

Jaarstukken 2025

Versie: AB 1 juli 2026

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 28-05-2026
Behorende bij briefnummer: 1304 d.d. 28-05-2026

Paraaf: 



Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Programmaverantwoording	5
2.1 Programma Watersysteem (WS).....	10
2.2 Programma Waterketen (WK).....	16
2.3 Programma Besturen en Organiseren (B&O)	21
2.4 Gerealiseerde dekkingsmiddelen	25
2.5 Heffing vennootschapsbelasting.....	26
2.6 Onvoorzien.....	26
3. Realisatie van belastingopbrengsten en toelichting	27
3.2 Voorstel voor resultaat bestemming naar kostendragers	28
3.3 Kostentoerekening	29
3.4 Kwijtscheldingsbeleid	30
3.5 Toelichting belastinggrondslagen.....	30
3.6 Toelichting belastingopbrengsten.....	31
4. Paragrafen	34
4.1 Uiteenzetting financiële positie	34
4.2 Bedrijfsvoering.....	45
4.3 Openbaarheidsparagraaf.....	54
4.4 Verbonden partijen	56
5. Exploitatierekening	62
5.1 Exploitatierekening naar programma's	62
5.2 Exploitatierekening naar kosten- en opbrengstensoorten	63
5.3 Overzicht incidentele baten en lasten.....	64
5.4 Overzicht structurele toevoegingen/onttrekkingen aan reserves	66
6. Balans	68
6.1 Algemene toelichting op de balans	68
6.2 Toelichting op de afzonderlijke balansposten	72
6.3 EMU-saldo	80
6.4 WNT	81
6.5 Rechtmatigheidsverantwoording	82
6.6 Specificatie vaste activa in onderhanden werk	83
7. Overige gegevens	88
7.1 Gebeurtenissen na balansdatum	88
7.2 Controleverklaring accountant	88
 Bijlage 1: Afkortingen	 89

1. Inleiding

Voor u liggen de jaarstukken 2025 van waterschap Vechtstromen. In deze jaarstukken laten wij zien wat wij in 2025 hebben bereikt en hoe de beschikbare middelen zijn ingezet. Het verslag geeft inzicht in de uitvoering van de doelen uit de programmabegroting 2025–2029 en in de financiële resultaten van het afgelopen jaar.

In 2025 is binnen alle programma's gewerkt aan het op orde houden en versterken van het watersysteem en de waterketen, en aan een goed functionerende organisatie. Zo zijn belangrijke stappen gezet in het beheer en onderhoud van onder andere de watergangen en gemalen, in de verbetering van de waterkwaliteit en in het toekomstbestendig maken van het watersysteem tegen droogte en extreme neerslag (o.a. middels 'klimaatrobuust Vechtstromen'). Ook in de waterketen is fors geïnvesteerd, onder andere in rioolwaterzuiveringsinstallaties, met name om te kunnen voldoen aan de Kaderrichtlijn Water. Tegelijk is gewerkt aan een sterke en wendbare organisatie, met aandacht voor huisvesting, digitalisering, samenwerking met de omgeving en duurzaamheid.

De jaarstukken laten zien dat een groot deel van de geplande activiteiten is uitgevoerd. Waar doelen (nog) niet zijn bereikt, of projecten later zijn gestart of zijn bijgesteld, is dit toegelicht en is aangegeven wat dit betekent voor de voortgang in de bestuursperiode. In veel gevallen blijven de doelen binnen bereik, soms met een doorwerking naar 2026 en verder.

Financieel sluit 2025 af met een positief resultaat van € 13,1 miljoen. Dit resultaat wordt per programma toegelicht en er wordt een voorstel gedaan om dit resultaat een bestemming te geven. Daarmee bieden de jaarstukken niet alleen een terugblik, maar ook een basis voor vervolkeuzes en sturing in de komende jaren.

De indeling van de jaarstukken is conform de gewijzigde verslagleggingsregels. De programmabegroting 2025-2029 is voor het eerst opgesteld conform deze gewijzigde regels. De jaarstukken zijn opgebouwd als 'spiegel' van deze begroting en bevat daarmee op hoofdlijnen dezelfde opbouw.

Indeling van de jaarstukken

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening.

In het jaarverslag 2025 laten we zien wat waterschap Vechtstromen heeft bereikt. Dat doen we inhoudelijk én financieel. We laten zien hoe hebben gewerkt aan de doelen uit de programmabegroting 2025–2029. Ook eventuele bijsturing via de bestuurlijke voortgangsrapportage (BVR) hebben we meegenomen.

In de jaarrekening leggen we verantwoording af over het financiële beleid van het waterschap.

De jaarstukken voldoen aan de regels uit de Waterschapswet en bijbehorende voorschriften. Door nieuwe verslaggevingsregels is de indeling van de begroting aangepast. De opzet van deze jaarstukken sluit daar nu op aan.

Opbouw van het jaarverslag

Het jaarverslag bestaat uit hoofdstuk 2 tot en met 4.

Hoofdstuk 2 - Per programma beschrijven we de behaalde doelen in 2025. Ook geven we een overzicht van de voortgang van investeringen en de exploitatie.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 28-05-2026

Paraaf: 

Hoofdstuk 3 - Dit hoofdstuk gaat over de belastingopbrengsten. We lichten de opbrengsten per kostendrager toe en geven inzicht in voorstellen tot resultaatbestemmingen. Ook besteden we aandacht aan kostentoerekening, kwijtscheldingsbeleid en de gehanteerde grondslagen.

Hoofdstuk 4 - Hier staan de wettelijk verplichte paragrafen. Deze gaan onder andere over de financiële positie, zoals kengetallen, financiering, risico's, reserves en voorzieningen. Daarnaast komen onderwerpen aan bod zoals bedrijfsvoering, privacy, informatieveiligheid, duurzaamheid, klimaatadaptatie, samenwerking, communicatie en rechtmatigheid. Ook besteden we aandacht aan assetmanagement, de openbaarheidsparagraaf (Woo) en verbonden partijen.

Jaarrekening en bijlagen

Hoofdstuk 5, 6 en 7 vormen samen de jaarrekening.

- Hoofdstuk 5: de exploitatierekening
- Hoofdstuk 6: de balans
- Hoofdstuk 7: overige gegevens, zoals gebeurtenissen na balansdatum en de accountantsverklaring

Bijlage 1 geeft een overzicht van gebruikte afkortingen



2. Programmaverantwoording

Inleiding programmaverantwoording

Het waterschap werkt vanuit drie programma's (Watersysteem, Waterketen en Besturen & Organiseren) aan een zestal thema's:

1. Assets op orde;
2. Waterkwaliteit;
3. Klimaatadaptie;
4. Duurzame ontwikkeling;
5. Noaberschap Verbindt;
6. Krachtige organisatie.

Binnen elk programma wordt vanuit een andere invalshoek aan deze thema's gewerkt. Daarom zijn per programma doelen geformuleerd waarmee invulling wordt gegeven aan deze thema's. In onderstaande paragrafen laten we zien wat in 2025 is bereikt qua voortgang op de thema's en doelen. Ook wordt inzicht gegeven in hoe het geld is besteed.

Bestuursagenda

In deze bestuursperiode wordt voor een aantal opgaven nieuw beleid geformuleerd, of bestaand beleid herijkt. Deze onderwerpen staan vermeld in de Bestuursagenda, en zijn opgenomen in de programmabegroting 2025-2029. Voor het jaar 2025 betreft dat de volgende onderwerpen:

Opgave	2025	Voortgang	Toelichting
Assets op orde	Evaluatie maaibeleid	Aandacht vereist	Het voorstel en de evaluatie maaibeleid/gedragscode bestendig beheer en onderhoud is opgesteld. Vervolg: er wordt een monitoringsplan maaibeleid/gedragscode bestendig beheer en onderhoud opgesteld. Hierin is aandacht voor ecologische en hydrologische effecten.
Krachtige organisatie	Evaluatie en herijking waterbeheerprogramma	Conform plan	Het voorstel startnotitie Proces Vechtstromen van de Toekomst werd op 17 september 2025 vastgesteld door het AB. Het bevat een besluit dat de herijking van het waterbeheerprogramma wordt beperkt tot een geactualiseerde versie van het huidige waterbeheerprogramma. Daarnaast moet de evaluatie van het huidige waterbeheerprogramma in dienst staan van het nieuwe waterbeheerprogramma.
	Tussenevaluatie bestuursakkoord	Conform plan	De tussenevaluatie is afgerond. Uitkomsten zijn betrokken bij de meerjarenverkenning 2026-2035. Op basis van de tussenevaluatie is het actualiseren van de watervisie toegevoegd aan de bestuursagenda.

H1 Tabel 1: Bestuursagenda 2025, voortgang onderwerpen 2025

Thema: Assets op orde

Sinds enkele jaren werkt Vechtstromen volgens het systeem van assetmanagement. Hierdoor krijgen we steeds meer inzicht in de staat van onderhoud van onze assets. Om goed invulling te kunnen geven aan de assetmanagementplannen heeft het dagelijks bestuur in 2025 organisatiewaarden opgesteld. Deze worden in 2026 behandeld in het algemeen bestuur. De organisatiewaarden helpen om goede keuzes te kunnen maken tussen prestaties, risico's en kosten bij het onderhoud en vervangen van onze assets.

Thema: Waterkwaliteit

In 2025 lag het zwaartepunt van de werkzaamheden op de voorbereidingen op het Vierde Stroomgebiedsbeheerplan, het opstellen van het beleid voor het verondiepen van diepe plassen, de aandacht voor de probleemlocaties voor PFAS in ons beheergebied en de uitvoering van het verbeterde meetprogramma waterkwaliteit.

Het beleid voor het verondiepen van diepe plassen is in 2025 intensief met het algemeen bestuur besproken. Ondermeer door een veldbezoek aan de twee verondiepingslocaties, in ons gebied, is toegewerkt naar een invulling van het beleidsvoorstel. De aanwezigheid van PFAS in water en bodem is een toenemende zorg voor het waterschap. We zijn intensief betrokken bij een aantal PFAS-vervuilingslocaties in ons beheergebied. De monitoring van het effluent van onze rwzi's laat ook verhoogde concentraties op enkele locaties zien. Het waterschap voert onderzoek uit naar de achterliggende bronnen van deze verhoogde concentraties.

De voorbereiding voor de planvorming voor de Kaderrichtlijn Water voor de volgende planperiode is opgestart. Met de portefeuillehouder is een aanzet voor de inhoudelijke koers besproken, het AB is meegenomen in het proces van besluitvorming. De nieuwe EU-richtlijn voor Stedelijk Afvalwater wordt door het ministerie omgezet in nationale wetgeving. Doel is een verdere verduurzaming van de afvalwaterketen. De (financiële) gevolgen zijn naar verwachting aanzienlijk. Het waterschap is zowel ambtelijk als bestuurlijk (via de Uniecommissies) betrokken. Daarnaast vraagt de verwerking van slib de nodige aandacht. De centrale slibverwerker SNB in Moerdijk werkt aan een duurzame slibstrategie, waaronder terugwinning van fosfaat. Als aandeelhouder is het waterschap intensief betrokken bij deze ontwikkelingen.

Thema: Klimaatadaptatie

Klimaatadaptatie is een structurele opgave van waterschap Vechtstromen. Ook in 2025 hebben we verder gewerkt aan een klimaatrobuust watersysteem en een klimaatbestendige leefomgeving. Het jaar stond in het teken van de uitvoering van projecten en van beleidsontwikkeling. Daarbij keken we ook naar de lange termijn.

Stimuleren van klimaatadaptatieve maatregelen

In 2025 is de regeling *klimaatsubsidie* opgesteld en uitgevoerd. Met deze regeling hebben we vijf stedelijke projecten ondersteund bij het uitvoeren van klimaatadaptatieve maatregelen. Zoals het vergroten van waterbergend vermogen, het verminderen van hittestress en het verbeteren van de infiltratie van regenwater. De regeling heeft bijgedragen aan concrete maatregelen in bebouwd gebied. Ook heeft het de samenwerking met gemeenten en andere partners versterkt.

Compensatie verhard oppervlak

Verharding van de bodem zorgt ervoor dat regenwater snel wegstroomt. Dit willen we voorkomen. Daarom hebben we een beleidsadvies opgesteld over de compensatie van verhard oppervlak. Dit advies is het uitgangspunt voor gemeenten over de wijze waarop toename van verharding gecompenseerd moet worden. Dit draagt bij aan het beperken van wateroverlast en een veerkrachtig watersysteem.

Ontwerp Beleidskader onttrekkingen en drainage

In 2025 hebben we ook gewerkt aan een ontwerp Beleidskader voor onttrekkingen en drainage. Hierin omschrijven we hoe Vechtstromen wil omgaan met grondwateronttrekkingen en drainage. Dit in relatie tot droogte, waterbeschikbaarheid en het functioneren van het bodem- en watersysteem. Het Beleidskader zorgt voor duidelijkheid bij mensen en bedrijven die grondwater willen onttrekken of draineren. Zo kan een zorgvuldige afweging worden gemaakt tussen gebruik en bescherming van het watersysteem.

Ontwikkeling advies 'Klimaatrobuust Vechtstromen'

Een belangrijke mijlpaal in 2025 was de verdere ontwikkeling van het advies *Klimaatrobuust Vechtstromen*. In dit advies zijn de uitgangspunten en strategische keuzes uitgewerkt die nodig zijn om het watersysteem toekomstbestendig in te richten. Dit is belangrijk want we weten dat we meer te maken krijgen met situaties met teveel of te weinig water.

In 2025 is het advies inhoudelijk voorbereid en bestuurlijk besproken. Dit heeft geleid tot besluitvorming door het algemeen bestuur in de vergadering van 4 februari 2026.

Met deze beleidsmatige en uitvoerende stappen heeft het waterschap in 2025 verdere invulling gegeven aan zijn verantwoordelijkheid om het gebied voor te bereiden op de gevolgen van klimaatverandering.

Thema: Duurzame ontwikkeling

In essentie draait duurzaamheid om het beantwoorden van de vraag: hoe komen we tegemoet aan onze behoeften zonder de rekening te presenteren aan volgende generaties? In de Routekaart Duurzaamheid geeft waterschap Vechtstromen een antwoord op deze vraag. Deze Routekaart werd op 9 juli 2025 vastgesteld door het Algemeen Bestuur. We willen 100% energieneutraal, 100% klimaatneutraal en 100% circulair worden. In de Routekaart Duurzaamheid staat ook welke maatregelen en benodigde middelen daarvoor nodig zijn. Een heuse mijlpaal voor het thema Duurzaamheid. Tegelijkertijd is er nog een flinke vertaalslag nodig om deze doelen om te zetten in programma's en objectbeheer.

Om de voortgang goed te kunnen rapporteren hebben we een aantal indicatoren opgenomen in de Routekaart Duurzaamheid. Uiteraard is het nu nog te vroeg om de effecten uit te drukken in cijfers. Er wordt gewerkt aan een monitoringsstructuur waarmee we effecten en voortgang kunnen volgen.

In 2025 hebben we verschillende resultaten bereikt. Bijvoorbeeld op het gebied van aquathermie, lachgasmetingen en de voorbereiding van een solar carpark. Bij de inkoop van producten en diensten houden we meer rekening met duurzaamheidsaspecten. Ook de stap om emissie-arm bouwen als uitgangspunt te nemen bij KRW-projecten levert een belangrijke bijdrage aan de duurzaamheidsdoelen.

Thema: Noaberschap verbindt

Vanuit de visie op Noaberschap en de participatievisie is in 2025 een participatiestrategie ontwikkeld. Hierin is uitgewerkt hoe onze omgeving kan meedenken, meewerken en meebeslissen bij het werk van Vechtstromen. De strategie is juridisch vertaald naar een participatieverordening. Beide documenten zijn in Q1 2026 ter inzage gelegd. De verordening wordt hierna ter besluitvorming voorgelegd aan het algemeen bestuur.

Vanuit de communicatievisie zijn samenhangende communicatiestrategieën ontwikkeld voor de interne en externe communicatie. Hiermee is verdere invulling gegeven aan een herkenbare positionering van het waterschap in taal, beeld en verhaal. Binnen educatie is concreet ingezet op het versterken van het contact met jongeren. Door hen actief te betrekken bij actuele dilemma's zijn zij uitgedaagd om mee te denken over oplossingen. Deze betrokkenheid krijgt in 2026 een zichtbaar vervolg. De inzet op publiekscommunicatie richt zich in aanloop naar de verkiezingen van 2027 op het vergroten van het begrip voor de rol van het waterschap, de maatschappelijke opgaven en de dilemma's die daarbij horen.

Daarnaast voert Vechtstromen proactief relatiebeheer op bestuurlijk en ambtelijk niveau. Voor alle 23 gemeenten in het beheergebied zijn gemeentepaspoorten opgesteld, waarmee Vechtstromen inzicht heeft in plannen, wensen en ideeën op de korte, middellange en lange termijn. De gemeentepaspoorten zijn voor alle gemeenten beschikbaar en worden jaarlijks geactualiseerd.

Meer aandacht voor integriteit.

Er is meer aandacht voor integriteit en bestuurlijke omgangsvormen. Het algemeen bestuur heeft met een werkgroep en in een STROOMdag gewerkt aan een nieuwe gedragscode Integriteit die in 2026 ter besluitvorming wordt voorgelegd.

Thema: Krachtige organisatie

In 2025 heeft het waterschap verdere stappen gezet in lijn met de drie strategische doelen binnen het thema Krachtige organisatie. Dit zijn de strategische doelen:

- We zijn een meer betrouwbare, transparante, inclusieve en toekomstbestendige organisatie;
- We zetten meer in op innovatie en digitale transformatie;
- Uitgangspunt is een voorzichtige financiële koers (duurzaam financieel beleid).

De meest relevante inspanningen betreffen:

1. We handelden binnen ons duurzaam financieel beleid. Bij investeringen en beleidskeuzes keken we expliciet naar structurele betaalbaarheid. Ook hielden we rekening met de kostenontwikkeling voor de komende jaren. Zo hielden we een sterke financiële positie.
2. We hebben verder ingezet op innovatie en digitale transformatie. Deze thema's zijn steeds nadrukkelijker onderdeel geworden van het reguliere werk. We hebben bijvoorbeeld het dataplatform verder ontwikkeld. Hiermee kon de organisatie meer datagedreven werken en sturen.
3. We hebben verdere stappen gezet om een betrouwbare, transparante, inclusieve en toekomstbestendige organisatie te zijn. We hebben conform de Wet open overheid gewerkt en de AVG (privacywetgeving) in onze processen toegepast.
4. We hebben verder geïnvesteerd in privacy- en informatiebeveiliging. Dit hebben we onder meer gedaan door het vergroten van de bewustwording onder bestuur en medewerkers.

5. We hebben ingezet op het vergroten van de inclusiviteit door het creëren van participatiebanen. In 2025 hebben wij 0,8 nieuwe participatiebanen gerealiseerd en zijn er 3,2 participatiebanen uitgestroomd. Hierdoor resteren in totaal 15,6 participatiebanen. Daarmee hebben wij het gestelde quotum van 21,5 participatiebanen niet gehaald. De achterblijvende realisatie is met name het gevolg van het beperkt kunnen aanpassen van vacatures voor de doelgroep en het geringe proactieve aanbod vanuit de markt.
6. We hebben de interne dienstverlening verder toekomstbestendig gemaakt met de ontwikkeling van het Serviceplein. We hebben één duidelijk aanspreekpunt gecreëerd voor zowel IT als Facilitair. Dit heeft gezorgd voor snellere en duidelijkere dienstverlening en heeft medewerkers ondersteund bij tijd- en plaatsafhankelijk werken.
7. We hebben gericht gestuurd op de organisatieontwikkeling door het opstellen en door te starten met de uitvoering van een organisatieontwikkelplan met vier ontwikkelstromen. Als onderdeel hiervan hebben we het programma Strategische Personeelsontwikkeling (SPO) ingezet, waarbij alle teams een toekomstbeeld hebben ontwikkeld. Daarnaast hebben we gestuurd op het vrijmaken van capaciteit, onder andere door teamleiders meer ruimte te geven voor organisatieontwikkeling. Hiermee hebben we de focus op strategische sturing en veranderopgaven versterkt. Tevens hebben we voorbereidingen getroffen voor het versterken van de rol van coördinatoren om deze beweging verder te ondersteunen.
8. We hebben ingezet op aantrekkelijk werkgeverschap en de ontwikkeling van medewerkers. Zo hebben we bij werving en selectie gestuurd op competenties die passen bij organisatieontwikkeling en met inzet van het verjongingsbudget gericht nieuwe instroom gerealiseerd. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in leren en ontwikkelen, wat heeft geleid tot een stijging van het aantal gevolgde opleidingen van 146 in 2022 naar 629 in 2025. Ook is de gemiddelde leeftijd gedaald van 49,6 naar 46 jaar. Met een gerichte arbeidsmarktcampagne en initiatieven zoals de lente- en herfstschool hebben we deze ontwikkeling verder ondersteund.

Innovatie

We werkten in 2025 verder aan onze innovatieagenda. De lopende innovatieprojecten en proeftuinen zijn voortgezet en uitgebreid. Binnen de Twentse Golf draaien inmiddels zes proeftuinen. Deze richten zich op het verminderen van het watertekort. De Twentse Golf is een samenwerking tussen waterschap Vechtstromen, Grolsch en Vitens. De community groeide in 2025 door naar bijna 800 bedrijven, kennisinstellingen en organisaties. Tijdens het Zwarte Cross-festival testten we nieuwe technieken voor waterzuivering en hergebruik. Vechtstromen organiseerde ook een waterinnovatiebijeenkomst met meer dan 400 professionals uit heel Nederland.

Ook introduceerden we in 2025 de BODAC-techniek succesvol op de markt. Met deze techniek verwijderen we medicijnresten uit afvalwater. Vechtstromen ontwikkelde deze methode samen met partners. Vier waterschappen bouwen inmiddels een BODAC-installatie. Daarnaast rondde we de eerste fase af van het project Haarvaten in Beeld. Het dagelijks bestuur stemde in met de financiering van de volgende fase. Aan het einde van het jaar keurde het dagelijks bestuur ook de projecten De Slimme Vecht en Intelligente Stuw goed. De uitvoering start in 2026.

2.1 Programma Watersysteem (WS)

2.1.1 Belangrijke behaalde mijlpalen in 2025 (WS)

Assets op orde

In 2025 hebben we verschillende inspecties uitgevoerd om de toestand van de assets verder in beeld te brengen. Zo wordt de opgave van het programma watersysteem steeds concreter. Zo hebben we voor onze gemalen de inspectiecyclus rond. Daardoor hebben we voor het hele gebied een goed beeld van de toestand van deze assets. Ook hebben we de assetmanagementplannen (AMPs) geactualiseerd en is er voor het eerst gewerkt in het Onderhoud Beheer Systeem.

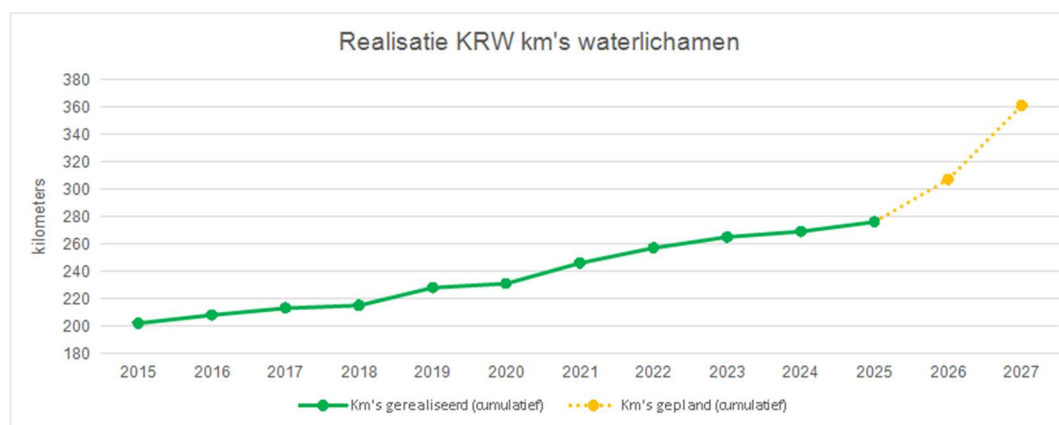
In het kader van het bagger- en beschoeiingsprogramma hebben we een aantal projecten uitgevoerd. Zo is er gebaggerd in het Alte Picardiekanaal en in de Hollandergraven. Ook hebben we verder gewerkt aan het vervangen van de beschoeiing in het Afwateringskanaal. Fase 2 is daarmee afgerond. Volgend jaar starten we met de overige stukken langs dit kanaal. Binnen het programma Groot Onderhoud Kunstwerken hebben we 44 objecten gerenoveerd of vervangen. Hiervoor gebruiken we onder andere een criticaliteitsanalyse. Ook zijn we begonnen met de renovatie van gemaal de Mars en kleine Vecht. De voorbereiding voor gemaal Baalder en Coevorden is in volle gang.

Klimaat

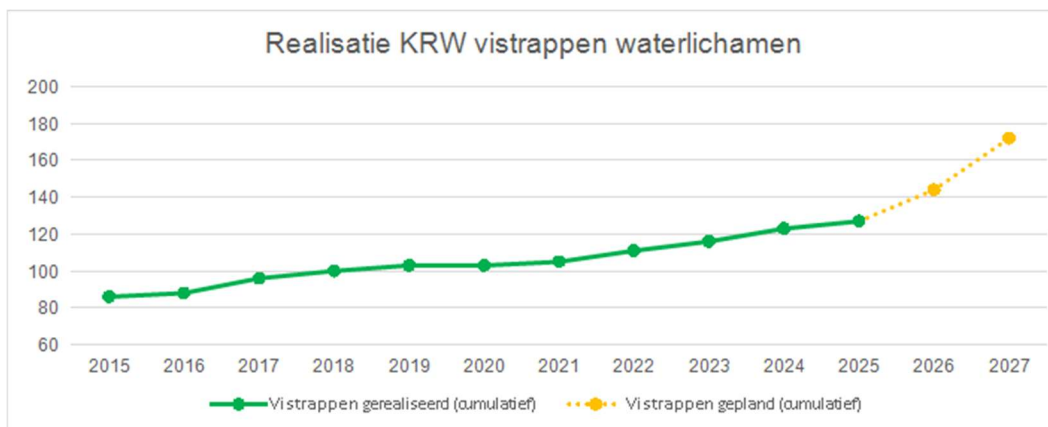
In 2025 hebben we gewerkt aan het toekomstbestendig en klimaatrobuuster maken van het watersysteem. Zo startte bijvoorbeeld de uitvoering van de gebiedsinrichting rond Nieuw-Schoonebeek. Daar leggen we nieuwe watergangen en kunstwerken aan. Binnen het programma Haarvaten op Peil hebben we de werkzaamheden in de Voltherbeek-Roelinksbeek afgerond. Ook hebben we binnen het ZON programma (2022-2027) maatregelen getroffen om water langer vast te houden. Zo zijn er stuwen geautomatiseerd waardoor we beter en sneller kunnen sturen in drogere periodes.

Waterkwaliteit

We hebben hard gewerkt aan het realiseren van de KRW-maatregelen. Bijvoorbeeld door natuurvriendelijke oevers aan te leggen en te zorgen dat vissen langs stuwen kunnen zwemmen. Dit hebben we onder andere gedaan in het Schoonebeekerdiep en in de Loolee. Ook hebben we, eerder dan verwacht, een vislift geplaatst in de Tilligterbeek. In totaal hebben we in 2025 in ons beheergebied 7 kilometer natuurvriendelijke oever opgeleverd en zijn er 4 vis barrières opgeheven.



H2 Grafiek 1: Realisatie KRW km's waterlichamen



H2 Grafiek 2: Realisatie KRW vistrappen waterlichamen

Duurzaamheid

Bij de maatregelen die we treffen voor de bovenstaande thema's kijken we ook naar de component duurzaamheid. De optimalisatie van vistrap Mariëberg is bijvoorbeeld volledig elektrisch uitgevoerd. Hiermee geeft het waterschap invulling aan landelijke afspraken in het kader van het Convenant Schoon en Emissieloos Bouwen.

2.1.2 Belangrijke afwijkingen in 2025 (WS)

In het DIN 2025 is vermeld welke strategische doelen (lange termijn) en operationele doelen (bestuursperiode) we nastreven. De inspanningen zijn gericht op hoe we in 2025 deze doelen hebben willen behalen. In deze paragraaf wordt op hoofdlijnen, op het niveau van thema's en strategische/operationele doelen, inzicht gegeven in de voortgang van het bestuursakkoord. Dit is de basis voor de doelen en inspanningen die zijn vastgesteld in de programmabegroting 2025.

Hieronder wordt de status van alle inspanningen per programma in 2025 geduid. Onder elk operationeel doel wordt aangegeven hoeveel inspanningen, die zijn gekoppeld aan dat doel, op groen, oranje of rood staan. Inspanningen die de kleur oranje of rood hebben, worden kort toegelicht.

Programma: Watersysteem

	De inspanning is afgerond in 2025.
	Er is vertraging. Na bijsturing is de verwachting dat de inspanning binnen de bestuursperiode wordt afgerond.
	Inspanning is niet meer haalbaar binnen bestuursperiode.

DIN Thema	DIN Strategische doelen	DIN Operationele doelen	Ins.
Assets op orde	A. We zorgen ervoor dat de assets voldoen aan de technische staat die nodig is om (beter) invulling te blijven geven aan de functie die de asset vervult, rekening houdend met de balans tussen prestaties, risico's en kosten.	A.1 We voeren voor 1-1-2025 de maatregelen uit die in het "samen werken we verder aan assetmanagement" plan staan.	2 0 0
		A.2 We voeren onderhouds/renovatie/vervangings investeringen uit om de functie van de assets te waarborgen.	6 0 1
Toelichting afwijking	A.2.17 "We starten programmering en project fysieke toegangs-beveiliging, in relatie tot beleidsdoorontwikkeling (P1, P2, P3)" (rood). Gedurende 2025 is geconstateerd dat het beleid nog onvoldoende was uitgewerkt om opdracht te geven voor het uitvoeren van maatregelen.		
Waterkwaliteit	B. Ecologische waterkwaliteit: We werken aan een betere ecologische waterkwaliteit.	B.1 We realiseren eind 2027 de maatregelen die bijdragen aan de ecologische doelen van de KRW.	17 2 1

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Programma: Watersysteem

	C. (Chemische) waterkwaliteitstoffen: We werken aan een betere (chemische) waterkwaliteit.	C.1 We realiseren eind 2027 de maatregelen die bijdragen aan de doelen voor (chemische) stoffen van de KRW.	1 1 0
	D. Opkomende stoffen: We zetten ons in om minder microverontreiniging zoals medicijnresten in het water te laten komen.	D.1 We vergroten het inzicht in de bronnen van microverontreiniging en nemen maatregelen in de waterketen binnen de bevoegdheden van het waterschap.	1 0 0
Toelichting afwijking	<p>B.1.5 "In de Geelebeek werken we aan de KRW-opgave door oevers natuurvriendelijk in te richten en visbarrières op te heffen (P1)" (oranje). Geelebeek: (bezwaar op vergunning), vandaar vertraging.</p> <p>B.1.11 "We herijken het visbeleidsplan (P1)"(rood). Vanwege prioritering van werkzaamheden is het visbeleidsplan dit jaar niet herijkt. Actie wordt in 2026 uitgevoerd.</p> <p>B.1.14 "We voeren KRW-maatregelen uit in de Nevengeul rondom stuw Mariëberg in de Vecht (P1)" (oranje): Nevengeul Mariëberg: Stuw afgerond, vistrap in 2026.</p> <p>C.1.14 "We stellen nieuw beleid op voor de verondieping van diepe plassen (P1)" (oranje). Het beleid is inhoudelijk inmiddels (in 2026) afgerond en bestuurlijk vastgesteld.</p>		
Klimaatadaptie	E. We maken meer ruimte in het watersysteem voor de opvang van extreme neerslag.	E.1 We realiseren uiterlijk 2027 de maatregelen die ons helpen voldoen aan de NBW-normering om meer ruimte te maken in het systeem voor het opvangen van extreme neerslag.	1 0 0
		E.2 We realiseren maatregelen om kwetsbaarheden uit de DPRA stresstesten op te lossen.	2 0 0
		E.3 We dragen bij aan de verbetering van inzicht van overstromingsrisico's en normeren de overige keringen.	1 1 0
	F. We verbeteren de zoetwaterbeschikbaarheid om weerbaarder te worden tegen droogte.	F.1 We hebben de regionale verdeling van het beschikbare oppervlakte water op basis van de herzien waterakkoorden Twente en Drenthe en de verdeling in ons beheergebied eind 2027 geoptimaliseerd.	2 0 0
		F.2. We hebben eind 2027 onze kaders aangepast op een nieuwe balans tussen te droog en te nat, en we voeren HOP maatregelen uit in vijf prioritair gebieden en het werkprogramma ZON.	8 0 0
		F.3 We agenderen de doelen op het gebied van het verbeteren van de watervoerendheid van KRW-beken in gebiedsprocessen.	2 0 0
		F.4 We dragen met doelgerichte communicatie, een impactcampagne en stimuleringsprojecten bij aan bewustwording van een integrale watersysteemaanpak als gevolg van klimaatverandering.	1 0 0
G. We stimuleren meer water en bodemsturend als uitgangspunt voor landgebruik.	G.1 Bij advisering over ruimtelijke plannen hanteren we de uitgangspunten van water en bodemsturend.	4 0 0	
Toelichting afwijking	E.3.2 "We stellen normen op voor de overige keringen (P1)" (oranje). Extra themasessie georganiseerd. Hierdoor vindt de formele vaststelling van de normering minimaal een half jaar later plaats.		
Duurzame ontwikkeling	H. We verminderen onze klimaatvoetafdruk (hierdoor bereiken we klimaatneutraliteit in 2035).	H.1 We werken aan gemiddeld 8,5% CO2 (equivalent) reductie per jaar t.o.v. 2023.	0 1 0
	I. We verminderen ons energieverbruik en vergroten onze duurzame energie opwekking (hierdoor bereiken we energieneutraliteit in 2030).	I.1 In 2025 zijn de kaders helder voor hoe we in 2030 energieneutraliteit bereiken.	2 0 0
	J. We gaan zuiniger om met grondstoffen door circulair te werken (hierdoor bereiken we circulariteit in 2050).	J.1 We hebben inzicht in onze grondstofstromen en de mate van circulariteit. Jaartal is afhankelijk van de routekaart duurzaamheid en wordt later afgestemd.	0 2 0

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.



Programma: Watersysteem

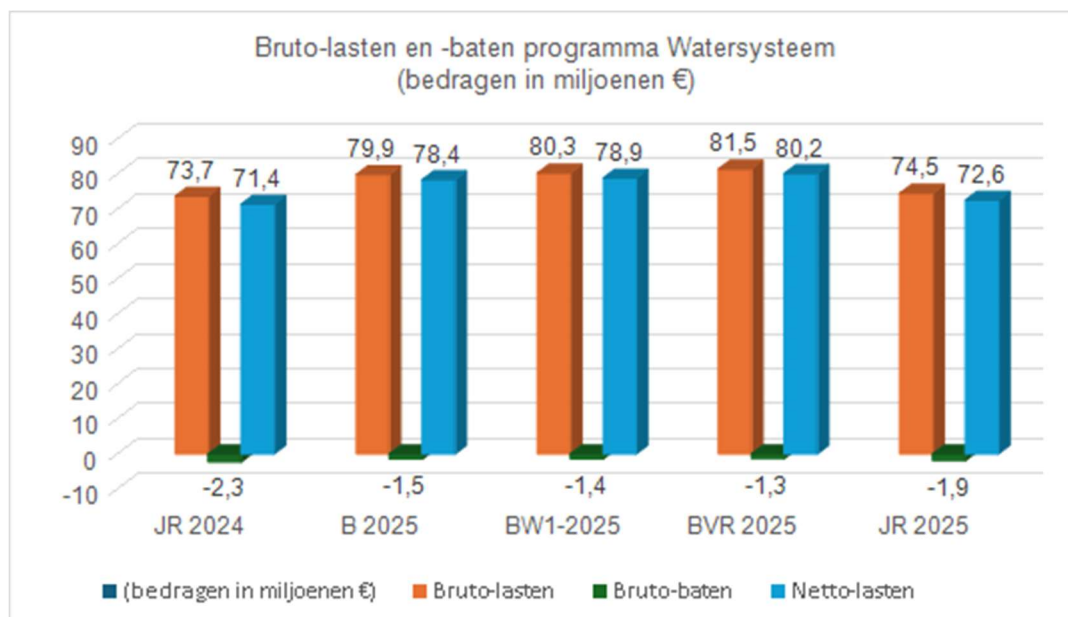
Toelichting afwijking	<p>H.1.1 "We stellen een routekaart duurzaamheid vast in 2025 en starten met de uitvoering (P1, P2 en P3 en exploitatie). Het opstellen van een nulmeting klimaatneutraliteit (klimaatvoetafdruk) maakt deel uit van deze routekaart"(oranje). De Routekaart Duurzaamheid is vastgesteld in 2025. Het proces van de nulmeting moet nog worden gestart. Oorzaak is beperkte capaciteit. Met ingang van 1 april 2026 wordt het thema versterkt door de start van een strategisch adviseur duurzaamheid.</p> <p>J.1.1 "We stellen een routekaart duurzaamheid vast in 2025 en starten met de uitvoering (P1, P2 en P3 en exploitatie). Het opstellen van een nulmeting circulariteit maakt deel uit van de routekaart" (oranje). De Routekaart Duurzaamheid is vastgesteld in 2025. Het proces van de nulmeting moet nog worden gestart. Oorzaak is beperkte capaciteit. Met ingang van 1 april 2026 wordt het thema versterkt door de start van een strategisch adviseur duurzaamheid.</p> <p>J.1.2 "We evalueren het maaibeleid (P1)" (oranje). Het voorstel en de evaluatie maaibeleid/gedragscode bestendig beheer en onderhoud is opgesteld. Er wordt een monitoringsplan maaibeleid/gedragscode bestendig beheer en onderhoud opgesteld (zomer 2026). Hierin is aandacht voor ecologische en hydrologische effecten. Voor de ecologische effecten kan mogelijk aansluiting worden gezocht bij de monitoring die bij de Verordening Natuurherstel wordt opgesteld.</p>		
Noaberschap verbindt	K. We versterken het vertrouwen in Vechtstromen in wederkerigheid en met elkaar.	K.1 We werken systematisch aan het bouwen van duurzame relaties met onze omgeving.	1 0 0
Toelichting	Nvt.		

H2 Tabel 1: DIN 2025 Programma Watersysteem

2.1.3 Wat heeft het gekost? (WS)

De exploitatiekosten en investeringen worden hieronder apart weergegeven.

Exploitatie Programma Watersysteem



H2 Grafiek 3: Bruto-lasten en baten programma Watersysteem.

Bruto lasten van het programma

De bruto lasten voor het programma Watersysteem bedragen in het jaarverslag 2025 € 74,5 miljoen. Dit is € 7,0 miljoen lager dan in de BVR begroot. Dit verschil bestaat uit € 4,8 miljoen lagere directe kosten en € 2,2 miljoen lagere indirecte kosten. Het voordeel op de directe kosten bestaat voor € 5,0 miljoen uit voordelen en € 0,2 miljoen uit nadelen. Hieronder zijn deze voor- en nadelen nader toegelicht.

Voordelen op de directe kosten (€ 5,0 miljoen)

- Lagere kosten onderhoud van waterlopen (€ 2.908.000). Betreft met name:
 - Lagere maaikosten (€ 2.509.000). Bij de BVR was € 2,1 miljoen extra middelen aangevraagd en toegekend omdat, op basis van een hoog-over inschatting in augustus de verwachting was dat de nieuwe gedragscode bestendig beheer en onderhoud tot fors hogere maaikosten zou leiden. De gesprekken met de aannemers moesten toen nog starten. Uiteindelijk zijn de maaikosten behoorlijk lager. De belangrijkste oorzaken betreffen:
 - Minder werk uitgevoerd in verband met onzekerheden bij de aannemers over het effect van de gedragscode op het maaien en de financiële afrekening. Zo is in bepaalde gebieden een hele periode niet gemaaid (incidenteel effect);
 - De in eerste instantie verwachte effecten op de meterprijs zijn op basis van overleg met de aannemers, gemiddeld gezien, behoorlijk naar beneden bijgesteld (structureel effect);
 - De gunstige weersomstandigheden zorgen voor lagere maaikosten (incidenteel effect).
 - Lagere kosten incidenteel grondwerk in verband met gunstige weersomstandigheden (€ 166.000).
 - Lagere diverse kleinere posten (€ 233.000).
- Lagere onderhoudskosten van assets watersysteem, met name door minder storingen en lagere contractkosten, onder meer in verband met de gunstige weersomstandigheden (€ 695.000).
- Lagere afschrijvingskosten (€ 256.000). In de BVR was rekening gehouden met inhaal afschrijvingen van te laat geactiveerde investeringen. Vanuit verslaggevingsregels is dit niet toegestaan, daarom wordt het effect van de late activering in de toekomst verwerkt.
- Lagere kosten derden bij het Expertisecentrum (€ 166.000). Deels doordat inhuur heeft plaatsgevonden om de werkzaamheden uit te voeren (verschuiving naar personeelskosten). Daarnaast is deels sprake van vertraging in de werkzaamheden.
- Lagere bijdrage aan HWBP, onder andere doordat de indexering in 2025 lager was dan ingeschat (€ 128.000).
- Lagere kosten waterakkoorden (€ 105.000). Deze kosten zijn moeilijk in te schatten, gezien de afhankelijkheid van weersomstandigheden en activiteiten van derden.
- Diverse kleinere posten met een individueel verschil dat kleiner is dan € 100.000 (€ 733.000).

Nadelen op de directe kosten (€ -0,2 miljoen)

Dit betreft diverse kleine posten (individueel lager dan € 100.000).

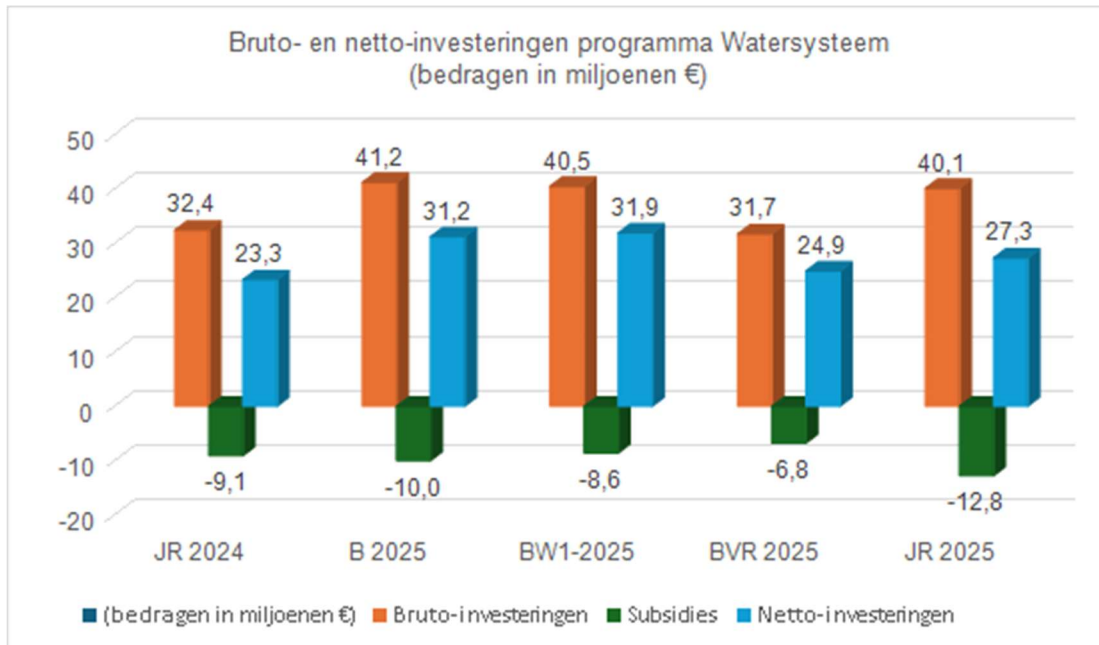
Voordelen op de indirecte kosten (€ 2,2 miljoen)

De indirecte kosten zijn de aan de programma's toegerekende personeels- en overheadkosten. Dit betreffen algemene kosten die Vechtstromen aan de eigen organisatie besteedt. Bijvoorbeeld ICT-voorzieningen, interne faciliteiten, huisvesting en personeel. In de paragraaf bedrijfsvoering is hiervan een overzicht opgenomen. Het voordeel op de indirecte kosten dat aan het programma Watersysteem is toegerekend is € 2,2 miljoen.

Bruto baten van het programma

De bruto baten voor het programma Watersysteem bedragen in het jaarverslag 2025 € 1,9 miljoen. Dit is € 0,6 miljoen hoger dan in de BVR begroot. Dit betreft met name een exploitatiesubsidie voor thema Waterkwaliteit, die bij de BVR nog niet was toegekend (€ 518.000). Deze middelen zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve beleidsintensivering en worden de komende jaren ingezet.

Investerings Programma Watersysteem

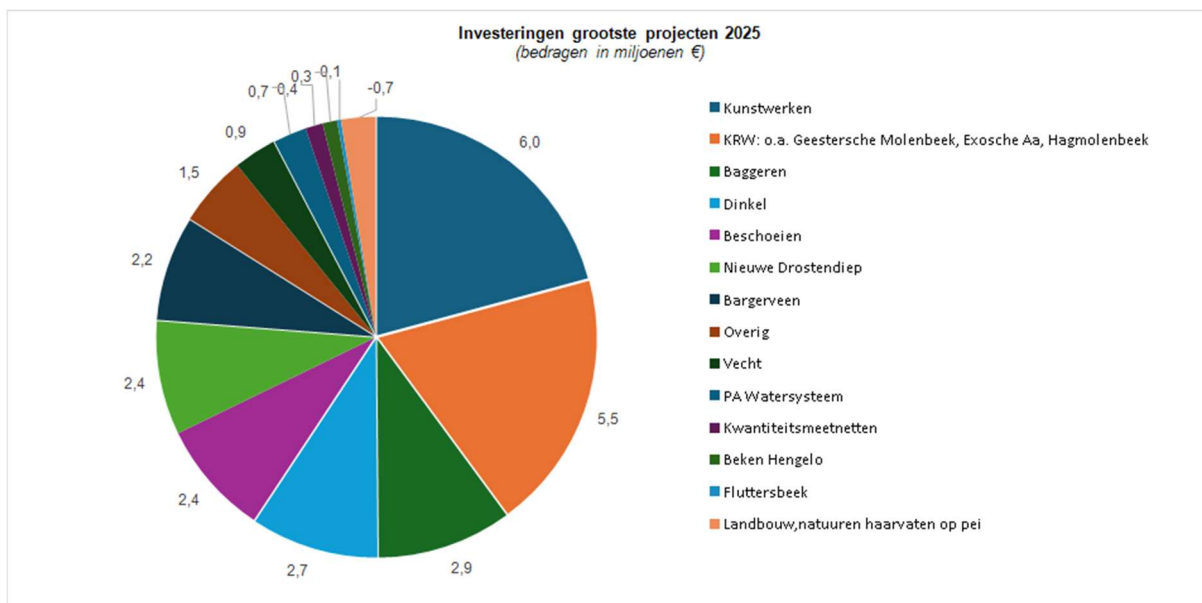


H2 Grafiek 4: Investerings programma Watersysteem

In het programma watersysteem is in 2025 netto € 27,3 miljoen geïnvesteerd. Dat is ongeveer 12% lager dan bij de Programmabegroting 2025 is afgegeven. In de BVR zijn deze afwijkingen al toegelicht en is de prognose naar beneden bijgesteld. Ten opzichte van de BVR is uiteindelijk ongeveer 10% meer gerealiseerd. Hieronder volgt een korte toelichting over de grootste financiële mutaties ten opzichte van de BVR.

Een aantal werkzaamheden zijn eerder afgerekend dan voorzien en bij een aantal projecten is er versneld in de uitvoering door onder andere gunstige weersomstandigheden. Door prioritering van werkzaamheden, het later opstarten van uitvoeringswerkzaamheden en het later afrekenen van gronden is bij een aantal projecten een deel van de kosten doorgeschoven. Deze vertragingen hebben geen invloed op het behalen van de doelen. Daarnaast viel een aantal werkzaamheden goedkoper uit en is ook een bijdrage verschoven naar 2026.

Tevens zijn er, onder andere door de versnelling van werkzaamheden, meer subsidies geboekt dan verwacht. Daarnaast is er een subsidie binnen gekomen, waar geen rekening mee is gehouden in de BVR.



H2 Grafiek 5: Investerings programma Watersysteem (grootste projecten)

2.2 Programma Waterketen (WK)

2.2.1 Belangrijke behaalde mijlpalen in 2025 (WK)

In 2025 heeft het investeringsprogramma Waterketen een groot aantal mijlpalen bereikt.

Assets op orde

Zo zijn we in het kader van Assets op orde gestart met de seriematige renovatie van onze 108 rioolgemalen. Een groot aantal projecten is afgerond. Voorbeelden zijn de renovatie van de rwzi Ootmarsum en de vervanging van de beluchting van de rwzi Dedemsvaart. Maar ook de renovatie van het dak van de gistingstanks in Emmen, uitvoering van het werkplan vervangingsinvesteringen (vele kleinere activiteiten) en de vervanging van de persleiding Klijndijk. Daarnaast hebben we in 2025 grote voortgang geboekt bij de bouw van de nieuwe rwzi Tubbergen. De nieuwe Nereda-installatie is vrijwel klaar om in te zetten. Ook zijn er grote stappen gezet bij de renovatie van de rwzi Emmen en de vervanging van de elektrische- en procesautomatiseringsinstallatie (E&PA) van de rwzi Coevorden. Tenslotte is opdracht gegeven voor renovatie van de rwzi Hardenberg. De voorbereiding hiervoor is gestart. Onze assets op orde houden is belangrijk. Als we dat niet doen, verslechteren ze. Daarmee verslechtert ook de waterkwaliteit.

Met betrekking tot de nieuwe procesautomatisering is op de rwzi Sleen de nieuw ontwikkelde software PCS NEO in gebruik genomen. Hiermee is de ontwikkelfase van PRAUT afgerond. We starten met de vervanging van de procesautomatisering op de overige 22 rwzi's. We vervangen dan ook de elektrotechnische installatie op 12 rwzi's.

Waterkwaliteit

In het kader van het thema Waterkwaliteit is er in de voorbereiding van de KRW-maatregelen op 8 rwzi's grote voortgang geboekt. Voor de rwzi's Hengelo, Goor, Glanerbrug en Denekamp zijn definitieve ontwerpen opgesteld. Voor de rwzi's Oldenzaal, Haaksbergen, Nijverdal en Enschede zijn deze bijna afgerond. Voor de meeste locaties is verbetering van de effluentkwaliteit per januari 2028 hiermee nog steeds mogelijk. Ondertussen voldoet de rwzi Ootmarsum na renovatie per 2025 aan de gevraagde KRW-effluentkwaliteit. Verder is binnen het UPPWATER programma in 2025 versneld gestart met het ontwerp van de installatie voor verwijdering van microverontreinigingen uit afvalwater in Enschede.

2.2.2 Belangrijke afwijkingen in 2025 (WK)

In het DIN 2025 is vermeld welke strategische doelen (lange termijn) en operationele doelen (bestuursperiode) we nastreven. De inspanningen zijn gericht op hoe we in 2025 deze doelen hebben willen behalen. In deze paragraaf wordt op hoofdlijnen, op het niveau van thema's en strategische/operationele doelen, inzicht gegeven in de voortgang van het bestuursakkoord. Dit is de basis voor de doelen en inspanningen die zijn vastgesteld in de programmabegroting 2025.

Hieronder wordt de status van alle inspanningen per programma in 2025 geduid. Onder elk operationeel doel wordt aangegeven hoeveel inspanningen, die zijn gekoppeld aan dat doel, op groen, oranje of rood staan. Inspanningen die de kleur oranje of rood hebben, worden kort toegelicht.

Programma: Waterketen

	De inspanning is afgerond in 2025.
	Er is vertraging. Na bijsturing is de verwachting dat de inspanning binnen de bestuursperiode wordt afgerond.
	Inspanning is niet meer haalbaar binnen bestuursperiode.

DIN Thema	DIN Strategische doelen	DIN Operationele doelen	Ins.
Assets op orde	A. We zorgen ervoor dat de assets voldoen aan de technische staat die nodig is om (beter) invulling te blijven geven aan de functie die de asset vervult, rekening houdend met de balans tussen prestaties, risico's en kosten.	A.1 We voeren voor 1-1-2025 de maatregelen uit die in het "samen werken we verder aan assetmanagement" plan staan.	2 0 0
		A.2 We voeren onderhouds/renovatie/vervangings investeringen uit om de functie van de assets te waarborgen.	6 1 1
Toelichting afwijking	A.2.8 "We maken een ontwerp end of live (EOL) E&PA voor twee rwzi's (P2)" (oranje). In 2025 is voor de rwzi Ommen een ontwerp opgesteld. Het ontwerp voor de 2de zuivering wordt opgepakt in de uitrol van de procesautomatisering vanaf 2026. A.2.17 "We starten programmering en project fysieke toegangs-beveiliging, in relatie tot beleidsdoorontwikkeling (P1, P2, P3)" (rood). Gedurende 2025 is geconstateerd dat het beleid nog onvoldoende was uitgewerkt om opdracht te geven voor het uitvoeren van maatregelen.		
Waterkwaliteit	B. Ecologische waterkwaliteit: We werken aan een betere ecologische waterkwaliteit.	B.1 We realiseren eind 2027 de maatregelen die bijdragen aan de ecologische doelen van de KRW.	1 0 0
	C. (Chemische) waterkwaliteitstoffen: We werken aan een betere (chemische) waterkwaliteit).	C.1 We realiseren eind 2027 de maatregelen die bijdragen aan de doelen voor (chemische) stoffen van de KRW.	10 2 0
	D. Opkomende stoffen: We zetten ons in om minder microverontreiniging zoals medicijnresten in het water te laten komen.	D.1 We vergroten het inzicht in de bronnen van microverontreinigingen en nemen maatregelen in de waterketen binnen de bevoegdheden van het waterschap.	3 0 0
Toelichting afwijking	C.1.2 "We werken aan de KRW-maatregelen voor rwzi Hengelo (P2)" (oranje). Het Definitief ontwerp voor de zuivering is in Q4 opgeleverd. Onderdeel van dit ontwerp is de nabehandelingsinstallatie (zandfilter) waarvan inmiddels bestuurlijk is besloten om deze niet te realiseren. Hiermee zal de gewenste kwaliteit van het effluent voorlopig niet bereikt worden. C.1.13 "We stellen bronaanpak 2.0 op basis van evaluatie op (P2)" (oranje). Gestart met inzichtelijk maken wat nodig is om overzicht te krijgen van alle probleemstoffen binnen het beheergebied van waterschap Vechtstromen. Er wordt gewerkt aan een betere koppeling tussen data en ICT die het mogelijk maakt om inzicht te krijgen in probleemstoffen vanuit de verschillende afvalwaterstromen wat nu nog onvoldoende is.		
Klimaatadaptie	G. We stimuleren meer water en bodemsturend als uitgangspunt voor landgebruik.	G.1 Bij advisering over ruimtelijke plannen hanteren we de uitgangspunten van water en bodemsturend.	4 0 0
Toelichting afwijking	Nvt.		
Duurzame ontwikkeling	H. We verminderen onze klimaatvoetafdruk (hierdoor bereiken we klimaatneutraliteit in 2035).	H.1 We werken aan gemiddeld 8,5% CO2 (equivalent) reductie per jaar t.o.v. 2023	1 1 0

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Programma: Waterketen

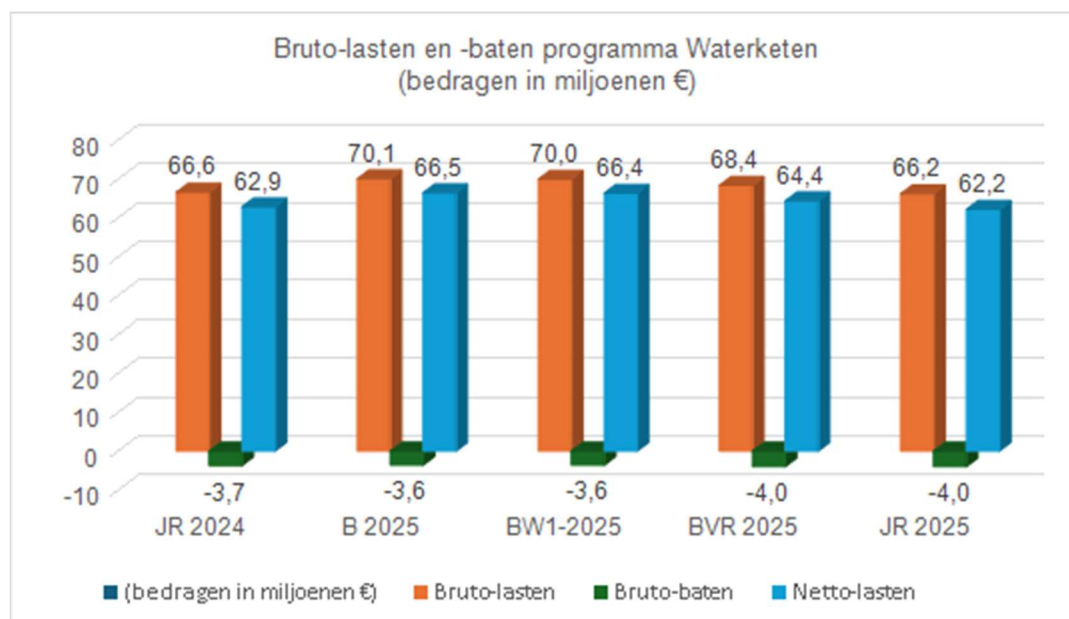
	I. We verminderen ons energieverbruik en vergroten onze duurzame energie opwekking (hierdoor bereiken we energieneutraliteit in 2030).	I.1 In 2025 zijn de kaders helder voor hoe we in 2030 energieneutraliteit bereiken	3 1 0
	J. We gaan zuiniger om met grondstoffen door circulair te werken (hierdoor bereiken we circulariteit in 2050).	J.1 We hebben inzicht in onze grondstofstromen en de mate van circulariteit. Jaartal is afhankelijk van de routekaart duurzaamheid en wordt later afgestemd.	0 1 0
Toelichting afwijking	<p>H.1.1 "We stellen een routekaart duurzaamheid vast in 2025 en starten met de uitvoering (P1, P2 en P3 en exploitatie). Het opstellen van een nulmeting klimaatneutraliteit (klimaatvoetafdruk) maakt deel uit van deze routekaart" (oranje). De Routekaart Duurzaamheid is vastgesteld in 2025. Het proces van de nulmeting moet nog worden gestart. Oorzaak is beperkte capaciteit. Met ingang van 1 april 2026 wordt het thema versterkt door de start van een strategisch adviseur duurzaamheid.</p> <p>I. 1.5 "We nemen een besluit in het kader van "heroverweging Vechtstromen biogas" rekening houdend met de aanwezige netcongestie (P2)" (oranje). Gedurende de projectmatige verkenning is er een nieuwe mogelijke oplossing aangedragen - buiten de bestaande scope van het project. Dit alternatief wordt nader verkend, voordat het definitieve DB-advies wordt opgesteld. Daardoor wordt de verkenning nog niet afgerond in Q1 2026, maar later in 2026.</p> <p>J.1.1 "We stellen een routekaart duurzaamheid vast in 2025 en starten met de uitvoering (P1, P2 en P3 en exploitatie). Het opstellen van een nulmeting circulariteit maakt deel uit van de routekaart" (oranje). De Routekaart Duurzaamheid is vastgesteld in 2025. Het proces van de nulmeting moet nog worden gestart. Oorzaak is beperkte capaciteit. Met ingang van 1 april 2026 wordt het thema versterkt door de start van een strategisch adviseur duurzaamheid.</p>		
Noaberschap verbindt	K. We versterken het vertrouwen in Vechtstromen in wederkerigheid en met elkaar	<p>K.1 We werken systematisch aan het bouwen van duurzame relaties met onze omgeving.</p> <p>K.2 Het Algemeen Bestuur bestuurt vanuit de bestuurlijke kernwaarden (noaberschap, realistisch & transparant, robuust, volhoudbaar & betrouwbaar).</p>	1 0 0 1 0 0
Toelichting	Nvt.		

H2 tabel 2: DIN 2025 Programma Waterketen

2.2.3 Wat heeft het gekost? (WK)

De exploitatiekosten en investeringen worden hieronder apart weergegeven.

Exploitatie Programma Waterketen



H2 Grafiek 6: Bruto-lasten en -baten programma Waterketen

Bruto lasten van het programma

De bruto lasten van het programma Waterketen bedragen in het jaarverslag 2025 € 66,2 miljoen. Ten opzichte van het bestuurlijk voortgangsrapport (BVR) 2025 vallen de bruto lasten uiteindelijk € 2,2 miljoen lager uit. Dit resultaat bestaat uit € 0,4 miljoen lagere directe kosten en € 1,8 miljoen lagere indirecte kosten. Het voordeel op de directe kosten bestaat voor € 1,4 miljoen uit voordelen en € 1,0 miljoen uit nadelen.

Voordelen op de directe kosten (€ 1,4 miljoen)

- Lagere kosten voor chemicaliën door lagere dosering, een lagere inkoopprijs en tijdelijke stillegging van de slibgistingstanks in Emmen (€ 0,5 miljoen).
- Lagere elektriciteitskosten door een lager verbruik en gunstigere leveringstarieven (€ 0,4 miljoen).
- Lagere onderzoekskosten voor (technologische) ontwikkeling en dagelijks beheer vanwege minder en uitgestelde onderzoeken (€ 0,2 miljoen).
- Lagere afvalverwerkingskosten vanwege tijdelijke buitengebruikstelling van de slibgistingstanks in Emmen (€ 0,1 miljoen).
- Overige voordelen; per voordeel < € 0,1 miljoen (€ 0,2 miljoen).

Nadelen op de directe kosten (€ 1,0 miljoen)

- Hogere transport- en eindverwerkingskosten van nat en droog slib vanwege het abusievelijk dubbel aframen van het budget in de BVR 2025 (€ 0,1 miljoen).
- Hogere huurkosten voor materieel ten dienste van het zuiverings- en slibproces in Emmen en Hengelo (€ 0,1 miljoen).
- Hogere industriële reinigingskosten door extra industriële reiniging voor investeringsprojecten en meer dagelijks beheer in Emmen (€ 0,1 miljoen).
- Hogere onderhoudskosten vanwege omvangrijk storingsonderhoud in Emmen (€ 0,1 miljoen).
- Hogere bijdrage voor lachgasonderzoek (€ 0,1 miljoen).
- Op grond van bestuurlijk besluit heeft eind 2025 een aanvullende toevoeging aan de voorziening Springendal plaatsgevonden (€ 0,3 miljoen).
- Overige nadelen; per nadeel < € 0,1 miljoen (€ 0,2 miljoen).

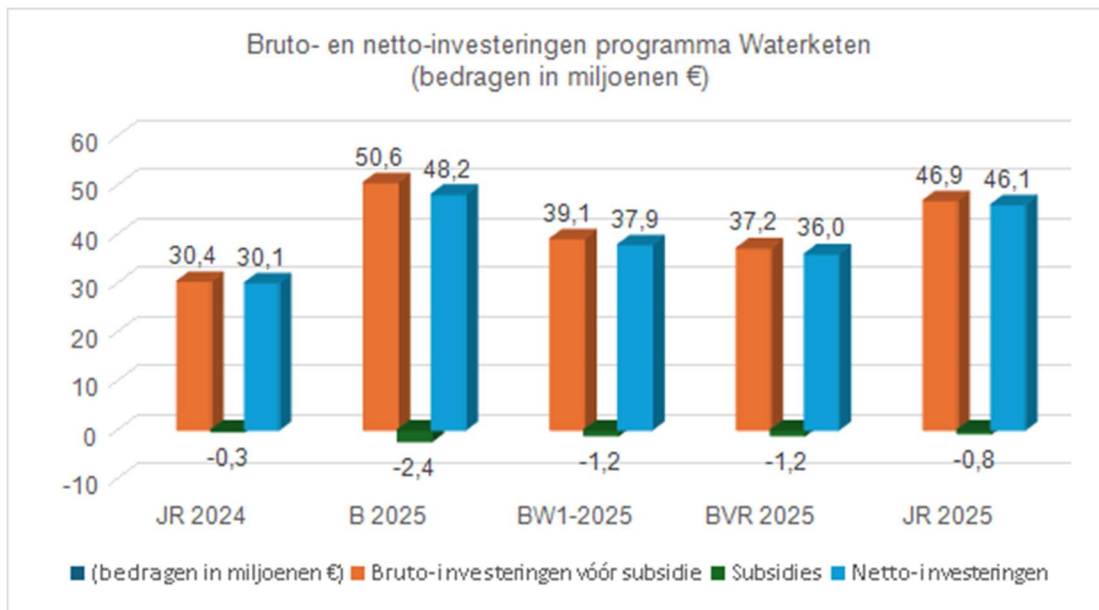
Voordelen op de indirecte kosten (€ 1,8 miljoen)

De indirecte kosten zijn de aan de programma's toegerekende personeels- en overheadkosten. Het gaat om algemene kosten die Vechtstromen maakt voor de eigen organisatie, zoals ICT-voorzieningen, interne faciliteiten, huisvesting en personeelskosten. In de paragraaf Bedrijfsvoering is hiervan een overzicht opgenomen. Het voordeel op de indirecte kosten dat aan programma Waterketen is toegerekend is € 1,8 miljoen.

Bruto baten van het programma

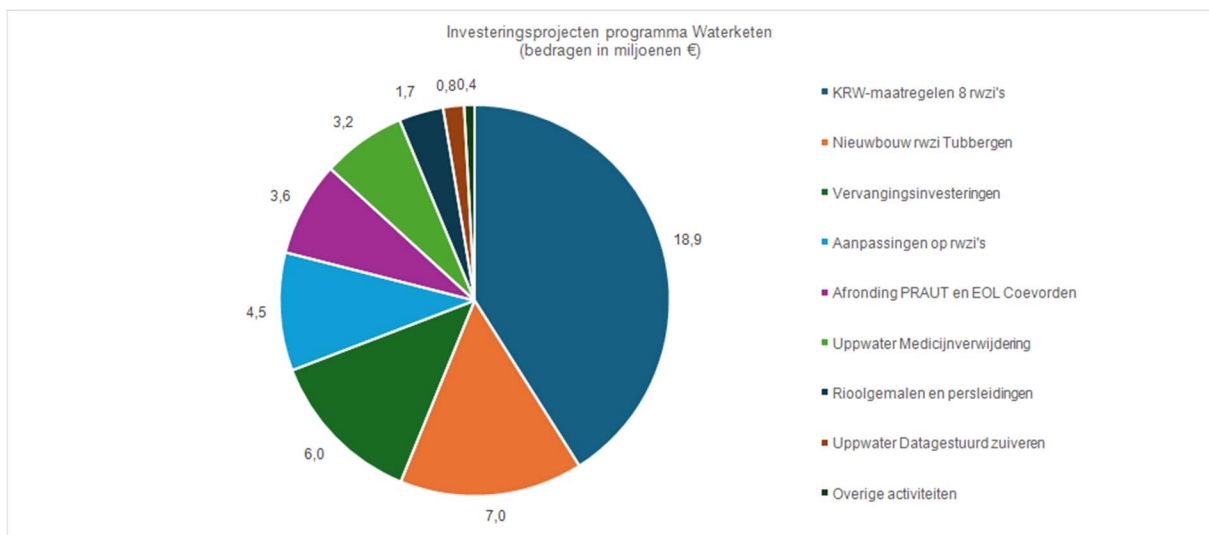
De bruto baten van het programma Waterketen bedragen in het jaarverslag 2025 € 4,0 miljoen. Ten opzichte van de BVR 2025 zijn de bruto baten ongewijzigd.

Investerings Programma Waterketen



H2 Grafiek 7: Netto investeringen programma Waterketen

Het grootste deel van de geplande investeringen voor de Waterketen in 2025 zijn gerealiseerd. Ten opzichte van de Programmabegroting vielen de investeringen slechts 4% lager uit. Maar ten opzichte van de bijstelling in BVR 2025 is er echter fors meer geïnvesteerd. Zoals verwacht is aan de thema's Assets op orde en Waterkwaliteit het meeste geld besteed. Voor Assets op orde betrof het € 23,2 miljoen. Het grootste deel daarvan is besteed aan de bouw van de nieuwe rwzi in Tubbergen, de vervangingsinvesteringen en projecten in Coevorden en Dedemsvaart. Met € 18,9 miljoen is ook fors geïnvesteerd in de KRW-projecten. In het UPPWATER project voor de verwijdering van microverontreinigingen uit afvalwater in Enschede is € 3,7 miljoen geïnvesteerd.



H2 Grafiek 8: Investeringsactiviteiten 2025 Waterketen (grootste investeringen)

Ten opzichte van de BVR 2025 is in 2025 met name aan het thema 'Waterkwaliteit' meer geld besteed. Voor de projecten met KRW-maatregelen betreft het ruim € 4,7 miljoen meer dan verwacht. Dit heeft echter wel een ophoging van het totaalbudget van deze projecten tot gevolg. Voor het UPPWATER project voor de verwijdering van microverontreinigingen uit afvalwater in Enschede betreft het een versnelling van € 2,3 miljoen van werk. Hiervan was de uitvoering

oorspronkelijk in 2026 gepland. De diverse bestedingen aan Assets op orde zijn per saldo gelijk aan de inschatting in de BVR 2025. Hier geldt dat enkele projecten iets duurder zijn uitgevallen. Bijvoorbeeld voor veiligheidsvoorzieningen op de rwzi Hengelo. Ook zijn projecten iets versneld. Bijvoorbeeld het vernieuwen van de persleiding bij Aalden. Daarnaast vielen enkele projecten goedkoper uit. Bijvoorbeeld het vernieuwen van de beluchting van de rwzi Dedemsvaart en het vervangen van de E&PA van de rwzi Coevorden.

2.3 Programma Besturen en Organiseren (B&O)

2.3.1 Belangrijke behaalde mijlpalen in 2025 (B&O)

Assets op orde

Vanuit het thema Assets op orde is het project Modernisering Huisvesting & IT afgerond. Na de modernisering van de locaties Sleen, Emmen, Hengelo en Almelo is in 2025 ook de locatie Hardenberg opgeleverd. Daarnaast is de aanbestedingsprocedure voor de vervanging van glasvezelnetwerk succesvol afgerond.

2.3.2 Belangrijke afwijkingen in 2025 (B&O)

In het DIN 2025 is vermeld welke strategische doelen (lange termijn) en operationele doelen (bestuursperiode) we nastreven. De inspanningen zijn gericht op hoe we in 2025 deze doelen hebben willen behalen. In deze paragraaf wordt op hoofdlijnen, op het niveau van thema's en strategische/operationele doelen, inzicht gegeven in de voortgang van het bestuursakkoord. Dit is de basis voor de doelen en inspanningen die zijn vastgesteld in de programmabegroting 2025.

Hieronder wordt de status van alle inspanningen per programma in 2025 geduid. Onder elk operationeel doel wordt aangegeven hoeveel inspanningen, die zijn gekoppeld aan dat doel, op groen, oranje of rood staan. Inspanningen die de kleur oranje of rood hebben, worden kort toegelicht.

Programma: Besturen & Organiseren

	De inspanning is afgerond in 2025.
	Er is vertraging. Na bijsturing is de verwachting dat de inspanning binnen de bestuursperiode wordt afgerond.
	Inspanning is niet meer haalbaar binnen bestuursperiode.

DIN Thema	DIN Strategische doelen	DIN Operationele doelen	Ins.
Assets op orde	A. We zorgen ervoor dat de assets voldoen aan de technische staat die nodig is om (beter) invulling te blijven geven aan de functie die de asset vervult, rekening houdend met de balans tussen prestaties, risico's en kosten.	A.1 We voeren voor 1-1-2025 de maatregelen uit die in het "samen werken we verder aan assetmanagement" plan staan.	2 0 0
		A.2 We voeren onderhouds/renovatie/vervangings investeringen uit om de functie van de assets te waarborgen.	3 1 1
Toelichting afwijking	<p>A.2.15 "We realiseren (vervangings)investeringen in ICT applicaties (software) (P3)" (oranje). Recente ontwikkelingen leiden ertoe dat voor de gezamenlijke vervanging van de verouderde software GEONIS BLAEU door BLAEU DAMO (geografisch informatiesysteem) een aantal organisatorische en procedurele stappen nodig zijn. In Waterkrachtverband wordt gewerkt aan scherper opdrachtgeverschap en herbevestiging van afspraken met leveranciers om snel tot een werkend alternatief te komen. Vanuit Vechtstromen brengen we de opties en (financiële) consequenties in beeld.</p> <p>A.2.17 "We starten programmering en project fysieke toegangs-beveiliging, in relatie tot beleidsdoorontwikkeling (P1, P2, P3)" (rood). Gedurende 2025 is geconstateerd dat het beleid nog onvoldoende was uitgewerkt om opdracht te geven voor het uitvoeren van maatregelen.</p>		
Klimaatadaptatie	F. We verbeteren de zoetwaterbeschikbaarheid om weerbaarder te worden tegen droogte.	F.4 We benutten het spoor van PPLG voor het realiseren van de doelen op het gebied van watervoerendheid van KRW beken.	1 0 0

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Programma: Besturen & Organiseren

	G. We stimuleren meer water en bodemsturend als uitgangspunt voor landgebruik.	G.1 Bij advisering over ruimtelijke plannen hanteren we de uitgangspunten van water en bodemsturend.	1 0 0
Toelichting afwijking	Nvt.		
Duurzame ontwikkeling	H. We verminderen onze klimaatvoetafdruk (hierdoor bereiken we klimaatneutraliteit in 2035).	H.1 We werken aan gemiddeld 8,5% CO2 (equivalent) reductie per jaar t.o.v. 2023	0 1 0
	I. We verminderen ons energieverbruik en vergroten onze duurzame energie opwekking (hierdoor bereiken we energieneutraliteit in 2030).	I.1 In 2025 zijn de kaders helder voor hoe we in 2030 energieneutraliteit bereiken	3 0 0
	J. We gaan zuiniger om met grondstoffen door circulariteit te werken (hierdoor bereiken we circulariteit in 2050).	J.1 We hebben inzicht in onze grondstofstromen en de mate van circulariteit. Jaartal is afhankelijk van de routekaart duurzaamheid en wordt later afgestemd.	0 1 0
Toelichting afwijking	<p>H.1.2 "We stellen een duurzaam mobiliteitsplan vast voor onze eigen voertuigen, waarmee we voldoen aan Europese wetgeving en dat past bij onze routekaart voor duurzaamheid (P3)" (oranje). In ons vervoerbeleid is opgenomen dat we kiezen voor elektrisch tenzij. Met de vervanging van de lease auto's in 2025 was dit het uitgangspunt. Door ons werk in het veld is het niet mogelijk om voor alle functies elektrische auto's in te zetten. De trekkracht van elektrische bedrijfswagens is nog niet voldoende om grote aanhangwagens met boten of andere lading te trekken. In 2025 zijn er 25 bedrijfswagens vervangen door elektrische bedrijfswagens. In totaal hebben we nu 34 vol elektrische auto's in ons wagenpark. Het totale wagenpark bestaat uit 154 bedrijfsauto's. Vanaf 2026 moet 38,5% van de nieuw te leveren auto's emissievrij zijn.</p> <p>J.1.1 "We stellen een routekaart duurzaamheid vast in 2025 en starten met de uitvoering (P1, P2 en P3 en exploitatie). Het opstellen van een nulmeting circulariteit maakt deel uit van de routekaart" (oranje). De Routekaart Duurzaamheid is vastgesteld in 2025. Het proces van de nulmeting moet nog worden gestart. Oorzaak is beperkte capaciteit. Met ingang van 1 april 2026 wordt het thema versterkt door de start van een strategisch adviseur duurzaamheid.</p>		
Noaberschap verbindt	K. We versterken het vertrouwen in Vechtstromen in wederkerigheid en met elkaar.	K.1 We werken systematisch aan het bouwen van duurzame relaties met onze omgeving.	2 0 0
		K.2 Het Algemeen Bestuur bestuurt vanuit de bestuurlijke kernwaarden (noaberschap, realistisch & transparant, robuust, volhoudbaar & betrouwbaar).	5 0 0
Toelichting afwijking	Nvt.		
Krachtige organisatie	L. We zijn een meer betrouwbare, transparante, inclusieve en toekomstbestendige organisatie.	L.1 Nieuwe wet- en regelgeving en normen implementeren we in bestaand beleid en uitvoering.	5 1 0
		L.2 We voldoen aan de overheidsnorm (quotum) voor participatiebanen	0 0 1
		L.3 We hebben een organisatie die over voldoende kwantiteit en kwaliteit (kennis, vaardigheden en gedrag) beschikt om nu en in de toekomst bestuurlijke doelen te realiseren.	3 0 0
	M. We zetten meer in op innovatie en digitale transformatie.	M.1 We herijken de speerpunten van het innovatiefonds (met meer aandacht voor maatschappelijke gedragsinnovaties).	1 0 0
		M.2 We werken aan meer data gedreven en signalerende organisatie waarmee we inzichten verwerven om bij te sturen voor betere resultaten en te komen tot betere besluitvorming.	1 0 0
		M.3 We maken onze organisatie bewuster van de impact van digitale transformatie op ons werk, voeren waar mogelijk veranderingen door en zorgen dat onze medewerkers voldoende digitaal vaardig zijn.	1 0 0

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Programma: Besturen & Organiseren

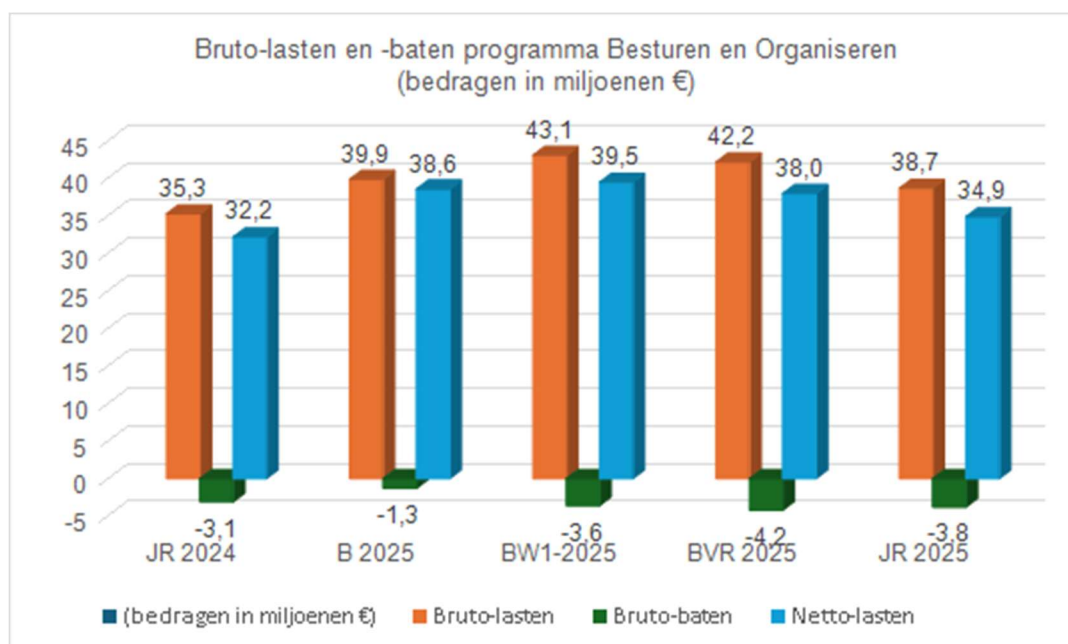
	N. Uitgangspunt is een voorzichtige financiële koers (duurzaam financieel beleid).	N.1 We hanteren een maximale netto-schuldquote van 400% (excl. Sluitende BC's).	1 0 0
		N.2 De werkzaamheden van het waterschap moeten betaalbaar blijven. Afhankelijk van de financiële situatie wordt, via de meerjarenverkenning, bekeken hoe de ambities uit het bestuursakkoord worden vertaald naar de uitvoering.	2 0 0
Toelichting afwijking	<p>L.1.5 "We ontwikkelen nieuw beleid ten aanzien van ontwikkelingen op het gebied van Security (NIS2, CER-richtlijnen, Cyber Resilience Act en fysieke toegangsbeveiliging) (P3)" (oranje). In 2025 is significante voortgang geboekt in het scherp definiëren van de drie veiligheidsdomeinen. Daarnaast is een expliciete koppeling gelegd met assetmanagement, zodat risico's en maatregelen structureel kunnen worden verbonden aan waardevolle bedrijfsmiddelen. De samenwerking met de verantwoordelijke afdelingen is opgestart, maar vraagt verdere intensivering.</p> <p>Het onderwerp risicomanagement is organisatie breed onder de aandacht gebracht als essentieel onderdeel voor het treffen van integrale veiligheidsmaatregelen. In 2025 zijn nog geen zichtbare uitvoeringsmaatregelen gerealiseerd. Begin 2026 wordt gestart met de inventarisatie van een pilotlocatie (RWZI Emmen), die parallel wordt uitgevoerd met de CSIR-gapanalyse door IV/OT.</p> <p>L.2.1 "In 2025 realiseren wij 3 nieuwe participatiebanen binnen de bestaande formatie (P3)" (rood). Wij realiseerden 0,78 participatiebanen in 2025. Openstaande vacatures waren lastig aan te passen aan doelgroepen en er was weinig proactief aanbod vanuit de markt.</p>		

H2 Tabel 3: DIN 2025 Programma Besturen & Organiseren

2.3.3 Wat heeft het gekost? (B&O)

De exploitatiekosten en investeringen worden hieronder apart weergegeven.

Exploitatie Programma Besturen en Organiseren



H2 Grafiek 9: Bruto-lasten en -baten programma Besturen en Organiseren

Bruto lasten van het programma

De bruto lasten voor het programma Besturen en Organiseren bedragen in het jaarverslag 2025 € 38,7 miljoen. Dit is € 3,5 miljoen lager (8,3%) ten opzichte van het bestuurlijk voortgangsrapport (BVR) 2025. Dit verschil bestaat uit € 2,2 miljoen lagere directe kosten en € 1,3 miljoen lagere indirecte kosten. Het verschil op de directe kosten bestaat voor € 2,4 miljoen uit voordelen en voor € 0,2 miljoen uit diverse kleine nadelen.

Voordelen op de directe kosten (€ 2,2 miljoen)

- Lagere kosten voor de bedrijfsvoering van het belastingkantoor GBLT (€ 600.000).
- Lagere bestedingen op internationale activiteiten (€ 494.000, met name Blue Deal). Tegenover de lagere besteding staan ook een lagere subsidieontvangsten in dezelfde omvang, waardoor het effect kostenneutraal is binnen de totale jaarrekening.
- Lagere toevoeging aan de voorzieningen voor bestuurders (€ 296.000).
- Niet bestede centrale budgetten voor inhuur, verjonging en diversiteit (€ 284.000)
- Vertraging in de realisatie van een toegangsbeveiligingssysteem (€ 260.000), het project wordt in 2026 opgeleverd en het budget wordt via de bestemmingsreserve meegenomen naar 2026.
- Vertraging in de oplevering van het nieuwe zaaksysteem (€ 135.000), waardoor een deel van de kosten in 2026 wordt gemaakt. Het budget wordt via de bestemmingsreserve meegenomen naar 2026.
- Diverse overige voordelen < € 100.000 (€ 331.000).

Nadelen op de directe kosten (€ 0,2 miljoen)

- Diverse overige nadelen < € 100.000 (€ 200.000).

Voordelen op de indirecte kosten (€ 1,3 miljoen)

De indirecte kosten zijn de aan de programma's toegerekende personeels- en overheadkosten. Dit betreffen algemene kosten die Vechtstromen maakt om de organisatie in stand te houden. Bijvoorbeeld ICT-voorzieningen, huisvestingskosten, kosten voor diverse interne faciliteiten en voor personeel. In de paragraaf bedrijfsvoering is hiervan een overzicht opgenomen. Deze indirecte kosten maken onderdeel uit van de netto kosten per programma. Het voordeel op de indirecte kosten dat aan het programma Besturen en Organiseren wordt toegerekend is € 1,3 miljoen.

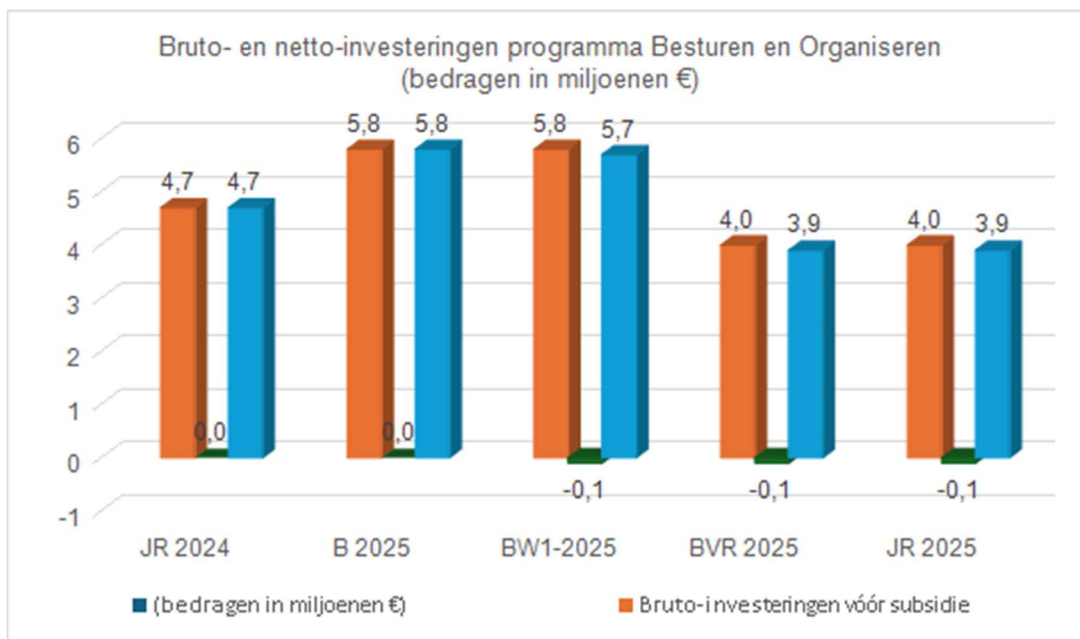
Bruto baten van het programma

De bruto baten voor het programma Besturen en Organiseren bedragen in het jaarverslag 2025 € 3,8 miljoen. Dit is € 0,4 miljoen lager ten opzichte van het bestuurlijk voortgangsrapport (BVR) 2025. Dit betreffen met name een lagere subsidie baten voor internationale activiteiten (budgetneutraal met lasten). Zie ook de toelichting bij voordelen op de directe kosten.

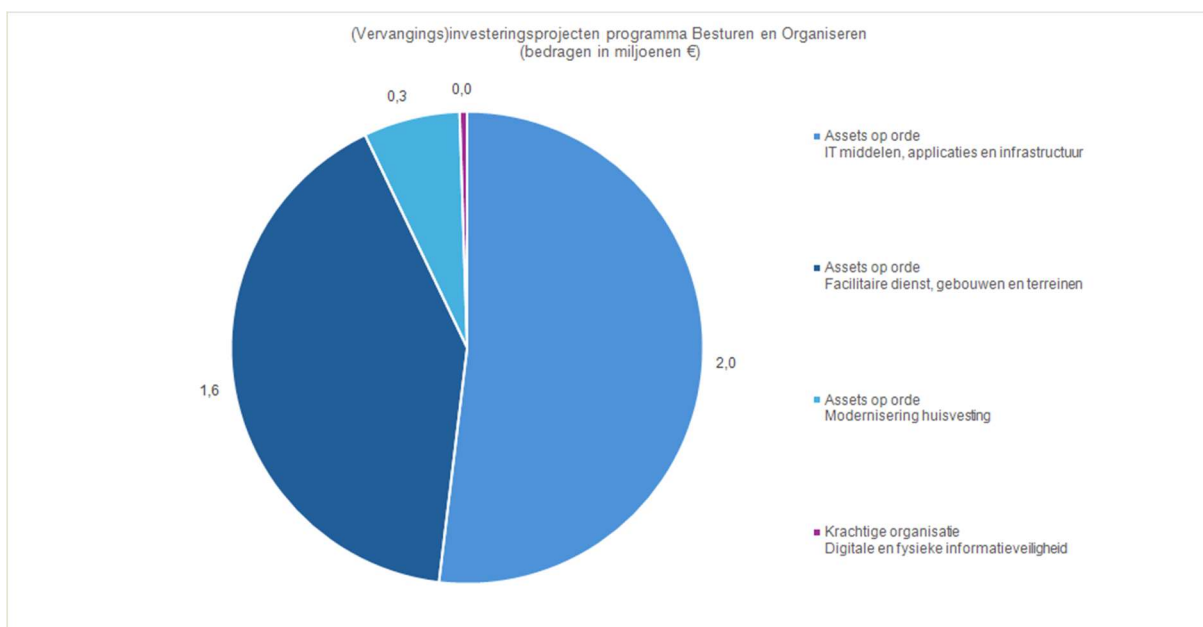
Investerings Programma Besturen en Organiseren

De (vervangings-)investerings voor het op orde houden van de bouwkundige, technische en digitale infrastructuur en voorzieningen zijn gerealiseerd. De realisatie is conform het in de BVR 2025 begrote netto-investeringsvolume van 3,9 miljoen.





Grafiek 10: Netto investeringen programma Besturen en Organiseren



Grafiek 11: Netto-investeringsprojecten per doel programma Besturen en Organiseren

2.4 Gerealiseerde dekkingsmiddelen

De gerealiseerde dekkingsmiddelen bestaan uit:

- de waterschapsbelastingen onder aftrek van de kwijtscheldingen en de toevoeging aan de post voorziening oninbare belastingdebiteuren
- de ontvangen dividenden van deelnemingen

In onderstaande tabel worden de dekkingsmiddelen nader gespecificeerd.

Overzicht dekkingsmiddelen (bedragen in duizenden euro's)	JR 2024	B 2025	BVR 2025	JR 2025	Vershil
Bruto opbrengst waterschapsbelastingen (zie par. 3.6)	166.113	181.982	182.127	182.039	-88
Af: kwijtscheldingen (zie par. 3.6)	-4.241	-5.037	-4.901	-4.715	186
Af: toevoeging aan voorziening oninbare belastingdebiteuren (zie par. 4.1.4)	-332	-680	-640	-436	204
Subtotaal belastingen/kwijtschelding/oninbaar	161.540	176.265	176.586	176.888	302
Ontvangen dividend NWB Bank N.V.	7.684	5.000	6.420	6.403	-17
Ontvangen dividend NieuWater B.V.	1.454	996	1.502	1.502	0
Subtotaal dividenden	9.138	5.996	7.922	7.905	-17
Totaal dekkingsmiddelen	170.678	182.261	184.508	184.793	285

H2 tabel 4 Dekkingsmiddelen

De bruto belastingopbrengsten worden nader gespecificeerd in paragraaf 3.6 Toelichting belastingopbrengsten. Het verschil tussen de bruto belastingopbrengsten en de belastingen die tot de dekkingsmiddelen worden gerekend betreft:

- de kwijtschelding
- de toevoeging aan de post voorziening oninbare belastingdebiteuren

De post dividenden betreft de dividenden die zijn ontvangen van:

- Nederlandse Waterschapsbank N.V. ad € 6,4 miljoen
- NieuWater B.V. ad € 1,5 miljoen

2.5 Heffing vennootschapsbelasting

De post vennootschapsbelasting was niet - onder deze noemer - begroot, maar bedroeg in 2025 ruim € 78.000. Dit bedrag bestond uit de voorlopige aanslagen over 2024 (€ 54.000) en 2025 (€ 24.000).

Overzicht vennootschapsbelasting (bedragen in duizenden euro's)	JR 2024	B 2025	BVR 2025	JR 2025	Vershil
Vennootschapsbelasting	0	0	0	78	78
Totaal vennootschapsbelasting	0	0	0	78	78

H2 tabel 5 Vennootschapsbelasting

2.6 Onvoorzien

De post Onvoorzien wordt bij de begroting per programma ingesteld om - relatief kleine - tegenvallers in de exploitatie gedurende het begrotingsjaar op te vangen. Bij de 1e begrotingswijziging valt - voor zover niet gebruikt - de post vrij ten gunste van de algemene reserve tot 2/3 deel van het oorspronkelijk bedrag. Bij de 2e begrotingswijziging volgt er een vrijval tot 1/3 deel van het oorspronkelijke bedrag. Bij de jaarrekening valt deze post helemaal vrij, omdat er dan geen onverwachte tegenvallers meer te verwachten zijn. Mocht de post Onvoorzien in de tussentijd méér aangesproken worden dan verwacht, dan wordt deze vanuit de algemene reserve aangevuld tot 2/3 deel (bij de 1e begrotingswijziging) of 1/3 deel (2e begrotingswijziging) van het oorspronkelijk begrote bedrag.

Post onvoorzien (bedragen in duizenden euro's)	JR 2024	B 2025	BVR 2025	JR 2025	Vershil
Programma Watersysteem	0	243	81	0	-81
Programma Waterketen	0	255	85	0	-85
Programma Besturen en Organiseren	0	192	64	0	-64
Totaal post Onvoorzien	0	690	230	0	-230

H2 tabel 6 Onvoorzien

3. Realisatie van belastingopbrengsten en toelichting

3.1 Uitsplitsing belastingopbrengsten naar kostendragers

3.1.1 Realisatie van belastingopbrengsten

De realisatie van de belastingopbrengsten dient volgens het nieuwe Waterschapsbesluit te worden weergegeven in de context van de totale kosten en opbrengsten van het waterschap. Dit wordt uitgesplitst naar de taken: 'watersysteembeheer' en 'zuiveringsbeheer'. Hieruit volgt tevens het te bestemmen resultaat per kostendrager.

Watersysteembeheer (bedragen in duizenden €)	B 2025 (primitief)	B 2025 (na wijzigingen)	JR 2025	Vershil
a. Netto-kosten programma's (exclusief reservemutaties)	98.752	101.211	91.501	9.710
b. Kwijtscheldingen	2.070	2.024	1.982	42
c. Oninbaar	280	270	147	123
d. Dividenden	-2.998	-3.961	-3.953	-8
e. Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
f. Bruto belastingopbrengsten (exclusief kwijtschelding)	-95.055	-95.684	-96.108	424
Resultaat voor bestemming (a t/m f)	3.049	3.860	-6.431	10.291
Bestemming van het resultaat (t/m 2e begrotingswijziging 2025)	-3.049	-3.860	-3.860	0
Nog te bestemmen resultaat (bij vaststelling jaarrekening)	0	0	-10.291	10.291
Werkelijke toevoegingen aan reserves (+)	0	0	10.291	-10.291
Werkelijke onttrekkingen aan reserves (-/-)	0	0	0	0
Saldo na resultaatbestemming	0	0	0	0

Zuiveringsbeheer (bedragen in duizenden €)	B 2025 (primitief)	B 2025 (na wijzigingen)	JR 2025	Vershil
a. Netto-kosten programma's (exclusief reservemutaties)	86.138	83.403	80.219	3.184
b. Kwijtscheldingen	2.967	2.877	2.733	144
c. Oninbaar	400	370	289	81
d. Dividenden	-2.998	-3.961	-3.953	-8
e. Vennootschapsbelasting	0	0	78	-78
f. Bruto belastingopbrengsten (exclusief kwijtschelding)	-86.927	-86.443	-85.931	-512
Resultaat voor bestemming (a t/m f)	-420	-3.754	-6.565	2.811
Bestemming van het resultaat (t/m 2e begrotingswijziging 2025)	420	3.754	3.754	0
Nog te bestemmen resultaat (bij vaststelling jaarrekening)	0	0	-2.811	2.811
Werkelijke toevoegingen aan reserves (+)	0	0	2.811	-2.811
Werkelijke onttrekkingen aan reserves (-/-)	0	0	0	0
Saldo na resultaatbestemming	0	0	0	0

H3 Tabel 1: Exploitatierkening naar kostendragers

3.1.2 Toelichting

a. Nettokosten programma's

De voor- en nadelen van de netto-kosten per programma zijn uitgewerkt in de betreffende hoofdstukken bij de programma's (paragrafen 2.1 t/m 2.3) onder het onderdeel 'Wat mag het kosten'. De verdeling van de voor- en nadelen naar kostendragers is per programma globaal als volgt:

Programma 1 Watersysteem: 100% watersysteembeheer;

Programma 2 Waterketen: 100% zuiveringsbeheer;

Programma 3 Besturen en Organiseren: 50% watersysteembeheer, 50% zuiveringsbeheer.

b. Kwijtscheldingen

De post Kwijtscheldingen wordt nader toegelicht in paragraaf 3.4 *Kwijtscheldingsbeleid*.

c. Oninbaar

De post Oninbaar betreft de toevoeging aan de Voorziening oninbare belastingdebiteuren. Bij deze post is sprake van een voordeel (ten opzichte van de BVR) bij de kostendrager Watersysteembeheer van € 123.000. Bij Zuiveringsbeheer bedraagt het voordeel € 81.000.

d. Dividenden

De post Dividenden wordt nader toegelicht in paragraaf 2.4 *Gerealiseerde dekkingsmiddelen*.

e. Vennootschapsbelasting

De post Vennootschapsbelasting wordt nader toegelicht in paragraaf 2.5 *Heffing vennootschapsbelasting*.

f. Bruto belastingopbrengsten

Bij de bruto belastingopbrengsten (exclusief kwijtschelding en oninbaar) is sprake van een voordeel binnen de kostendrager watersysteembeheer van € 424.000 (inclusief aanslagen voorgaande jaren) en een nadeel binnen de kostendrager zuiveringsbeheer van € 512.000 (idem). De toelichting hierop volgt verderop in dit hoofdstuk.

3.2 Voorstel voor resultaat bestemming naar kostendragers

3.2.1 Resultaat 2025

Het rekeningresultaat over 2025 (ten opzichte van de begroting na wijzigingen) bedraagt € 13.102.000 positief. Van dit resultaat is € 10.291.000 toe te rekenen aan de kostendrager watersysteembeheer en € 2.811.000 aan zuiveringsbeheer. Voorgesteld wordt om het resultaat per kostendrager als volgt te bestemmen:

3.2.2 Bestemming resultaat watersysteembeheer

Bestemming resultaat watersysteembeheer (€ 10.291.000):

- € 10.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Innovatie ("Innovatiefonds").
- € 115.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve PBB in verband met een onderbesteding op de budgetten voor het PBB in 2025.
- € 39.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling in verband met een overschot op het saldo van de personeelslasten en -baten (inclusief geactiveerde uren) voor de realisatie van de Organisatievisie 2024.



- € 560.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Beleidsintensivering vanwege onderbesteding Themaplan Waterkwaliteit met € 42.000 en de ontvangst van een subsidie van € 518.000 die in volgende jaren zal worden ingezet voor aanbevelingen van het Rekenkameronderzoek 'Weet wat je Meet'.
- € 199.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Overlopende verplichtingen in verband met onderbesteding incidenteel verleende middelen binnen programma 3.
- € 9.368.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Tariefsegalisatie watersysteembeheer.

3.2.3 Bestemming resultaat zuiveringsbeheer

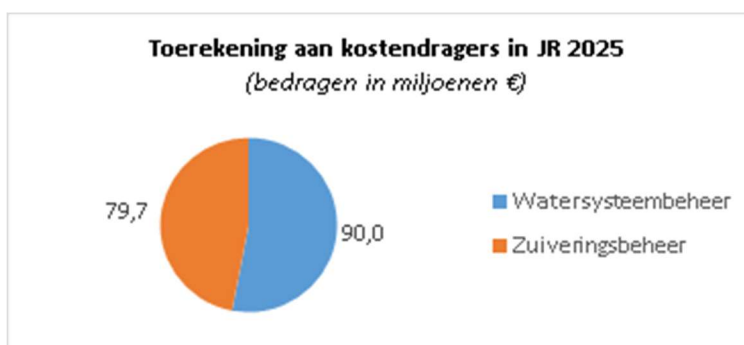
Bestemming resultaat zuiveringsbeheer (€ 2.811.000):

- € 500.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Amoveren assets (zuiveringsbeheer).
- € 10.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Innovatie ("Innovatiefonds").
- € 115.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve PBB in verband met een onderbesteding op de budgetten voor het PBB in 2025.
- € 39.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling in verband met een overschot op het saldo van de personeelslasten en -baten (inclusief geactiveerde uren) voor de realisatie van de Organisatievisie 2024.
- € 67.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Beleidsintensivering vanwege onderbesteding Themaplan Duurzaamheid.
- € 319.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Overlopende verplichtingen in verband met onderbesteding incidenteel verleende middelen binnen programma 2 en 3.
- € 1.761.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve tariefsegalisatie zuiveringsbeheer.

3.3 Kostentoerekening

De geraamde totale netto-kosten worden toegerekend aan de wettelijk voorgeschreven kostendragers: 'watersysteembeheer' en 'zuiveringsbeheer'. De wijze van kostentoerekening is gebaseerd op de door de Unie van Waterschappen vastgestelde beleids- en beheerproductenstructuur en vindt plaats op basis van objectieve, bedrijfseconomische criteria.

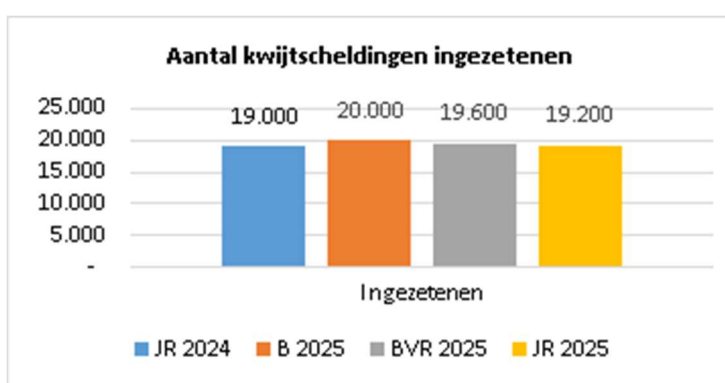
- Eerst vindt een toerekening plaats aan de primaire beheerproducten en daarna volgt een verdeling naar de beide kostendragers. Hiervoor is per primair beheerproduct een verdeelsleutel toegepast voor de kostendragers zoals vastgesteld door de Unie.
- De ondersteunende beheerproducten worden voor 50% : 50% toegerekend aan 'watersysteembeheer' en 'zuiveringsbeheer'.



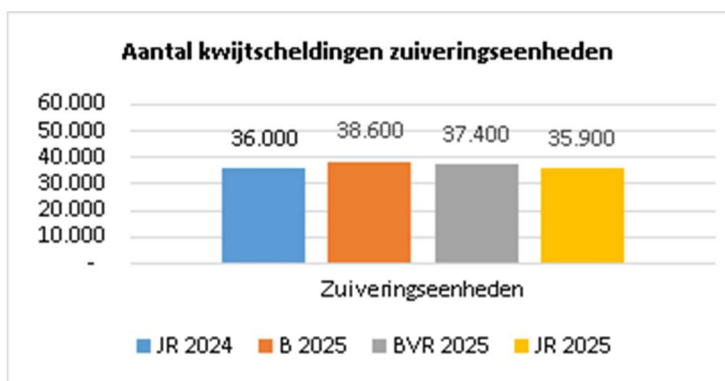
H3 Grafiek 1: Toerekening aan kostendragers

3.4 Kwijtscheldingsbeleid

In het kwijtscheldingsbeleid van het waterschap is vastgelegd dat alleen natuurlijke personen voor 100% kwijtschelding in aanmerking kunnen komen voor: (i) de verontreinigingsheffing, (ii) de zuiveringsheffing en (iii) de ingezetenenheffing. Voor de bepaling van de kosten wordt uitgegaan van de maximale ruimte die wettelijk wordt geboden, namelijk 100% van de bijstandsnorm. Naast de verruiming van de kwijtscheldingen die in 2023 en 2024 zijn doorgevoerd, is het vanaf 01-01-2025 ook mogelijk voor (kleine) ondernemers om een beroep te doen op kwijtschelding voor de privé-belastingen. Daarnaast worden vanaf 01-01-2025 de netto-kosten voor de kinderopvang meegenomen bij het bepalen van het besteedbaar inkomen. Hierdoor komen gezinnen eerder in aanmerking voor kwijtschelding. De realisatie (inclusief prognose) van de kwijtschelding valt € 150.000 lager uit dan de prognose BVR 2025. Deze daling komt vooral doordat het aantal kwijtscheldingsverzoeken opnieuw is gedaald, terwijl het toewijzingspercentage licht is gestegen. In totaal is over 2025 € 4.750.000 kwijtgescholden.



H3 Grafiek 2: Aantal kwijtscheldingen ingezetenen



H3 Grafiek 3: Aantal kwijtscheldingen zuiveringseenheden

3.5 Toelichting belastinggrondslagen

De belastinggrondslagen 2025 (die bepalend zijn voor de uiteindelijke bruto-belastingopbrengsten voor de 'Watersysteemheffing 2025' en 'Zuiveringsheffing 2025' uit de volgende tabellen) hebben zich als volgt ontwikkeld. De mutaties in de belastinggrondslagen staan hierna toegelicht in paragraaf 3.6.

Belastinggrondslagen watersysteemheffing	B 2025	B 2025 (na wijziging)	JR 2025	Vershil
Aantal vervuilingseenheden directe lozers	8.700	9.800	11.400	1.600
Aantal ingezetenen (= huishoudens)	354.700	354.400	354.900	500
WOZ-waarde 'woningen' (in miljoenen euro's)	124.542	125.916	123.454	-2.462
WOZ-waarde 'niet woningen' (in miljoenen euro's)	17.428	17.620	20.418	2.798
Aantal hectare ongebouwd binnendijks	132.700	132.800	133.450	650
Aantal hectare ongebouwd buitendijks	700	700	700	0
Aantal hectare ongebouwd wegen	6.600	6.600	6.700	100
Aantal hectare ongebouwd waterberging	500	500	550	50
Aantal hectare ongebouwd natuur	39.000	39.600	39.700	100
Aantal hectare meegetaxeerde oppervlakte	46.500	45.800	44.900	-900

Belastinggrondslagen zuiveringsheffing	B 2025	B 2025 (na wijziging)	JR 2025	Vershil
Aantal ve's woonruimten: eenpersoonshuishoudens (á 1 ve)	121.600	119.900	120.700	800
Aantal ve's woonruimten: meerpersoonshuishoudens (á 3 ve's)	699.200	699.300	699.400	100
Aantal ve's meetbedrijven	157.000	154.300	142.250	-12.050
Aantal ve's tabelbedrijven	152.300	149.700	154.250	4.550
Totaal aantal vervuilingseenheden (ve's)	1.130.100	1.123.200	1.116.600	-6.600

H3 Tabel 2: Belastinggrondslagen

3.6 Toelichting belastingopbrengsten

Een belangrijk onderscheid tussen gemeenten en provincies is dat de waterschappen geen geld ontvangen van het Rijk. De kosten voor het uitvoeren van de waterschapstaken worden voor het overgrote deel betaald uit eigen belastingopbrengsten. Hiervoor heft het waterschap belasting in het eigen werkgebied. Deze belastingen bestaan uit de 'watersysteemheffing' en de 'zuiveringsheffing'.

- De opbrengst van de 'watersysteemheffing' wordt bijvoorbeeld ingezet om de waterstanden op peil te houden en het gebied te beschermen tegen wateroverlast.
- De opbrengst van de 'zuiveringsheffing' wordt gebruikt om het oppervlaktewater voldoende schoon te houden. Bijvoorbeeld door de rioolwaterzuiveringsinstallaties te laten draaien.

De heffing en inning van de waterschapsbelastingen wordt verzorgd door het GBLT.

Netto-belastingopbrengsten (bedragen in duizenden €)	B 2025	B 2025 (na wijziging)	JR 2025	Vershil
Watersysteemheffing 2025 (bruto-opbrengsten)	95.055	95.638	96.002	364
Kwijtschelding ingezetenenheffing 2025	-2.070	-2.024	-1.991	33
Watersysteemheffing voorgaande jaren	0	46	115	69
Subtotaal watersysteemheffing (netto)	92.985	93.660	94.126	466
Zuiveringsheffing 2025 (bruto-opbrengsten)	86.927	86.402	85.888	-514
Kwijtschelding zuiveringsheffing 2025	-2.967	-2.877	-2.760	117
Zuiveringsheffing voorgaande jaren	0	41	70	29
Subtotaal zuiveringsheffing (netto)	83.960	83.566	83.198	-368
Totaal waterschapsbelastingen (netto)	176.945	177.226	177.324	98

H3 Tabel 3a: Netto-belastingopbrengsten

Bruto-belastingopbrengsten (bedragen in duizenden €)	B 2025	B 2025 (na wijziging)	JR 2025	Vershil
Verontreinigingsheffing	669	749	879	130
Ingezetenenheffing	36.711	36.678	36.735	57
Heffing gebouwd (WOZ): woningen	41.834	42.295	41.470	-825
Heffing gebouwd (WOZ): niet-woningen	5.854	5.919	6.857	938
Heffing ongebouwd	9.783	9.790	9.854	64
Heffing natuur	204	207	207	0
Subtotaal bruto watersysteemheffing	95.055	95.638	96.002	364
Zuiveringsheffing eenpersoonshuishoudens	9.354	9.224	9.234	10
Zuiveringsheffing meerpersoonshuishoudens	53.782	53.791	53.848	57
Zuiveringsheffing meetbedrijven	12.076	11.870	10.941	-929
Zuiveringsheffing tabelbedrijven	11.715	11.517	11.865	348
Subtotaal bruto zuiveringsheffing	86.927	86.402	85.888	-514
Totaal bruto heffingen	181.982	182.040	181.890	-150

H3 Tabel 3b: Bruto-belastingopbrengsten

Analyse totaalopbrengst waterschapsbelastingen

Het totaal van de netto-waterschapsbelastingen is per saldo € 98.000 hoger uitgevallen ten opzichte van de laatste raming BVR 2025 (afwijking: 0,1%).

Watersysteemheffing

De watersysteemheffing is € 466.000 hoger uitgevallen dan de prognose bij de BVR 2025 (afwijking: 0,5%). Dit betreffen:

- Een hogere opbrengst verontreinigingsheffing van € 130.000 door met name meer bronningen bij bedrijven.
- Een hogere opbrengst ingezetenenheffing van € 57.000 vanwege een hogere groei van het aantal huishoudens.
- Een hogere opbrengst gebouwd van per saldo € 113.000, vanwege nog iets gestegen WOZ-waarden.
- Een hogere opbrengst ongebouwd en natuur van € 64.000 waarbij het aantal hectares iets hoger uitvalt.
- Een voordeel door lagere kwijtscheldingslasten ingezetenenheffing over 2025 van € 33.000 (zie hiervoor onder kwijtscheldingsbeleid).
- Een hogere opbrengst watersysteemheffing van € 69.000 over voorgaande jaren.

Zuiveringsheffing

De zuiveringsheffing is per saldo € 368.000 lager uitgevallen dan de prognose bij de BVR 2025 (afwijking: -/- 0,4%). Dit betreffen:

- Een hogere vervuilingseenheid (ve)-opbrengst van € 67.000 bij de huishoudens.
- Een lagere vervuilingseenheid (ve)-opbrengst van per saldo € 581.000 bij de bedrijven:
 - i. bij de meetbedrijven valt dit € 929.000 lager uit vanwege: een afname in de bedrijfsmatige activiteiten, één bedrijf dat nu zelf voorzuivert en aangezien een deel van de activiteiten nu wordt gerekend bij de overige bedrijven (zie hierna);
 - ii. bij de overige bedrijven valt dit € 348.000 hoger uit, aangezien een deel van de meetbedrijven nu meetelt bij de overige bedrijven.
- Een voordeel door lagere kwijtscheldingslasten zuiveringsheffing over 2025 van € 117.000 (zie hiervoor onder kwijtscheldingsbeleid).
- Een hogere ve-opbrengst van € 29.000 uit voorgaande jaren.



4. Paragrafen

4.1 Uiteenzetting financiële positie

4.1.1 Kengetallen – duurzaam financieel beleid

In deze paragraaf wordt een toelichting gegeven op de indicatoren die worden gebruikt om invulling te geven aan het duurzaam financieel beleid

- binnen een structureel sluitende exploitatiebegroting;
- met een bestendig investeringsvolume;
- met een aanvaardbare schuldpositie;
- tegen een maatschappelijk aanvaardbare lastendruk voor huishoudens en bedrijven;
- en met voldoende reserves in relatie tot het risicoprofiel;
- beschouwd over een periode van tien jaar.

Het financieel beleid en de financiën van een waterschap staan niet op zichzelf. Ze zijn een afgeleide van de taken en doelstellingen. Wat wil het waterschap bereiken en wat moet het daarvoor doen? Dit heeft invloed op de financiële situatie en daarmee op de belastingontwikkeling in het gebied.

Indicatoren	Paragraaf	Norm/ bandbreedte	JR 2024	B 2025	BVR 2025	JR 2025
Gemiddelde jaarlijkse lastendrukstijging			10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Lastendruk meerpersoonshuishouden Vechtstromen (op basis van definitie Unie van Waterschappen)			€ 423	€ 459	€ 459	€ 459
Gemiddelde landelijke lastendruk meerpersoons-huishouden (op basis van definitie Unie van Waterschappen)			€ 448	€ 483	€ 483	€ 483
Netto-investeringsvolume (x € 1 miljoen)			58,1	85,2	64,8	77,3
Netto-schuldquote (incl. sluitende business cases)			305%	310%	291%	291%
Netto-schuldquote (excl. sluitende business cases)		400%	298%	303%	286%	286%
Absolute schuld (incl. business cases) (x € 1 mln)	6.1		493,3	548,8	515,7	516,3
Verhouding netto-schulden t.o.v. vaste activa	6	95%	88,5%	91,5%	89,1%	87,1%
Looptijd nieuwe leningen vs. gem. afschrijvingstermijn	4.1.2	25 jaar	25 jaar	25 jaar	25 jaar	n.v.t
EMU-saldo (x € 1 miljoen)	6.3	-29,8	-13,8	-49,0	-24,2	-23,1
% kapitaallasten	5.2	28-32 %	26,5%	24,7%	25,1%	26,3%
Weerstandsvermogen	4.1.3	1,0 - 1,4	1,2	1,2	1,3	1,3

H4 Tabel 1: Financiële indicatoren

Uit bovenstaande tabel blijkt dat zowel de absolute als de relatieve netto-schuld onder het verwachte niveau volgens de primitieve begroting 2025 en de BVR 2025 zijn gebleven. Dit komt onder andere door een lager investeringsvolume (wel hoger dan geraamd bij de BVR), een positief jaarrekeningresultaat en door een iets hoger dan geraamde belastingopbrengst. Met 286% valt de relatieve netto-schuld (exclusief sluitende business-cases) nog ruim binnen de gestelde marges. Ook de overige indicatoren voor duurzaam financieel beleid vallen op basis van deze jaarrekening binnen de marges.

Het weerstandsvermogen (ratio) is licht gestegen (van 1,2 naar 1,3) en voldoet aan de norm.

De relatieve omvang van de kapitaallasten blijft ruim onder de bandbreedte. In de praktijk betekent dit dat een groter deel van de begroting beïnvloedbaar is. Daarnaast groeien de kapitaallasten langzaam. In komende jaren stijgt het investeringsvolume. Daardoor neemt naar verwachting ook het percentage kapitaallasten toe. Op basis van bovenstaande tabel is de conclusie dat de diverse

indicatoren binnen de daarover afgesproken bandbreedtes vallen. Daarom is op dit moment geen bijsturing nodig.

4.1.2 Financiering

Inleiding

Het treasurybeleid van waterschap Vechtstromen is vastgelegd in de Verordening beleids- en verantwoordingsfunctie en het per 11 december 2018 door het DB vastgestelde treasurystatuut. Beide beogen het financieringsbeleid transparant te maken, waarbij de risico's zo goed mogelijk worden beheerst binnen de vastgestelde kaders.

In 2025 zijn - vanwege de achtergebleven investeringsrealisatie - geen (nieuwe) langlopende geldlening aangetrokken. Wel is per 5 december - dus pas laat in het jaar - een kortlopende geldlening ("kasgeldlening") met een looptijd van twee maanden afgesloten. Het rentepercentage was daarbij ook aanzienlijk lager dan in het geval van een langlopende lening. Dit heeft mede bijgedragen aan de forse meevaller op de rentelasten van € 1,9 miljoen ten opzichte van de Primitieve Begroting en € 0,6 miljoen ten opzichte van de BVR.

Zie verder onderstaande tabel:

Financiering en aflossingen (in miljoenen euro's)	JR 2024	B 2025	2025 (BVR)	JR 2025
Benodigde financieringsbehoefte	40,0	66,0	42,0	0,0
Aflossingen	32,8	18,4	17,9	17,9
Totale leningenportefeuille (ultimo boekjaar)	472,9	533,5	497,0	455,0
Rentelasten	9,2	11,2	9,9	9,3
Rentebaten	0,0	0,0	0,0	0,0
Renteresultaat (rentebaten -/- rentelasten)	-9,2	-11,2	-9,9	-9,3

H4 Tabel 2: Financiering en aflossingen

Kasgeldlimiet en renterisiconorm

Zowel de Verordening beleids- en verantwoordingsfunctie als het treasurystatuut beogen het financieringsbeleid transparant te maken waarbij de risico's zo goed mogelijk worden beheerst binnen de vastgestelde kaders. Daarbij wordt gestuurd op:

- de kasgeldlimiet voor het beperken van het renterisico op de kortlopende financiering;
- de renterisiconorm voor het beheersen van fluctuaties in de rentelasten op de langere termijn.

De kasgeldlimiet en de renterisiconorm hebben allebei als doel de lening portefeuille van decentrale overheden te behoeden voor een onverantwoord grote gevoeligheid voor rentefluctuaties. Ze stellen dus een grens aan de structuur van de leningen, niet aan de hoogte. De kasgeldlimiet richt zich hierbij op leningen met een looptijd van maximaal een jaar (ook wel korte leningen, of kort geld genoemd). De renterisiconorm betreft leningen met een looptijd van één jaar of langer (lange leningen, lang geld). Ze zijn beide afgeleid van het begrotingstotaal:

Berekening kasgeldlimiet en renterisiconorm (in miljoenen euro's)	Kasgeldlimiet	Renterisiconorm
Begrotingstotaal (excl. reservemutaties)	212,2	212,2
Vastgesteld percentage	23%	30%
Normen 2025	48,8	63,7

H4 Tabel 3: Berekening kasgeldlimiet en renterisiconorm



De kasgeldlimiet stelt dat de gemiddelde netto-vlottende schuld van een decentrale overheid (ofwel openbaar lichaam) in een bepaald kwartaal niet hoger mag zijn dan een wettelijk bepaald percentage (voor waterschappen 23%) van het begrotingstotaal exclusief toevoegingen aan reserves. In 2025 is waterschap Vechtstromen in alle kwartalen ruim binnen de kasgeldlimiet van € 48,8 miljoen gebleven.

Kasgeldlimiet per kwartaal (in miljoenen euro's)	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025
1. Gemiddelde netto-vlottende schuld	18,0	22,2	23,8	28,3
2. Toegestane kasgeldlimiet	48,8	48,8	48,8	48,8
3. Ruimte onder kasgeldlimiet (2-1)	30,8	26,6	25,0	20,5

H4 Tabel 4: Kasgeldlimiet per kwartaal

De renterisiconorm is opgesteld met als doel de rentegevoeligheid van de portefeuille van leningen met een looptijd van een jaar of langer te beperken. Dit komt erop neer dat het renterisico – dat voortvloeit uit een renteherziening en/ of de herfinanciering van lopende langlopende geldleningen of gedeeltelijke aflossing daarvan – in een bepaald jaar niet meer mag bedragen dan een wettelijk bepaald percentage (voor waterschappen 30%) van het begrotingstotaal exclusief toevoegingen aan reserves.

Voor waterschap Vechtstromen bedroeg de renterisiconorm in 2025 € 63,7 miljoen. Aangezien de aflossingen in 2025 € 18,0 miljoen bedroegen en er geen renteherzieningen van toepassing waren, is waterschap Vechtstromen ruimschoots binnen de renterisiconorm gebleven.

Renterisiconorm (in miljoenen euro's)	2025
1. Aflossingen	17,9
2. Leningen met einde rentevaste periode	0,0
3. Renterisiconorm	63,7
4. Ruimte onder de norm (3-2-1)	45,8

H4 Tabel 5: Renterisiconorm

4.1.3 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Weerstandsvermogen

Het 'weerstandsvermogen' is het vermogen van het waterschap om financiële nadelen, met name in het lopende begrotingsjaar, op te vangen zonder dat de continuïteit van het waterschap in gevaar komt. Zo hoeft er bijvoorbeeld geen aanpassing in de belastingtarieven gedurende het jaar plaats te vinden. Het bepalen van de belangrijkste risico's, de inschatting van de effecten en het nemen van beheersmaatregelen, vindt op diverse niveaus in de organisatie plaats. Uiteenlopend van de primaire processen tot aan de bedrijfsvoering worden risico's in beeld gebracht en worden maatregelen georganiseerd om de kans of het effect te beperken. Dat vindt zowel plaats binnen projecten en investeringen als binnen de exploitatie en dagelijkse werkzaamheden.

Voor de financiële begroting vindt er ook een inventarisatie plaats, om daarmee de omvang van het 'weerstandsvermogen' te bepalen. De basis voor de bepaling van de omvang van het weerstandsvermogen in dit Jaarverslag 2025 is de inventarisatie, die bij de Programmabegroting 2026 (najaar 2025) op hoofdlijnen is uitgevoerd. De risico's zijn volgens een vastgelegde systematiek gekwantificeerd en financieel meegewogen.



Werkwijze risico beoordeling

In het beleid rondom 'Reserves en weerstandsvermogen' is de systematiek vastgelegd voor de beoordeling van de risico's. Deze systematiek bestaat uit een inschatting van de waarschijnlijkheid (van eens of vaker per jaar tot minder dan eens in de vijf jaar) en het financiële effect. Het daaruit voortkomende financiële risico wordt verminderd met de beheersmaatregelen die zijn genomen. Soms zijn die groot (zoals bij het kunnen afsluiten van een verzekering) en soms minder groot. Vanuit deze systematiek en werkwijze wordt de omvang van de risico's bepaald.

In het beleid rondom 'Reserves en weerstandsvermogen' is ook vastgelegd dat er twee keer per bestuursperiode een risico-inventarisatie wordt uitgevoerd. In de praktijk gebeurt dit vaker, maar wel op hoofdlijnen, te weten twee keer per jaar op basis van gesprekken in de organisatie in het kader van de P&C-cyclus. Als er materiële risico's zijn, wordt beoordeeld of dit moet leiden tot bijsturing. Daarnaast is de planning dat in 2026 een uitgebreidere risico inventarisatie plaats vindt, waarbij strategische risico sessies worden benut om ook een actueel beeld van financiële effecten (naast effecten op het bereiken van bestuurlijke doelen) op korte termijn te hebben.

Weerstandscapaciteit

De 'weerstandscapaciteit' richt zich op de exploitatiebegroting (naar lasten en baten) en omvat alle middelen en mogelijkheden waarover het waterschap beschikt om substantiële financiële tegenvallers af te dekken, zodra risico's werkelijkheid worden. De weerstandscapaciteit van waterschap Vechtstromen is de optelsom van de algemene reserve en de post onvoorzien. In dit Jaarverslag 2025 is de weerstandscapaciteit bepaald op € 11,5 miljoen, bestaande uit:

- de algemene reserve € 10,8 miljoen per 01-01-2026;
- de jaarlijkse post onvoorzien per 01-01-2026 van € 0,7 miljoen.

Daarnaast worden voor investeringsprojecten, gedurende een project risicoanalyses uitgevoerd en worden hiervoor middelen binnen de projecten opgenomen.

Werkwijze onvoorzien en weerstandsvermogen

Gedurende het jaar worden onvoorziene kosten opgevangen binnen de post Onvoorzien per programma. Daarnaast wordt in bepaalde gevallen vanuit de algemene reserve een budget beschikbaar gesteld (boven op de toekenningen uit de post onvoorzien of indien de post onvoorzien tekort schiet) of er worden middelen toegevoegd aan de algemene reserve als er op de post onvoorzien een overschot is. Bij de eerste en de tweede begrotingswijziging wordt een voorstel aan het algemeen bestuur gedaan om deze kostenstijgingen of kostenverlagingen te accorderen en vast te stellen. Op deze manier wordt gedurende het jaar het daadwerkelijk optreden van de risico's opgevangen via enerzijds de post onvoorzien en anderzijds indien nodig via de algemene reserves.

Samengevat is het weerstandsvermogen in dit jaarverslag zoals weergegeven in onderstaande tabel.

Weerstandvermogen (bedragen x € 1.000)	Begroting 2026	Jaarverslag 2025	Vershil
1. Totaal geïnventariseerde risico's	9.001	8.767	-234
2. Weerstandscapaciteit	11.535	11.535	0
3. Weerstandvermogen (2/1)	1,3	1,3	0,0
4. Bestuurlijke bandbreedte weerstandsvermogen	1,0 tot 1,4	1,0 tot 1,4	

H4 Tabel 6: Weerstandvermogen

De bestuurlijk vastgestelde bandbreedte (zoals opgenomen in de beleidsnota rondom reserves en weerstandsvermogen) voor het weerstandsvermogen is 1,0 tot 1,4. Het actuele weerstandsvermogen is in dit Jaarverslag 2025 gelijk gebleven op 1,3 en valt binnen de bestuurlijk vastgestelde bandbreedte van 1,0 tot 1,4 (zoals opgenomen in de beleidsnota rondom Reserves en weerstandsvermogen).

Inventarisatie risico's en risicobeheersing

Onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de grootste risico's per programma. Omvangrijke wijzigingen in omvang van risico's ten opzichte van voorgaande stand van zaken worden onder de tabel toegelicht.



Geïntariseerde risico's per programma	Korte toelichting risico's	B 2026	JVSL 2025	Verschil
<i>(Bedragen in duizenden euro's)</i>				
1. Verstoringen in realisatie (investeringsfase), onderhoud en beheer (exploitatiefase) van assets van het watersysteem	Onvoorziene ontwikkelingen in investeringsfase kunnen risico hebben op vertragingen, aansprakelijkheid en hogere kosten. Die worden zoveel mogelijk in de projecten als risico meegenomen. Daarnaast kunnen ook met name voor beheer en onderhoud (exploitatie) door onvoorziene ontwikkelingen, veranderende wet en regelgeving of onvolledig inzicht in bijvoorbeeld prijsontwikkelingen of staat van onderhoud van assets risico's toenemen. Als gevolg daarvan neemt de kans op onvoorzien onderhoud aan en/of onvoorziene vervanging van assets toe met onvoorziene kosten tot gevolg. Ook bestaat de kans op verstoring van het waterbeheerproces als gevolg van (meer) storingen of uitval van assets, wat leidt tot onvoorziene herstelkosten. In 2025 is de regelgeving m.b.t. de zogenaamde Gedragscode een voorbeeld geweest van een nieuwe ontwikkeling waarvan de effecten onzeker zijn.	1.879	1.879	0
2. Klimaat (droogte of wateroverlast)	Kosten die extra gemaakt moeten worden ten gevolge van droogtemaatregelen of juist maatregelen bij wateroverlast. Extremere omstandigheden en de effecten ervan lijken toe te nemen. In de analyse 2026 wordt dit verder uitgewerkt.	390	390	0
3. Verbonden partijen (garantstelling en bijdragen)	Kosten van de jaarlijkse solidariteitsbijdrage aan het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) of verbonden partijen kunnen meer stijgen dan in de begroting is opgenomen.	100	100	0
4. Overig	Diverse risico's. Een opgenomen risico over overgedragen krijgen verantwoordelijkheid m.b.t. toezicht op indirecte lozingen is op basis van huidige inzichten verlaagd.	437	353	-84
Subtotaal programma Watersysteem		2.806	2.722	-84
1. Verstoringen in realisatie (investeringsfase), onderhoud en beheer (exploitatiefase) van assets in de waterketen	Door onvoorziene ontwikkelingen en onvolledig inzicht in prijsontwikkelingen of staat van onderhoud van assets neemt het risico op hogere beheerkosten en/of (meer) storingen en/of uitval van assets toe. Als gevolg daarvan neemt de kans op onvoorzien onderhoud aan en/of onvoorziene vervanging van assets toe met onvoorziene kosten tot gevolg. Ook bestaat de kans op verstoring van het zuiveringsproces als gevolg van (meer) storingen en/of uitval van assets, wat leidt tot onvoorziene herstelkosten.	1595	1.595	0
2. Niet (volledig) geslaagde innovatieve projecten en nieuwe installaties	Innovatieve projecten die niet (volledig) geslaagd zijn en nieuwe installaties leveren nog niet (direct) de gewenste output.	580	580	0
3. Afwijkingen in kwaliteit en kwantiteit van aangevoerd afvalwater	Door minder aangevoerd afvalwater vanuit andere beheergebieden (grensoverschrijdend afvalwater) bestaat het risico dat de opbrengsten hieruit lager zijn. Ook kan de kwaliteit van aangevoerd afvalwater leiden tot extra kosten in het zuiveringsproces.	160	160	0
4. Overig	Diverse risico's. Bij de actualisatie in 2025 is het nog opgenomen risico in verband met de zogenoemde afhaaksubsidie verlaagd, omdat deze subsidie niet meer wordt verstrekt.	450	300	-150
Subtotaal programma Waterketen		2.785	2.635	-150
1. I-veiligheid, hacken en overige ICT en privacy	Risico's op het gebied van Informatieveiligheid, hacks en ICT en AVG en privacy.	800	800	0
2. Verstoringen facilitaire en IT assets in gebruik en beheerfase	Door onvoorziene omstandigheden of ontwikkelingen bij marktpartijen, onvolledig inzicht in de prijsontwikkelingen of zicht van onderhoud neemt het risico op hogere kosten in beheer of bij storingen en/of uitval van assets toe. Als gevolg daarvan kan onvoorzien onderhoud aan en/of vervanging van assets plaatsvinden met onvoorziene kosten tot gevolg. Ook kan een verstoring plaatsvinden in de primaire processen, met een risico op storing of uitval, waarvoor herstelkosten nodig zijn. In het kader van weerbaarheid is er verhoogde aandacht voor dit type van risico's. In 2026 wordt dat bij de analyse verder uitgewerkt	694	694	0
3. Verbonden partijen (garantstelling en bijdragen)	Afgegeven garantstellingen kunnen worden ingeroepen en de kosten van verbonden partijen kunnen meer stijgen dan in de begroting is opgenomen.	387	387	0
4. Parameters (CAO en inflatie)	Het risico dat in het jaar 2026 de uiteindelijke parameters voor CAO en inflatie hoger zijn dan de al geraamde CAO en inflatie in het lopende begrotingsjaar.	850	850	0
5. Overig	Diverse risico's.	679	679	0
Subtotaal programma Besturen en Organiseren		3.410	3.410	0
Totaal-generaal		9.001	8.767	-234

H4 Tabel 7: Weerstandvermogen risico's per programma



Toelichting op mutaties in de risico's

De gesprekken, die begin 2026 op hoofdlijnen hebben plaatsgevonden, leiden tot een aantal kleinere aanpassingen van de risico-inventarisatie en de hieruit voortvloeiende financiële risico's. Er is sprake van toenemende aandacht rondom kwetsbaarheden en weerbaarheid. En ook bijvoorbeeld energiecongestie en beschikbaarheid van mensen en materieel brengen risico's met zich mee. Daarnaast heeft de nieuwe gedragscode bestendig beheer en onderhoud veel impact op het beheer van de watergangen, die meer kunnen zijn dan nu in de begroting 2026 is opgenomen. In algemene zin is het mogelijk dat onverwachte kosten in 2026 hoger zijn dan zoals deze nu worden begroot. Gedurende het jaar 2026 worden de risico's actueel gehouden in de risicogesprekken en worden mogelijke effecten en maatregelen in beeld gebracht. Dat wordt in 2026 meegenomen in de stukken van de P&C-cyclus. Het weerstandsvermogen is voor 2026 naar verwachting voldoende om verstoringen in 2026 op te kunnen vangen.

Onzekerheid over BTW op pensioenpremies

Op landelijk niveau is er onzekerheid of de uitvoering van een pensioenregeling (die ABP voor overheden uitvoert) wel of niet moet worden gezien dienst als een "voor de BTW vrijgestelde verzekeringsdienst". Dit zou financiële gevolgen voor ons waterschap kunnen hebben, omdat wij de betreffende BTW niet kunnen aftrekken. De staatssecretaris van Financiën heeft op 12 november 2025 in een officiële mededeling kenbaar gemaakt dat hij voorlopig op standpunt blijft dat deze dienst wel BTW vrijgesteld is. Er wordt gewacht op een uitspraak van de Hoge Raad, die pas in de loop van 2026 wordt verwacht. Het ABP zal vooralsnog geen BTW in rekening brengen en dat ook over 2025 en voorgaande jaren niet doen. Na 2026 doet deze BTW problematiek zich überhaupt dus niet meer voor, als over is gegaan naar het nieuwe pensioenstelsel waarvan de dienstverlening wel als BTW vrijgestelde dienst wordt gezien. Als er nieuwe informatie is zullen wij dat bij het bepalen van het weerstandsvermogen betrekken.

4.1.4.1 Reserves

In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in de financiële ontwikkeling van alle reserves en voorzieningen van het waterschap.

- 'Reserves' behoren tot het *eigen vermogen* en worden gevormd door bestemming van het rekeningresultaat. De bevoegdheid van het algemeen bestuur strekt zich uit van het instellen en opheffen, tot aan het toevoegen en onttrekken aan de reserves. Dit wordt geëffectueerd via de besluitvorming over de begroting, begrotingswijzigingen en jaarrekening.
- 'Voorzieningen' behoren tot het *vreemd vermogen* en mogen alleen onder strikte condities worden gevormd. Voorzieningen hebben een kostenkarakter en worden gevormd voor specifieke kostenposten, verplichtingen, verliezen of risico's die zijn ontstaan in het verleden, waarvan de omvang op voorhand redelijkerwijs in te schatten is. De bevoegdheid van het dagelijks bestuur strekt zich uit van het instellen en opheffen van, tot aan het toevoegen en onttrekken aan voorzieningen. Dit wordt geëffectueerd via de besluitvorming over de begroting, begrotingswijzigingen en jaarrekening.

Reserves

Het waterschap kent drie soorten reserves: (i) Algemene reserves, (ii) Bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie en (iii) Overige bestemmingsreserves.

Algemene reserves

Onder 'algemene reserves' wordt verstaan eigen kapitaal en andere delen van het eigen vermogen waaraan door het algemeen bestuur van het waterschap geen voorafgaande, specifieke bestemming is gegeven. Per taak (watersysteembeheer en zuiveringsbeheer) is een algemene reserve gevormd. Deze algemene reserve fungeert samen met de post onvoorzien als de weerstandscapaciteit van waterschap Vechtstromen. Zie hiervoor nader paragraaf 4.1.3: 'Weerstandvermogen'.

Bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie

Onder 'bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie' worden verstaan; reserves die dienen om ongewenste fluctuaties in de belastingtarieven tussen de verschillende jaren tot een minimum te beperken. Per taak (watersysteembeheer en zuiveringsbeheer) is een bestemmingsreserve voor tariefsegalisatie gevormd. Zie hiervoor nader hoofdstuk 3.

Overige bestemmingsreserves

Onder de 'overige bestemmingsreserves' wordt verstaan: een reserve waaraan het algemeen bestuur een bepaalde bestemming heeft gegeven. In het algemeen houdt het instellen en opbouwen van een bestemmingsreserve verband met een gewenste ontwikkeling waarvoor het waterschap gedurende een aantal jaren geld opzij wil leggen. Per taak (watersysteembeheer en zuiveringsbeheer) zijn overige bestemmingsreserves gevormd.

Totaaloverzicht Reserves

Onderstaande tabel geeft het verloop weer van alle reserves voor het boekjaar 2025. Hieronder is per reserve een toelichting opgenomen van het doel van de specifieke reserve inclusief een toelichting op de mutatie. In totaal dalen de reserves (= saldo van toevoegingen en onttrekkingen) tot en met de BVR 2025 met per saldo € 892.000. Hierover zijn al eerder AB-besluiten genomen. Dit betreffen de zogeheten 'bestemmingen van het resultaat op grond van eerder genomen besluiten bij: Begroting 2025 en 1e en 2e begrotingswijziging 2025'. Het voorstel voor de resultaatbestemming bij deze jaarrekening 2025 is al toegelicht in paragraaf 3.2.

Toelichting mutaties reserves t/m BVR 2025

Algemene reserve

Aan de algemene reserve is t/m BVR 2025 € 7.505.000 onttrokken om de post Onvoorzien binnen de drie programma's op peil te houden vanwege de claims die hierop zijn gedaan bij de 1e en 2e begrotingswijziging 2025. Tegelijkertijd is t/m BVR 2025 € 8.305.000 toegevoegd om de algemene reserve op peil te houden voor voldoende weerstandscapaciteit (zie paragraaf 4.1.3).

Bestemmingsreserve tariefsegalisatie

Aan de bestemmingsreserve tariefsegalisatie is t/m BVR 2025 € 13.368.000 onttrokken. Dit bestaat uit: (i) € 7.273.000 om de tarieven in de begroting 2025 te matigen (ii) € 2.119.000 als overheveling naar de reserve Beleidsintensivering voor reserveringen themaplannen en innovatiefonds en (iii) € 3.976.000 als overheveling naar de algemene reserve om deze op peil te houden.

Tegelijkertijd is aan de bestemmingsreserve tariefsegalisatie t/m BVR 2025 € 8.660.000 toegevoegd. Dit bestaat uit: (i) € 4.788.000 die is onttrokken aan de reserves dividenden NWB en Nieuwater, (ii) 715.000 aan toevoegingen vanwege meevallende belastingopbrengsten en (iii) € 3.157.000 aan toevoegingen vanuit de algemene reserves.

Amoveren assets

De bestemmingsreserve 'Amoveren assets' is voor zuiveringsbeheer ingesteld voor de kosten van het slopen en verwijderen van assets. Het streven is om ieder jaar € 1.000.000 per jaar extra te reserveren. Hiervoor is t/m BVR 2025 € 500.000 opgenomen om toe te voegen. Dit wordt jaarlijks ten laste van de tarieven gebracht. Aanvullend hierop worden eventuele positieve jaarrekeningresultaten gebruikt voor de resterende benodigde jaarlijkse toevoeging van € 500.000. Dit wordt verder niet ten laste van de tarieven gebracht. Het streven is om uiteindelijk eind 2031 een reserve op te bouwen van € 10.000.000. Deze middelen zijn vooral, maar niet exclusief, voor het amoveren van de beide slibgistingsinstallaties in Enschede en Goor. Als deze middelen zijn gespaard, dan kan tot uitvoering worden overgegaan.

Persoonsgebonden basisbudget

De bestemmingsreserve 'Persoonsgebonden basisbudget' (PBB) is ingesteld voor verplichtingen die voortkomen uit de CAO 2021. De medewerker kan het PBB-budget (€ 6.000 per medewerker vanaf 35 jaar en € 12.000 per medewerker tot 35 jaar: voor de periode 2021-2025) inzetten voor eigen opleiding, ontwikkeling, loopbaan en vitaliteit. Deze reserve muteert tot en met de BVR 2025 met € 238.000.

Organisatieontwikkeling

De bestemmingsreserve 'Organisatieontwikkeling' is oorspronkelijk ingesteld voor de frictiekosten die kunnen ontstaan bij de realisatie van de personele taakstelling in 2023-2025. Bij de 1^e begrotingswijziging 2025 is het oorspronkelijke doel van de reserve organisatieontwikkeling verbreed naar een reservering ten behoeve van de ontwikkeling van de organisatie. Overschotten op de personele budgetten bij de jaarrekening worden toegevoegd aan deze reserve via de resultaatsbestemming van de jaarrekening. Het saldo van de reserve Organisatieontwikkeling is gemaximeerd op € 2.500.000 miljoen. Hieraan is tot en met de BVR 2025 € 1.600.000 toegevoegd vanwege personele overschotten en € 738.000 onttrokken vanwege: (i) € 128.000 voor personele regelingen rondom de personele taakstelling en (ii) € 610.000 voor de ontwikkeling van de organisatie.

Beleidsintensiveringen

De bestemmingsreserve 'Beleidsintensiveringen' is ingesteld voor de dekking van tijdelijke extra impulsen of accenten in deze bestuursperiode. Aan de reserve is tot en met de BVR in 2025 € 4.253.000 toegevoegd (voor toekenningen en reserveringen 2025-2028) en is t/m BVR 2025 in totaal € 1.489.000 onttrokken:

- € 640.000 voor de Themaplannen Klimaat, Waterkwaliteit, Duurzaamheid en deelname lachgasonderzoek;
- € 35.000 voor het thema Noaberschap en Doorontwikkeling Planning & Control;
- € 814.000 voor innovatie en datagestuurde werken/I-strategie.

Zie paragraaf 5.3 voor de besteding van deze incidentele middelen.

Innovatie

Via de bestemmingsreserve 'innovatie' nodigt het waterschap de samenleving actief uit om bij te dragen aan het realiseren van alle opgaven en ambities uit het bestuursakkoord. Aan de reserve is tot en met de BVR 2025 € 414.000 toegevoegd en € 450.000 onttrokken. Wanneer de reserve een omvang heeft groter dan € 1,5 miljoen euro wordt het meerdere via een besluit van het algemeen bestuur toegevoegd aan de bestemmingsreserve tariefseglisatie om in de volgende begroting te gebruiken voor verlaging lastendruk (conform 'Kennis en Innovatie Agenda', AB-besluit 1-7-2020).

Overlopende verplichtingen

Aan de bestemmingsreserve 'overlopende verplichtingen' kunnen exploitatiebudgetten die overlopen naar een volgend jaar worden toegevoegd. Hieruit is in 2025 € 1.816.000 onttrokken voor overlopende posten uit de vorige jaarrekening 2024. Daarnaast is hieraan vanwege een regeling met SNB in eerdere jaren € 800.000 toegevoegd. Bij de nieuwe kostenverdelingssystematiek SNB (tot en met 2026) is een voorwaardelijke garantieregeling overeengekomen ten gunste van waterschap Vechtstromen. Deze garantieregeling is bedoeld voor het garanderen van het verwerken van ontwaterd slib van derden door SNB voor minimaal € 65 per ton vanaf 2021. Wanneer SNB hierin slaagt, dan zijn de nieuwe en oude kostenverdelingssystematiek tot en met 2026 budgetneutraal aan elkaar. De garantieregeling moet dan uiterlijk begin 2027 ten laste van de bestemmingsreserve terugbetaald worden. Wanneer SNB hierin niet slaagt, dan hoeft (een deel van) de garantieregeling niet terugbetaald te worden. Dan kan (een deel van) de bestemmingsreserve voor de dan hogere slibverwerkingskosten ingezet worden.

Dividenduitkering NieuWater

De bestemmingsreserve 'dividenduitkering NieuWater' wordt jaarlijks gevoed met het dividend van NieuWater BV. Het ontvangen dividend over 2025 van € 1.502.000 is in 2025 aan deze reserve toegevoegd.

- De helft van het oorspronkelijk geraamde dividend (in de Begroting 2025) en het extra ontvangen dividend (1^e begrotingswijziging 2025) van in totaal € 1.004.000 wordt aangewend ter aflossing van de langlopende geldlening van € 8.800.000 die nodig was voor de verwerving van de andere 50% aandelen in NieuWater BV (AB-besluit 14-04-2021). Eind 2025 is € 3.800.000 in deze reserve beschikbaar als aflossing van de langlopende geldlening.

- Het resterende deel van € 1.800.000 in deze reserve is beschikbaar voor het matigen van de lastendruk. Als dividendbeleid is vastgelegd dat de hiervoor beschikbare middelen in de reserve over een periode van vijf jaar worden ingezet. Daarom is in 2025 € 488.000 onttrokken aan de reserve voor het matigen van de lastendruk.

Dividenduitkering NWB

De bestemmingsreserve 'dividenduitkering NWB' wordt jaarlijks gevoed met het dividend NWB. Het ontvangen dividend over 2025 van € 6.420.000 is in 2025 aan deze reserve toegevoegd.

- Het regulier geraamde dividend van € 5.000.000 is in 2025 toegevoegd aan de reserve en wordt aangewend voor matiging van de lastendruk, zoals dit bij de MJV 2023-2032 is afgesproken. Als dividendbeleid is vastgelegd dat de hiervoor beschikbare middelen in de reserve over een periode van vijf jaar worden ingezet voor matiging van de lastendruk. Daarom is in 2025 € 4.300.000 onttrokken aan de reserve voor het matigen van de lastendruk.

- Daarnaast is het extra dividend 2025 van € 1.420.000 nog vrij te besteden.



Soort reserve (bedragen x € 1.000)	Beginstand 1-1-2025	Toevoegingen t/m BVR 2025	Onttrekkingen t/m BVR 2025	Resultaats- bestemming	Eindstand 1-1-2026
Algemene reserve	10.027	8.305	-7.505		10.827
Bestemmingsreserve tariefseglisatie	15.885	8.660	-13.368	11.129	22.306
Bestemmingsreserve amoveren assets	3.245	500	-20	500	4.225
Bestemmingsreserve PBB	695	200	-438	230	687
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	1.560	1.600	-738	78	2.500
Bestemmingsreserve beleidsintensivering	1.711	4.253	-1.489	627	5.102
Bestemmingsreserve innovatie	1.194	414	-450	20	1.178
Bestemmingsreserve overl. verplichtingen	2.616		-1.816	518	1.318
Bestemmingsreserve dividend NieuWater	4.650	1.502	-488		5.664
Bestemmingsreserve dividend NWB Bank	16.084	6.420	-6.434		16.070
Totaal reserves	57.667	31.854	-32.746	13.102	69.877

H4 Tabel 8: Stand verloop alle reserves

4.1.4.2 Voorzieningen

Onderstaande tabel geeft het verloop weer in de voorzieningen. In totaal stijgen de voorzieningen in de jaarrekening 2025 met € 573.000. Dit is € 340.000 meer dan in de begroting 2025 (na wijziging) was geraamd. Dit wordt vooral veroorzaakt door ontwikkelingen binnen drie voorzieningen, te weten:

- Pensioen/wachtgeld bestuurders: deze voorziening kent een lagere toevoeging van € 295.000 vanwege de gewijzigde schattingsmethodiek i.v.m. de overgang van de pensioenen van bestuurders naar het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds per 1 januari 2028. De voorziening is o.b.v. de actuele pensioenadministratie en de uitgangspunten van het ministerie van Binnenlandse Zaken door onze externe partij opnieuw doorgerekend. Hiermee wordt invulling gegeven aan de stellige uitspraak van de Commissie BBV ten aanzien van de te vormen voorziening voor pensioenen van bestuurders.
- Reorganisatie/sociaal flankerend beleid: deze voorziening kent een hogere, benodigde toevoeging van € 161.000 vanwege extra afgesloten vaststellingsovereenkomsten met medewerkers en een toename van het gebruik van de Regeling Vervroegde Uittreding i.v.m. het aflopen van de huidige regeling per eind 2025.
- Springendalregeling: deze voorziening kent een hogere, benodigde toevoeging van € 448.000 vanwege het verschuiven van de uitgaven ten laste van de huidige voorziening ad € 198.000 naar 2026 en 2027. Daarnaast is een aanvullend bedrag van € 250.000 benodigd voor de uitvoering van deze regeling.

Onderstaand is per voorziening een toelichting opgenomen van het doel van de specifieke voorziening.

Pensioen/wachtgeld bestuurders

Deze voorziening is gevormd voor wachtgeld- en pensioenverplichtingen voor voormalige en huidige dagelijks bestuursleden (DB), inclusief de voorzitter.

Reorganisatie/sociaal flankerend beleid

Deze voorziening is bedoeld om aan de verplichtingen (wachtgeld/ afkoopsommen) van de lasten voor inactief personeel te kunnen voldoen.

Doorontwikkeling organisatie

Deze voorziening is bedoeld om aan de personele verplichtingen die voortvloeien uit de doorontwikkeling van het waterschap te kunnen voldoen.

Nabetaling Dinkeldal 2000

Deze voorziening is gevormd om de grondeigenaren in het Dinkeldal financiële compensatie te bieden voor de overstromingen in het Dinkeldal. Dit is in 2020 overeengekomen in een Bestuursverklaring.

Springendalregeling

Deze voorziening is gevormd om de kosten op te vangen die zijn gemoeid met een financiële regeling voor een bedrijf zodat het afvalwater rechtstreeks wordt afgevoerd naar de rwzi Ootmarsum (en niet meer direct wordt geloosd op de Springendalse beek).

Oninbare vorderingen

Deze voorziening is gevormd voor de belastingaanslagen die uiteindelijk oninbaar zijn.

Voorzieningen	Beginstand	Toevoegingen	Onttrekkingen	Stand
	1-1-2025	JR 2025	JR 2025	31-12-2025
Pensioen/wachtgeld bestuurders	4.989	1.112	-362	5.739
Reorganisatie/sociaal flankerend beleid	449	424	-420	453
Doorontwikkeling organisatie	100	14	-87	27
Nabetaling Dinkeldal 2000	440	50	-425	65
Springendalregeling	200	250	-2	448
Subtotaal	6.178	1.851	-1.296	6.732
Oninbare vorderingen	648	436	-418	666
Totaal jaarrekening 2025	6.825	2.287	-1.714	7.398
Totaal B 2025 (na wijziging)	6.825	2.420	-2.188	7.058
Vershil	0	133	-474	-340

H4 Tabel 9: Voorzieningen

4.2 Bedrijfsvoering

4.2.1 Privacy (AVG)

Informationele privacy

Privacy is een grondrecht. Een voorwaarde om vrij te zijn in wie je bent en wat je doet. De informationele privacy gaat over persoonlijke data. Om die te beschermen hebben we de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Dit zijn regels voor het verzamelen en gebruiken van gegevens over personen. Via de AVG houden mensen regie over hun gegevens. Vechtstromen onderstreept dit belang en wil haar ambities op het gebied van privacy waarmaken.

We zijn wettelijk verplicht om te voldoen aan de Europese privacyregels op grond van de AVG. Burgers, agrariërs, ondernemers en medewerkers (betrokkenen) kunnen rekenen op voldoende bescherming van hun privacy als zij gegevens verstrekken aan Vechtstromen.

We willen een betrouwbare partner zijn en schade voorkomen aan mensen met wie we te maken hebben. Zoals discriminatie en fraude als gevolg van datalekken. Daarmee voorkomen we ook negatieve gevolgen af voor onze organisatie Denk aan financiële schade en aan afbreuk van het vertrouwen in het waterschap. Blijven voldoen aan privacy- en aanverwante (nieuwe) wetgeving is een continu proces. Het is ook in 2025 een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. In onze organisatie wordt daarom op een praktische en toepasbare manier geïnvesteerd in gegevensbescherming. We hebben beleid op dit onderwerp en we hebben goed ingerichte

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 28-05-2026

Paraaf:



bedrijfsprocessen. Onze medewerkers zijn zich ervan bewust dat ze zorgvuldig met persoonsgegevens moeten om gaan.

Bewustzijn

Het stimuleren en borgen van bewustzijn voor het zorgvuldig omgaan met persoonsgegevens is een belangrijk onderdeel van onze verantwoordelijkheid als waterschap. Daar besteden we structureel aandacht aan. Zo kregen medewerkers het afgelopen jaar onder andere flitslessen Privacy. Deze digitale leer methode is verplicht voor alle medewerkers. Ook tijdens maandelijkse introductiesessies voor nieuwe medewerkers wordt aandacht besteed aan privacy. Periodiek presenteren we thema's over de AVG en over gegevensbescherming.

Datalekken

In 2025 had Vechtstromen zeven datalekken. De datalekken waren niet melding plichtig aan de Autoriteit Persoonsgegevens. Ze zijn geregistreerd in het datalekkenregister. We hebben actie ondernomen om herhaling te voorkomen. De aard en omvang van de datalekken leidde gelukkig niet tot nadelige consequenties voor betrokkenen en voor onze organisatie.

Rechten van betrokkenen

Volgens de AVG hebben mensen van wie Vechtstromen persoonsgegevens verwerkt diverse rechten met betrekking tot de manier waarop hun gegevens worden verwerkt. Hiervoor kunnen ze een verzoek indienen. In 2025 zijn er geen verzoeken van betrokken personen bij het waterschap binnengekomen.

Privacy Vechtstromen 2022-2025

In lijn met de Privacy strategie 2022–2025 van Vechtstromen zijn we ook in 2025 verder gegaan op de ingezette koers. We hebben de ontwikkelpunten en aanbevelingen opgepakt die we kregen na privacy-audits van eind 2023.

4.2.2 Informatieveiligheid

Doel

In 2025 is gewerkt aan het verder versterken van de digitale weerbaarheid van waterschap Vechtstromen, met risico gestuurde prioritering op IT, OT en governance. De meerjarige koers is gericht op 3 strategische doelen: doorgroeien naar BIO-volwassenheidsniveau 4 in 2030 en in samenhang voldoen aan de Cybersecurity Implementatierichtlijn (CSIR) voor Operationele Techniek (OT) en de (na inwerkingtreding) wettelijke eisen uit de Cyberbeveiligingswet/NIS2.

Wat hebben we gedaan

In 2025 is gewerkt met een tweesporen aanpak.

Spoor 1 - Toprisico's beheersen via de 6-slotenaanpak, gericht op kritische systemen, netwerksegmentatie, toegangsbeveiliging, netwerkbeveiliging, apparatuur beveiligen en externe dreigingen monitoren. Het doel om deze processen aantoonbaar beheerst (opzet, bestaan en werking) te organiseren in een managed proces in 2025 is behaald.

Spoor 2 - Structureel verbeteren via het definitieve Plan van Aanpak 2025–2026, waarmee activiteiten, eigenaarschap, planning en verantwoording in samenhang zijn georganiseerd. Vanaf Q3 is het PvA 2025-2026 als sturings- en rapportagemiddel gebruikt voor het Security Board en de AB-commissie informatieveiligheid. De uitvoering is gekoppeld aan de drie strategische doelen.

De voortgang is periodiek besproken in het Security Board en via kwartaalrapportages ingebracht in directie- en bestuurlijke overleggen.

Resultaat

Het Plan van Aanpak functioneert nu als centraal sturingsinstrument voor informatiebeveiliging. In 2025 is op het merendeel van de geplande activiteiten voortgang gerealiseerd. Tegelijk zijn verbeterpunten expliciet in beeld gebracht, waaronder verdere verdieping van KPI/KRI-sturing, borging van eisen en doorontwikkeling van aantoonbaarheid (opzet, bestaan en werking van maatregelen). Daarmee is zowel op acute risico's als op structurele volwassenheid een concrete stap gezet.

Vervolg

In 2026 wordt de ingezette lijn voortgezet: afronden van openstaande verbeteracties, verder verhogen van de aantoonbare beheersing en stapsgewijze groei naar volwassenheidsniveau 4 richting 2030. Hierbij blijft de koppeling met de P&C-cyclus leidend, zodat bestuur en directie periodiek kunnen bijsturen op risico's, prioriteiten en tempo van implementatie.

4.2.3 Informatiebeheer

Informatiebeheer

Vanuit de Archiefwet en het Archiefbesluit 2023 van waterschap Vechtstromen hebben we de verplichting om elk jaar een overzicht te maken van de stand van zaken van het informatiebeheer. Naast een uitgebreide rapportage voor het AB is deze rapportage in de paragraaf Bedrijfsvoering van het jaarverslag opgenomen.

Ontwikkelingen 2025

2025 stond vooral in het teken van de inrichting en implementatie van het nieuwe zaakstelsel SPIN. Alle processen zijn doorgelicht en opnieuw ingericht. Informatiebeheer heeft hier een grote rol in gespeeld. Vanaf eind 2025 werken alle medewerkers volledig in SPIN. Daarnaast liepen alle taken in het oude zaakstelsel (JOIN) door. Ondertussen werd het overzetten van de inhoud van JOIN naar SPIN voorbereid. In 2026 staat alle informatie op één plek. Dit zorgt voor meer overzicht.

In december 2025 is de archiefinspecteur op bezoek geweest voor een Interbestuurlijk Toezicht inspectie. Het bezoek bestond uit een gesprek en een inspectie van de archiefruimte. De inspecteur was tevreden met onze aanpak van het nieuwe zaakstelsel. Ook was hij tevreden met het plan van aanpak voor de implementatie van de nieuwe selectielijst en de nieuwe archiefwet. Het verslag en oordeel volgt in 2026.

Informatiebeheer werkt doorlopend mee aan de implementatie van het project IDO. Daarnaast zijn we aangesloten bij het IT-platform Twentse Kracht. Dit platform onderzoekt e-depots, dit is een beveiligde, digitale omgeving voor de duurzame opslag, het beheer en de raadpleging van digitale archieven die blijvend bewaard moeten worden. Medewerkers van Informatiebeheer bezochten in 2025 initiatieven in het werkveld zodat we goed op de hoogte blijven van ontwikkelingen in ons werkveld. Informatiebeheer blijft zich inzetten voor de doorontwikkeling van proces- en zaakgericht werken in SPIN.

4.2.4 Indirecte kosten

Indirecte personeels- en overheadkosten

Een deel van de personele kosten en de overheadkosten wordt niet rechtstreeks toegerekend aan één van de programma's. Deze kosten worden eerst centraal verzameld. Vervolgens worden de kosten op basis van een verdeelsleutel doorbelast aan de drie programma's. Dit noemen we de 'indirecte kosten'. Hier is in de programmahoofdstukken al eerder naar gerefereerd. Onderstaande tabellen geven inzicht in de ontwikkeling van deze indirecte kosten. De eerste tabel geeft zicht op de verschillende componenten (personeelsbudgetten, geactiveerde lasten en de toegerekende overhead). De tweede tabel geeft inzicht welk deel van deze kosten aan welk programma wordt toegerekend. Vervolgens wordt een toelichting gegeven op de afwijkingen in de eerste tabel.

Overzicht indirecte kosten (bedragen in duizenden euro's)	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	BVR 2025	Jaarrekening 2025	Verschil
Personeelsbudgetten teams	57.796	64.794	65.579	63.629	-1.950
Geactiveerde lasten	-11.325	-20.307	-14.024	-13.912	112
Toegerekende overhead	29.114	24.619	19.905	17.397	-2.508
Totaal indirecte kosten	75.585	69.106	71.460	67.114	-4.346

Overzicht indirecte kosten (bedragen in duizenden euro's)	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	BVR 2025	Jaarrekening 2025	Verschil
Programma 1 Watersysteem	29.735	28.894	28.710	26.993	-1.717
Programma 2 Waterketen	20.380	14.308	14.649	13.275	-1.374
Programma 3 Besturen en Organiseren	25.469	25.904	28.101	26.846	-1.255
Totaal indirecte kosten	75.584	69.106	71.460	67.114	-4.346

H4 Tabel 10: Indirecte kosten

Teambudgetten (voordeel € 2,0 miljoen)

Op de budgetten die aan de teams is toegekend, is een afwijking ontstaan van € 2 miljoen (2,9%). Dit is met name te verklaren door vacatureruimte, waar vervolgens (gedeeltelijk) vervangende inhuur voor is aangetrokken (per saldo voordeel van € 1,2 miljoen). Daarnaast zien we een voordeel van € 0,9 miljoen ontstaan door aangekochte verlofuren door medewerkers. Dit voordeel moet, op basis van wet- en regelgeving, gereserveerd worden voor het moment waarop de verlofuren daadwerkelijk worden opgenomen.

Geactiveerde lasten (nadeel € 0,1 miljoen)

Op de geactiveerde lasten is een beperkt nadeel ontstaan van € 0,1 miljoen (0,7%).

Toegerekende overhead (voordeel € 2,5 miljoen)

De afwijking op de toegerekende overhead bedraagt € 2,5 miljoen (12,6%). Binnen deze budgetten is 1 omvangrijke afwijking aan te wijzen en daarnaast een groot aantal kleinere afwijkingen.

Waaronder:

- Lagere kosten m.b.t. informatiebeleid/automatisering (€ 1,4 miljoen);
- Voordeel div. onderhoud aan gebouwen (€ 0,2 miljoen);
- Voordeel op PBB/vitaliteitsuren (€ 0,2 miljoen);
- Lagere (centrale) opleidingskosten (€ 0,1 miljoen);
- Ontvangen uitkering voor schade (€ 0,1 miljoen);
- Lagere kosten voor centrale (Geo)grafische informatie (€ 0,1 miljoen);
- Daarnaast nog een groot aantal kleinere afwijkingen van per saldo € 0,4 miljoen).

4.2.5 Rechtmatigheidsverantwoording

Met ingang van boekjaar 2025 legt het dagelijks bestuur in de jaarrekening verantwoording af aan het algemeen bestuur over de naleving van de regels, die relevant zijn voor de financiën van het waterschap. Dit doet zij door middel van het afgeven van de rechtmatigheidsverantwoording. Tot en met 2024 maakte dit onderdeel uit van het accountantsoordeel. In deze paragraaf geven we een toelichting op de drie criteria welke in de rechtmatigheidsverantwoording worden afgedekt: Begrotingscriterium (geld en budget), Voorwaardencriterium (regels volgen) en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium.

Omdat er geen sprake is van overbesteding op programma's, is op grond van artikel 6c lid 4 en 5 van de verordening beleids- en verantwoordingsfunctie waterschap Vechtstromen geen sprake van begrotingsonrechtmatigheid en hoeven deze afwijkingen niet nader in deze paragraaf Bedrijfsvoering te worden toegelicht. Afwijkingen op programmaniveau zijn toegelicht in de programmahoofdstukken (wat heeft het gekost).

Er zijn bij aanbestedingen van leveringen en diensten fouten geconstateerd waarbij de Europese drempelwaarde is overschreden. Hiervan is een groot deel in voorgaande jaren al geconstateerd (€ 3,5 miljoen) en betreffen meerjarige contracten, waardoor de fouten doorwerken in latere jaren. Met de overschrijdingen van dit jaar erbij is de omvang van de fouten € 4.215.476. Dit wordt onder B. Voorwaardencriterium verder toegelicht.

Zoals in het controleprotocol is opgenomen, wordt in de paragraaf bedrijfsvoering een overzicht opgenomen van de geconstateerde fouten boven de (individuele) rapporteringsgrens van € 388.430. Daarnaast wordt opgenomen welke maatregelen er genomen worden om deze fouten in de toekomst te voorkomen.

A. Begrotingscriterium

Er is geen sprake van begrotingsonrechtmatigheden.

B. Voorwaardencriterium

De fout van € 4.215.476 betreft het voorwaardencriterium. Het gaat om 24 rechtmatigheidsfouten, die betrekking hebben op overschrijdingen van de Europese drempelwaarde bij aanbestedingen van leveringen en diensten. Een groot deel van dit bedrag, ruim 3,5 miljoen, wordt veroorzaakt door crediteuren die gelieerd zijn aan het regiecontract Onderhoudswerkzaamheden Watersysteem. Dit contract is tijdens de controle van 2023 als onrechtmatig aangemerkt. De kosten op dit contract zijn ook voor 2024 en 2025 als onrechtmatig aangemerkt. Vanwege de omvang van dit contract (20 percelen), heeft het enige tijd gekost dit opnieuw aan te besteden. De aanbesteding voor een nieuwe overeenkomst is afgerond. Per 1 januari 2026 zijn hier nieuwe overeenkomsten voor afgesloten en zijn de onrechtmatigheden voor die crediteuren die gelieerd zijn aan het regiecontract Onderhoudswerkzaamheden Watersysteem per 2026 niet meer aan de orde. Het restant heeft betrekking op onrechtmatigheden die gerelateerd zijn aan software/telefonie/licenties. Vanaf dit jaar zijn licenties ondergebracht bij de Software broker, daardoor komt de onrechtmatigheid komend jaar te vervallen.

Inkopen bij 20 crediteuren met een bijbehorende financieel volume van € 1,5 miljoen,- zijn als formeel onrechtmatig beoordeeld. Dit zijn inkopen die onder de Europese aanbestedingsdrempel blijven, maar waarbij formeel gezien volgens het inkoopbeleid een andere procedure had moet worden doorlopen. Voorbeeld van constateringen zijn:

- er is enkelvoudig onderhands uitgevraagd, terwijl dit meervoudig onderhands had moeten.
- er zijn uitvragen gedaan vanuit een raamovereenkomst, terwijl dit via DAS OREO had moeten.

C. Misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium

Misbruik en oneigenlijk gebruik is een criterium van rechtmatigheid. Het heeft betrekking op het voorkomen, detecteren en corrigeren van misbruik en oneigenlijk gebruik van overheids gelden en eigendommen van het waterschap bij financiële beheerhandelingen. Misbruik is het opzettelijk niet, niet tijdig, onjuist of onvolledig verstrekken van gegevens met als doel ten onrechte overheids subsidies of –uitkeringen te verkrijgen, of het niet, dan wel een te laag bedrag aan heffingen aan de overheid te betalen. Het gaat dan om een bewuste misleiding.

17 december 2024 is door het DT de richtlijn M&O vastgesteld. Hierin is een overzicht opgenomen van mogelijke risico's en maatregelen die genomen zijn om de risico's te beperken. De richtlijn die zich richt op eigen medewerkers is opgenomen in het Integriteitsbeleid en in notitie Fraude risico en de bijbehorende 2 jaarlijkse fraude risico analyses. De richtlijn wordt in Q2 2026 geëvalueerd. Eigenaar van de richtlijn is de concern controller.

In de richtlijn zijn de volgende werkprocessen geïdentificeerd waar waterschap Vechtstromen een risico loopt om geconfronteerd te worden met misbruik en/of oneigenlijk gebruik:

- Opleggen van belastingen en heffingen
- Inkopen en aanbesteden
- Verstrekken van schadevergoedingen
- Verstrekken van subsidies
- Verstrekken van bijdragen aan derden (o.a. innovatiefonds)
- Verrekenen van kosten met medeoverheden
- Bijdragen aan medeoverheden (HWBP)
- Verhuren van onroerend goed en verkopen van (on)roerende goederen/plegen van grondtransacties
- Verlenen van vergunningen

Misbruik & Oneigenlijk gebruik criterium	
Aspect	Toelichting
Waterschap Vechtstromen heeft een vastgesteld beleid om misbruik en/of oneigenlijk gebruik van overheids gelden te voorkomen.	Ja
Datum waarop dit beleid is vastgesteld:	dinsdag 17 december 2024
Is uit de (verbijzonderde) interne controlesprake van omissies in dit beleid of in de uitvoering daarvan?	Nee
Er is sprake van oneigenlijk gebruik door mensen buiten de organisatie?	Nee
Is er sprake van financiële gevolgen als gevolg van misbruik gepleegd door burgers en bedrijven buiten de organisatie?	Nee

Tabel 12: Misbruik & Oneigenlijk gebruik criterium



4.2.6 Doelmatigheidsonderzoeken

Doelmatigheid en doeltreffendheidsonderzoeken

In opdracht van het dagelijks bestuur worden sinds 2023 door concern control doelmatig- en doeltreffendheidsonderzoeken uitgevoerd. Deze onderzoeken zijn in lijn met artikel 109a van de Waterschapswet: *'Het dagelijks bestuur verricht periodiek onderzoek naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur'*. Doel van deze onderzoeken is het lerend vermogen en de sturing in de organisatie te versterken.

In dit kader is in 2024 een doeltreffendheidsonderzoek naar de Beleidslijn Bronaanpak uitgevoerd. Naar aanleiding van dit onderzoek heeft het DB besloten:

- In 2025 een (beleidslijn) Bronaanpak 2.0 ontwikkelen, en de aanbevelingen en leer- en verbeterpunten uit het onderzoek daarin te benutten'. De ontwikkeling van de (beleidslijn) Bronaanpak 2.0 is doorgeschoven naar 2026, omdat in het afgelopen jaar prioriteit moest worden gegeven aan actuele ontwikkelingen rondom PFAS en andere ZZS.

In 2025 is een doelmatigheidsonderzoek naar onderzoeks- en adviesdiensten uitgevoerd. Naar aanleiding van de conclusies en aanbevelingen uit dit onderzoek heeft het DB besloten tot de volgende verbeteracties:

- 'Breng op organisatieniveau de benodigde kennis, expertise en capaciteit in beeld en maak strategische afwegingen en keuzes in de mate waarin we die zelf in huis willen hebben, tijdelijk willen inhuren of willen inkopen'. De bedoeling is deze strategische afwegingen en keuzes in 2026 mee te nemen in het bestuurlijke proces Vechtstromen van de Toekomst.
- 'Neem de aanbevelingen op het gebied van capaciteitsmanagement en inkoop mee in de reeds lopende ontwikkeltrajecten op die gebieden'. De beoogde verbeteringen zijn of worden in gang gezet.

Onderzoeken van de Rekenkamer Vechtstromen

Op 28 februari 2024 is de Rekenkamer Vechtstromen door het AB geïnstalleerd. Deze onafhankelijke, externe rekenkamer doet onderzoek naar doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid (niet de controle van de jaarrekening) van het gevoerde beleid door Vechtstromen.

De Rekenkamer heeft in 2025 haar eerste onderzoeksrapport 'Weet wat je Meet: inzicht in sturingsinformatie waterkwaliteit' opgeleverd. Naar aanleiding van de conclusies en aanbevelingen uit dit onderzoek heeft het AB de volgende verbeteracties vastgesteld:

- 'Stel als AB, vanuit het besturen op hoofdlijnen, bij de behandeling van bestuursvoorstellen meer strategische vragen aan het DB'. Dit is een continue verbeteractie van het AB.
- 'Organiseer een informatiebijeenkomst waarin door de ambtelijke organisatie het gehele monitoringprogramma wordt gepresenteerd'. Dit wordt in 2026 georganiseerd.
- 'Verbeter en herijk het monitoringprogramma periodiek'. Dit is in gang gezet.
- 'Breng de knelpunten t.a.v. de capaciteit voor monitoring in beeld en investeer in innovatieve methoden voor databeheer en -verwerking'. De capaciteitsknelpunten zijn in beeld gebracht. In 2026 worden voorstellen en plannen gemaakt om de knelpunten op te lossen en ook het proces en de methoden voor monitoring te verbeteren en vernieuwen.
- 'Neem het inzicht in de voortgang in doelrealisatie van niet-KRW gerelateerde waterkwaliteitsopgaven op in de reguliere P&C-cyclus'. Dit moet nog worden opgepakt, met de kanttekening dat het DB t/m 2027 prioriteit geeft aan de KRW-eisen.

- ‘Bereid een voorstel voor om de effectiviteit van vispassages te monitoren’. Dit wordt meegenomen in bovengenoemde voorstellen en plannen.

Daarnaast zijn in 2025 de resultaten van het onderzoek ‘Energiebesparingsplicht en Informatieplicht Energiebesparing’ opgeleverd. Dit was een zogeheten ‘DoeMee-onderzoek’ van de Vereniging van Rekenkamers. Het DB heeft het AB de volgende reactie op de aanbevelingen uit het onderzoek gegeven:

- ‘Het DB onderschrijft de aanbeveling om de rapportageverplichtingen goed te laten aansluiten op de praktijk. Om die reden zijn wij al regelmatig in gesprek met Rijk en UvW. Als wij hierbij problemen ondervinden wordt dat rechtstreeks aangekaart bij RVO en/of de omgevingsdiensten en indien relevant bij de UvW. Bij overmacht of tegenslag kunnen doorgaans afspraken worden gemaakt over uitstel’. Dit is al een lopend, continu proces.
- ‘Het DB onderschrijft de noodzaak voor energiebesparing of verhoging van de energie-efficiëntie. Bij groot onderhoud en vervanging van onderdelen worden standaard energiebesparende maatregelen geïnventariseerd. Hierbij wordt de Erkende Maatregelenlijst (EML) gehanteerd. Ook wordt samengewerkt met andere waterschappen en helpt de Klimaatmonitor om waterschappen met elkaar te vergelijken, kennis uit te wisselen en van elkaar te leren. De in 2025 vastgestelde routekaart duurzaamheid en de bijbehorende middelen helpen om robuuste, toekomst vaste oplossingen te realiseren’. Dit is een al lopend, continu proces.

4.2.7 Governance

Naast doelmatigheids- en doeltreffendheidsonderzoeken worden binnen Vechtstromen verschillende interne en externe audits uitgevoerd. Bijvoorbeeld de verbijzonderde interne controles (VIC) op de financiële rechtmatigheid, juistheid en getrouwheid van werkwijzen. Daarnaast voeren we audits uit om risico’s te verkleinen op het gebied van privacy en informatieveiligheid, fysieke en sociale veiligheid en milieu. Ook worden projectevaluaties uitgevoerd. Daarbij gaat het om de manier van projectmatig werken, het beheer van investeringsuitgaven en daarmee ook naar de doelmatigheid van de werkwijzen in de projecten. De audits, evaluaties en onderzoeken leiden tot leer- en verbeterpunten. Die worden intern opgepakt.

Beheersing onregelmatigheden en onrechtmatigheden

Ook in 2025 heeft Vechtstromen beheersmaatregelen ingericht om onregelmatigheden, zoals fraudes of onrechtmatig handelen, te voorkomen. In het kader van onder andere de verbijzonderde interne controles (VIC) zijn tijdens het jaar controles uitgevoerd. Daarmee konden we vaststellen of de processen goed zijn ingericht als basis voor een kloppende rechtmatige jaarrekening. Deze scope sluit aan bij de controle die door de externe accountant wordt uitgevoerd. Hieronder staat een opsomming van maatregelen die de organisatie heeft genomen en waar aandacht voor is. We hebben geen fraudes of vermoedens van fraude geconstateerd in 2025.

Vechtstromen werkt volgens de uitgangspunten van het 3 lijnen model. Dat gaat ervan uit dat een onderscheid wordt gemaakt tussen de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden rondom het beheersen van risico’s. Daar past bij dat de functie van de concern controller per 1 april 2024 is ondergebracht in de 3e lijn. Dat draagt bij aan een onafhankelijker positie. De implementatie van het werken volgens 3 lijnen is gestart.



Iedereen met wie het waterschap te maken heeft, moet erop kunnen vertrouwen dat we op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Iedere medewerker legt bij indiensttreding een integriteitsverklaring af. In de organisatie is een vertrouwenspersoon en er is een meldpunt. Daar kunnen eventuele misstanden vertrouwelijk worden gemeld.

In de (financiële) processen zijn de verschillende functies bewust van elkaar gescheiden. Hiermee voorkomen we dat één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, kan autoriseren of kan verwerken. Of dat één persoon toegang heeft tot activa.

Om ervoor te zorgen dat onregelmatigheden tijdig worden gesignaleerd, heeft het waterschap deze beheersmaatregelen:

1. transparante besluitvorming;
2. de governance structuur;
3. een open cultuur waarbij men elkaar durft aan te spreken;
4. een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden;
5. periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen.

Naast functiescheiding zijn dit belangrijke beheersingsmaatregelen voor het risico dat twee of meer personen bewust samenwerken om controles te omzeilen.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Informatiebeveiliging heeft een hoge prioriteit en is opgenomen in de organisatie- en teamplannen. Er is een integriteitscoördinator en er zijn vertrouwenspersonen aangesteld in de organisatie.

In de bedrijfsvoering controleren we of gewerkt wordt volgens de gemaakte afspraken. Bijvoorbeeld volgens de protocollen voor informatiebeveiliging. Daarnaast beoordelen de security- en privacy officer de kwaliteit en naleving van de getroffen beheersingsmaatregelen. Periodiek wordt de beheersing van informatiebeveiliging getoetst. Zowel intern als vanuit de sector. Met de verbeterpunten zorgen we voor aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces. In de AB commissie Informatieveiligheid worden in vertrouwelijkheid de voortgang en ontwikkeling besproken.

In 2025 hebben we veel voorbereidende werkzaamheden afgerond voor de veranderende wet- en regelgeving rond de rechtmatigheidsverantwoording. Vanaf het boekjaar 2025 moet het dagelijks bestuur zelf een verantwoording afgeven over de rechtmatigheid. Die wordt daarna door de accountant getoetst op getrouwheid. Getrouwheid wil zeggen een juiste en volledige weergave van de werkelijkheid. Voor de scope van de werkzaamheden verandert er niet veel. Wel voor de manier waarop we intern de voorbereidingen treffen een verantwoording kunnen opstellen.

De kaders waar de financiële processen aan moeten voldoen (rechtmatigheid en getrouwheid) zijn in april 2025 onder meer vastgesteld in de aangepaste verordeningen 108 en 109 die. Ook is in 2025 de voortgang op het gebied van rechtmatigheid, onder meer in aanwezigheid van de externe accountant, besproken met de AB controlecommissie. In 2025 hebben we de aanbesteding van de accountant voor de controlejaren 2026-2029 afgerond. PWC is vanaf 2026 de accountant.



4.3 Openbaarheidsparagraaf

Nr	Art. Woo	Verkorte naam informatiecategorie	Aantal documenten	Platform
1	3.3 1a	Wetten en algemeen verbindende voorschriften	12	Elektronisch Waterschapsblad/ Website Vechtstromen
2	3.3 1b	Overige besluiten van algemene strekking	5	Elektronisch Waterschapsblad/ Website Vechtstromen
3	3.3 1c	Ontwerpen van wet- en regelgeving met adviesaanvraag	0	Niet van toepassing
4	3.3 1d	Organisatie en werkwijze	1	Website Vechtstromen
5	3.3 1e	Bereikbaarheidsgegevens	1	Website Vechtstromen
6	3.3 2a	Bij vertegenwoordigende organen ingekomen stukken	879 (samen met 8)	Website Vechtstromen
7	3.3 2b	Vergaderstukken Staten Generaal	NVT	Niet van toepassing
8	3.3 2c	Vergaderstukken decentrale overheden	879 (samen met 6)	Open.vechtstromen.nl
9	3.3 2d	Agenda's en besluitenlijsten bestuurscolleges	Geen	Niet van toepassing
10	3.3 2e	Adviezen	Geen	Niet van toepassing
11	3.3 2f	Convenanten	Geen	Open.vechtstromen.nl
12	3.3 2g	Jaarplannen en jaarverslagen	4	Website Vechtstromen
13	3.3 2h	Subsidieverplichtingen anders dan met beschikking	NVT	Niet van toepassing
14	3.3 2i	Woo-verzoeken en -besluiten	28 (613 documenten openbaar gemaakt)	Open.vechtstromen.nl
15	3.3 2j	Onderzoeksrapporten	Geen	Niet van toepassing
16	3.3 2k	Beschikkingen	560	Elektronisch Waterschapsblad/ Open.vechtstromen.nl
17	3.3 2l	Klachtoordelen	Geen	Niet van toepassing

Tabel 12: Openbaarheidsparagraaf

Met deze, op grond van de Wet open overheid (Woo) verplichte openbaarheidsparagraaf, wordt verantwoording afgelegd over de uitvoering van de Woo in het verslagjaar 2025. Daarbij wordt onderscheid gemaakt naar zeven thema's, waarover de verantwoording in onderstaande paragrafen is beschreven:

1. De actieve openbaarmakingsplicht voor de elf verplichte categorieën document (artikel 3.3 Woo);
2. De inspanningsverplichting tot openbaarmaking voor andere documenten dan de elf onder punt 1 vermelde categorieën (artikel 3.1 Woo);
3. De passieve openbaarmaking (openbaarmaking op verzoek; hoofdstuk 4 Woo);
4. De informatiehuishouding op orde brengen;
5. De aanstelling en het in dienst hebben van een Woo-contactpersoon;
6. Eventuele andere activiteiten om de Woo te implementeren;
7. Besteding incidentele subsidie.

1. De actieve openbaarmakingsplicht voor de zeventien verplichte categorieën documenten (artikel 3.3 Woo)

De Woo verplicht overheden om gefaseerd actief documenten uit zeventien informatiecategorieën te publiceren. De verwachting was dat deze verplichting in 2023 zou ingaan. Gezien de vele verduidelijkingsvragen met betrekking tot de afbakening van verschillende informatiecategorieën is de verplichting gepauzeerd. In de loop van 2024 heeft het ministerie van Binnenlandse Zaken een nieuwe fasering bekend gemaakt. In oktober 2024 heeft het ministerie regels over de wijze van actieve openbaarmaking van informatiecategorieën in de Woo gepubliceerd. Hierin is een fasering opgenomen waarbij onder tranche een aantal categorieën 1 november 2024 actief moeten worden geopenbaard. De ingangsdatum voor tranches 2 t/m 4 is uitgesteld naar de eerste helft van 2026. Binnen de subgroep Woo onder project IDO is besloten om door te gaan met de voorbereidingen. In voorgaande tabel is weergegeven welke documenten het waterschap reeds publiceerd in 2025, tot

welke informatiecategorie deze behoren en op welk platform ze zijn gepubliceerd.

2. De inspanningsverplichting tot openbaarmaking voor andere documenten dan de elf onder punt 1 vermelde categorieën (artikel 3.1 Woo)

Ten aanzien van de inspanningsverplichting om andere informatie openbaar te maken, dient in afstemming met bestuur en management invulling te worden gegeven aan de ambitie die het waterschap hier toe heeft. In 2024 zijn er ambities opgesteld, maar deze zijn nog niet geheel definitief gemaakt.

3. De passieve openbaarmaking (openbaarmaking op verzoek; hoofdstuk 4 Woo)

De Wet Open Overheid stelt dat overheden informatie moet publiceren dat via een Woo-verzoek wordt opgevraagd. Deze verzoeken worden behandeld door de Woo contactpersoon, zoals de Woo verplicht. De Woo-contactpersoon scherpt de vraag aan en zet het Woo-verzoek door naar de Woo-functionaris die het desbetreffende verzoek inhoudelijk behandelt. In 2025 zijn er 28 Woo verzoeken gedaan.

4. De informatiehuishouding op orde brengen

In 2024 is gestart met de implementatie van een nieuw zaakstelsel ter verbetering en verdere integratie van het organisatie breed op orde brengen van de informatiehuishouding. Deze is live gegaan in 2025 en er worden steeds meer processen in opgenomen.

5. De aanstelling en het in dienst hebben van een Woo-contactpersoon

Het waterschap beschikte heel 2025 over een Woo-contactpersoon. De contactgegevens zijn gepubliceerd op onze website.

6. Eventuele andere activiteiten om de Woo te implementeren

De implementatie van de Woo is uitgevoerd door een interdisciplinaire projectgroep. Ten behoeve van de implementatie van de Woo is actief kennis gedeeld met andere waterschappen en collega-overheden. Er is gewerkt aan communicatie en voorlichting en optimalisatie van systemen en procedures. Binnen de aanbesteding van het nieuwe zaakstelsel werd vereist dat er een koppeling is met een anonimiseringsstool. Deze is inmiddels geïmplementeerd en een koppeling is gerealiseerd binnen het nieuwe zaakstelsel in een passend zaaktype.

7. Besteding subsidie

De rijksoverheid stelt incidentele middelen beschikbaar om de Woo te implementeren en structurele middelen om de extra uitvoeringskosten als gevolg van de Woo te dekken. In 2025 heeft het waterschap € 86.548,- aan incidentele middelen ontvangen. De incidentele middelen zijn in 2025 ingezet ten behoeve van de projectteamleden die zijn ingehuurd om mee te werken aan de implementatie van de wet. Dit zijn onder andere een adviseur communicatie, een adviseur projectbeheersing en twee coördinatoren voor deelprojecten Woo en Digitale toegankelijkheid. In 2025 heeft het waterschap € 136.500,- aan structurele middelen ontvangen. De structurele middelen zijn in 2025 ingezet ten behoeve van een Woo-contactpersoon, een Woo-functionaris en software.



4.4 Verbonden partijen

De paragraaf verbonden partijen geeft inzicht in de bestuurlijke participaties van waterschap Vechtstromen. Verbonden partijen zijn externe organisaties waarin we een bestuurlijk en financieel belang hebben. We werken samen met andere partijen voor het gezamenlijk uitvoeren van soortgelijke taken om maatschappelijke kosten en kwetsbaarheid te verminderen en de klantgerichtheid te bevorderen. We werken ook samen ter versterking van gezamenlijke beleidsvorming, kennisuitwisseling en belangenbehartiging.

In deze paragraaf worden per verbonden partij de doelen, prestaties, actuele financiële situaties en meest recente ontwikkelingen en bijzonderheden weergegeven. Hiermee wordt voor een deel afgeweken van het 'beleidskader verbonden partijen', zoals vastgesteld door het algemeen bestuur op 1 juli 2020. De afwijking betreft het weglaten van onderwerpen die weinig aan verandering onderhevig zijn, zoals risico's en exit strategie. Op het moment dat hier wijzigingen in zijn, worden deze onder meest recente ontwikkelingen vermeld.

Verbonden partijen

Gemeenschappelijke regelingen

GBLT

Doel verbonden partij (openbaar belang) GBLT zorgt voor een efficiënte en effectieve heffing en invordering van belastingen van de deelnemers, de uitvoering van de Wet waardering onroerende zaken voor de gemeentelijke deelnemers en eventueel de inrichting en/of het beheer van andere basisregistratie. Vechtstromen heeft de uitvoering van de heffing en inning van belastingen overgedragen aan GBLT, met ald doel kwaliteitverbetering, kostenverlaging en het verminderen van de eigen kwetsbaarheid.

Prestaties De prestatieafspraken zijn vastgelegd in een Dienstverleningsovereenkomst met daarnaast een lijst met prestatie-indicatoren. Belangrijkste afspraken gaan over het tijdig opleggen van belastingaanslagen en tijdigheid van interactie met inwoners/belanghebbenden.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
		Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025	Begroting 2026
			niet beschikbaar	primitief
	Eigen vermogen	2,281		0
	Vreemd vermogen	6,11		5,916
	Begrotingstotaal	26,973		30,523
	Financieel resultaat	2,281		0

Aandeel WVS Bij de verdeling van de generieke kosten bedraagt het aandeel van Vechtstromen 22,35% Bijdrage aan de begroting 2026 (na conceptwijziging) van GBLT bedraagt € 3,5 miljoen van € 22,7 miljoen aan totale bijdragen (15,4%).

Ontwikkelingen/bijzonderheden Er zijn weinig bijzonderheden rondom de bedrijfsvoering van GBLT, de ingezette koers wordt voortgezet. Een relevante ontwikkeling is de wijziging van het belastingstelsel per 2026, met name rond separate afvalwaterstromen. Hiervoor worden geen aanslagen meer opgelegd door GBLT, deze factureren wij nu zelf via privaatrechtelijke overeenkomsten. Het aantal vervuilingseenheden dat GBLT oplegt neemt daardoor af. De bijdrage aan GBLT voor de bedrijfsvoering wordt o.a. gebaseerd op het aantal vervuilingseenheden dat GBLT voor de waterschappen in rekening brengt. Omdat de afname als gevolg van de separate afvalwaterstromen niet gelijk is verdeeld over de waterschappen, wijzigen de procentuele bijdragen aan GBLT. Voor Vechtstromen leidt dit tot een hogere bijdrage van circa € 80.000. Echter door andere ontwikkelingen binnen de (concept)-begroting van GBLT stijgt de nieuwe bijdrage vanaf 2027 niet ten opzichte van de huidige ramingen in de begroting van Vechtstromen.

Het Waterschapshuis

Doel verbonden partij (openbaar belang) Het Waterschapshuis (gemeenschappelijke regeling waaraan alle 21 waterschappen deelnemen) is het expertinstituut en serviceorganisatie van de waterschappen op het gebied van kennis over opzet, regie- en uitvoeringsorganisatie met als doel het realiseren van winstgevend samenwerking op het gebied van informatie- en bedrijfsprocessen tussen de waterschappen en de andere overheden die actief zijn in de watersector.

Prestaties Het Waterschapshuis levert producten en diensten op het gebied van ICT en informatiemanagement. Op programmaniveau worden de opdrachten aan het Waterschapshuis verstrekt door het i-Beraad, waarin de 21 CIO's (Chief Information Officers) van de waterschappen zitting hebben. Voor innovaties in het kader van de digitale transformatie fungeert het DIT-beraad als opdrachtgever. In dit beraad hebben de 21 CDO's (Chief Digital Officers) van de waterschappen zitting. Het i-Beraad en het DIT-

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

beraad treden gezamenlijk op als adviseur van de Opdrachtgeverstafel (OGT), waarin de 21 secretarissen-directeuren (SD's) van de waterschappen zitting hebben.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
		Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 niet beschikbaar	Begroting 2026 niet beschikbaar
	Eigen vermogen	0	0	0
	Vreemd vermogen	15,18	24,862	6,991
	Begrotingstotaal	33,15	35,976	47,482
	Financieel resultaat	0	0	0

Aandeel WVS Het financieel belang van Vechtstromen bedraagt € 1,2 miljoen.

Ontwikkelingen/bijzonderheden In 2026 krijgt de transitie verder vorm. De voorzitters van de verschillende opgave-overleggen en beraden zijn daartoe verenigd in de stuurgroep GO! (Goed Opdrachtgeverschap), die richting geeft aan de verdere uitwerking en implementatie van de transitie.

Aqualysis

Doel verbonden partij (openbaar belang) De gemeenschappelijke uitvoering van laboratoriumactiviteiten voor de deelnemende waterschappen. Aqualysis kan, binnen zijn taken, fungeren als aankoopcentrale voor de waterschappen. Het hebben van een eigen laboratorium: de analyse- en adviesfunctie kunnen zo nauw verbonden blijven met de primaire processen van de waterschappen. Kennis blijft behouden en kan verder worden opgebouwd. Een grotere organisatie biedt de mogelijkheid tot meer specialisatie, standaardisatie van processen en bundeling van werkvolumes. Hiermee kan een kwaliteitsverbetering worden gerealiseerd. Een grotere organisatie biedt tevens meer ontwikkelmogelijkheden voor de medewerkers.

Prestaties Het verrichten van laboratoriumonderzoek. Er wordt gewerkt met een producten- en dienstencatalogus. De deelnemers nemen de volgende typen-onderzoeken af van Aqualysis: a. metalenonderzoek, b. microbiologisch onderzoek, c. anorganisch onderzoek, d. organisch onderzoek, e. monsterneming, en f. hydrobiologisch onderzoek.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
		Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 niet beschikbaar	Begroting 2026 primitief
	Eigen vermogen	580		200
	Vreemd vermogen	16,272		15,733
	Begrotingstotaal	12,106		15,770
	Financieel resultaat	250		0

Aandeel WVS

Ontwikkelingen/bijzonderheden De begrote omvang van de productie laat in meerjarig perspectief een stabiel verloop zien, met een lichte stijging voor de komende jaren.

Covid-19 bemonsteringen zijn gereduceerd, de kosten hiervoor worden gedekt door WVS via de UwW. De productie stijgt elk jaar enigszins. Dit zijn voornamelijk in projectopdrachten. De vraag verschilt per waterschap.

Euregio

Doel verbonden partij (openbaar belang) De EUREGIO heeft als taak de regionale grensoverschrijdende samenwerking van haar leden te bevorderen, te ondersteunen en te coördineren.

Prestaties Er zijn geen prestatieafspraken gemaakt. Op basis van het lidmaatschap heeft Vechtstromen rechten t.a.v. de EUREGIO. Voor alle leden geldt dat zij:

- door de EUREGIO geïnformeerd dienen te worden over actuele grensoverschrijdende thema's en ontwikkelingen;
- het recht hebben om gebruik te maken van diensten, programma's en voorzieningen van de EUREGIO.

Financiële situatie verbonden partij Geen financiële gegevens bekend.

Aandeel WVS

Ontwikkelingen/bijzonderheden Geen ontwikkelingen/bijzonderheden



Vennootschappen en coöperaties

NV De Nederlandse Waterschapsbank (NWB)

Doel verbonden partij (openbaar belang) Het uitoefenen van het bankbedrijf ten behoeve van de publieke sector.

Prestaties Vechtstromen trekt zowel langlopende als kortlopende leningen aan bij NWB en heeft een rekening courant voor het betalingsverkeer.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
		Jaarrekening 2024 in € x 1 miljoen	Jaarrekening 2025 in € x 1 miljoen	Begroting 2026 niet beschikbaar
Eigen vermogen (vóór uitkering dividend)		2094	2157	
Vreemd vermogen		76,674	70,711	
Begrotingstotaal (totale rente-inkomsten)		7,698	5,998	
Financieel resultaat (netto-winst)		94	113	

Aandeel WVS Het financieel belang van Vechtstromen bedraagt € 1,7 miljoen (12,85%)

Ontwikkelingen/bijzonderheden Geen ontwikkelingen/bijzonderheden

NV Slibverwerking Noord Brabant (SNB)

Doel verbonden partij (openbaar belang) Het tot stand brengen en het in stand houden van de duurzame exploitatie van een slibverwerkingsinstallatie voor de verwerking van zuiveringsslib dat in beginsel afkomstig is van waterschappen.

Prestaties Aan SNB is een uitsluitend recht toegekend voor het verwerken van zuiveringsslib en het verwerken van het zuiveringsslib is aangewezen als een dienst van algemeen economisch belang (DAEB). Met SNB is een Dienstverleningsovereenkomst afgesloten. SNB heeft een acceptatieplicht van het zuiveringsslib tegen een vooraf in de begroting van SNB afgesproken verwerkingstarief.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
		Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 niet beschikbaar	Begroting 2026
Eigen vermogen		13,479		20,257
Vreemd vermogen		37,511		50,759
Begrotingstotaal		33,844		45,732
Financieel resultaat		-1,979		-2,269

Aandeel WVS Het financieel belang van Vechtstromen bedraagt € 2,2 miljoen (13,59%) per 30 juni 2025.

Ontwikkelingen/bijzonderheden SNB wil de komende jaren investeren in 4 projecten, om enerzijds de beschikbare capaciteit te vergroten en te borgen en anderzijds te voldoen aan de wens vanuit Europa om zoveel mogelijk grondstoffen uit slib te halen.

- Upgrade lijn 1+4

De investering voor de upgrade van lijn 1+4 is dit jaar door de AVA goedgekeurd. Dit project start in 2026 en vergroot de beschikbare capaciteit van de slibverbrandingsinstallatie.

- Fosfaatrecyclingfabriek

SNB wil vanaf 2027 samen met SusPhos voor ca. € 90,0 miljoen investeren in een fosfaatrecyclingfabriek om fosfaat te winnen uit zuiveringsslib. Inmiddels is voor deze investering € 32,3 miljoen aan subsidies toegekend. Naar verwachting vindt in het tweede kwartaal van 2026 de bestuurlijke besluitvorming over de investering in de fosfaatrecyclingfabriek bij de waterschappen plaats.

- Stikstofrecyclingfabriek

SNB wil ook stikstof terugwinnen uit zuiveringsslib door ook hiervoor, samen met een technologiepartners, een stikstofrecyclingfabriek te bouwen. Een investeringsvoorstel wordt voorbereid en aan de aandeelhoudende waterschappen voorgelegd in het najaar van 2026.

- Optimalisatie afvang zwaveldioxide

SNB wil het proces in de slibverbranding optimaliseren door het aanpassen van de huidige verbrandingsinstallatie en het optimaliseren van de afvang van zwaveldioxide. Een investeringsvoorstel wordt voorbereid en aan de aandeelhoudende waterschappen voorgelegd medio 2027.

BV NieuWater

Doel verbonden partij (openbaar belang) NieuWater heeft als doel het verrichten van activiteiten met enige relatie tot de waterketen en is eigenaar van de Ultra Puur Waterfabriek waar (ultra) puur water wordt gemaakt uit effluent van de rioolwaterzuiveringsinstallatie Emmen. Dit water wordt geleverd aan NAM die het omzet in stoom voor de oliewinning. Daarnaast houdt NieuWater zich bezig met innovatieve werkwijzen om (afval)water te kunnen zuiveren.

Prestaties Normaliter wordt tot maximaal 1 miljoen m3 water geproduceerd op de Ultra Puur Waterfabriek. Vanaf najaar 2021 lag de oliewinning in Schoonebeek nagenoeg stil en is veel minder water geleverd. Dat heeft echter nauwelijks invloed op de opbrengsten van NieuWater. Naar verwachting wordt in de loop van 2026 de oliewinning weer hervat door de NAM en zal de NAM weer water afnemen van NieuWater.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
			Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 niet beschikbaar
	Eigen vermogen	3,210		5,089
	Vreemd vermogen	21,347		18,022
	Begrotingstotaal	6,281		5,729
	Financieel resultaat	2,040		2,723

Aandeel WVS Vechtstromen is 100% eigenaar en aandeelhouder.

Ontwikkelingen/ In april 2025 heeft de algemene vergadering van Aandeelhouders (AVA) ingestemd met het instellen van een Raad van Commissarissen als brug tussen de bestuurder en de aandeelhouder. Hierdoor staat Vechtstromen iets verder af van NieuWater B.V.. De vertegenwoordiging van Vechtstromen in de AVA is overgegaan van de Gezinus Wolters naar Karst Spijkervet.

bijzonderheden Om nieuwe ontwikkelingen mogelijk te maken is gewerkt aan de oprichting van NieuWater Innovatie B.V. Ook zijn in december 2025 de handtekeningen gezet onder de overname van Aqua Twente B.V. Met deze dochters kan de doelstelling van NieuWater B.V. doorgaan terwijl de risico's die horen bij innovatie en ondernemerschap de belangen van NieuWater B.V. en haar aandeelhouder niet raken.

De statuten van NieuWater B.V. zijn aangepast waardoor Vechtstromen – indirect en beperkt - invloed heeft op essentiële beslissingen bij de dochters. Met het instellen van de RvC is ook de invloed op NieuWater B.V. beperkter geworden, essentiële onderdelen zoals goedkeuring van het financieel jaarplan en het jaarverslag/ jaarrekening zijn bij de AVA belegd. Eind december is een nieuwe directeur aangesteld.

Stichtingen en verenigingen**Stichting Bodembeheer Schoonebeek**

Doel verbonden partij (openbaar belang) De stichting heeft als doel:
-Het versterken van de milieu hygiënische kwaliteit in het gebied (Schoonebeek) in relatie met de landinrichting, door het uitvoeren van het bodembeheerplan en saneringsplannen;
-Het beheer van de fondsen die hiervoor zijn gevormd. Als eigenaar van gronden in het betreffende gebied en als betrokken overheid bij de landinrichting, is Vechtstromen deelnemer aan het Convenant Gedempte Wijken. Het convenant kent een uitvoeringsorganisatie: de Stichting Bodemsanering Schoonebeek. De stichting beheert een fonds voor het saneren van gedempte wijken en ziet toe op de uitvoering van het bodembeheerplan.

Prestaties De stichting richt zich op het wegnemen en voorkomen van verdere bodemverontreinigingen van de wijken bij Schoonebeek. Deze verontreinigingen zijn ontstaan met het dempen van wijken en een aantal andere locaties. In het Convenant Gedempte Wijken zijn afspraken gemaakt over het bodembeheer en is een financiële regeling getroffen. Het oogmerk is het wegnemen van belemmeringen voor grondtransacties.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
			Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 niet beschikbaar
	Eigen vermogen	0		
	Vreemd vermogen	1,830		
	Begrotingstotaal			
	Financieel resultaat	2		

Aandeel WVS Het financieel belang van Vechtstromen bedraagt € 38.750 (eenmalige storting).

Ontwikkelingen/ bijzonderheden Geen ontwikkelingen/bijzonderheden

Stichting Toegepast Onderzoek Waterbeheer

Doel verbonden partij (openbaar belang) Stichting Toegepast Onderzoek Waterbeheer (STOWA) is het kennis- en innovatiecentrum van de regionale waterbeheerders in Nederland. STOWA ontwikkelt, vergaart, verspreidt en implementeert toegepaste kennis die de waterbeheerders nodig hebben om de opgaven waar zij in hun werk voor staan, goed uit te voeren. Deze kennis kan liggen op toegepast technisch, natuurwetenschappelijk, bestuurlijk-juridisch of sociaalwetenschappelijk gebied.

Prestaties De onderzoeksprojecten van STOWA worden in de programmacommissies van STOWA besproken en door het bestuur vastgesteld. De waterschappen zijn in de programmacommissies vertegenwoordigd, waardoor zij de gewenste richting geven aan de prestaties van de STOWA.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
			Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 niet beschikbaar
	Eigen vermogen	9,801	11,370	
	Vreemd vermogen	8,405	9,210	
	Begrotingstotaal	26,294	22,443	21,283
	Financieel resultaat			

Aandeel WVS

Ontwikkelingen/bijzonderheden Geen ontwikkelingen/bijzonderheden

Vereniging Werken voor de Waterschappen (VWvW)

Doel verbonden partij (openbaar belang) De VWvW behartigt het werkgeversbelang van de gemeenschappelijke sociale en sociaaleconomische belangen van de leden van de vereniging die activiteiten verrichten binnen de sector waterschappen.

Prestaties De vereniging wil haar doel bereiken door onder meer:

- Voeren van onderhandelingen en het sluiten van een collectieve arbeidsovereenkomst;
- Het geven van advies, vertrekken van inlichtingen, het verzorgen van documentatie, geven van voorlichtingen en het verlenen van andere diensten aan de leden;
- Verlenen van informatie aan haar leden betreffende de collectieve arbeidsovereenkomsten;
- Bij wettelijke en andere maatregelen coördinerend, stimulerend en adviserend op te treden;
- Onderhouden van contacten met landelijke, provinciale en gemeentelijke overheden;
- Het behartigen van overige belangen van de leden in de ruimste zin van het woord.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
			Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 niet beschikbaar
	Eigen vermogen	97		
	Vreemd vermogen	45		
	Begrotingstotaal	500		
	Financieel resultaat	-32		

Aandeel WVS

Ontwikkelingen/bijzonderheden Geen ontwikkelingen/bijzonderheden

Vereniging Unie van Waterschappen (UvW)

Doel verbonden partij (openbaar belang) De vereniging behartigt op nationaal en internationaal niveau de belangen van de waterschappen. De Unie ontwikkelt gezamenlijke visies, bepaalt gezamenlijke standpunten van haar leden en stimuleert kennisuitwisseling en samenwerking.

Prestaties Prestaties worden niet expliciet afgesproken. De vereniging voert jaarlijks een jaarplan uit.

Financiële situatie verbonden partij	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
			Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 niet beschikbaar
	Eigen vermogen	2,589		

Jaarstukken 2025

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Datum: 28-05-2026

Paraaf:



60

Vreemd vermogen	23,959	
Begrotingstotaal	23,572	15,945
Financieel resultaat	411	

Aandeel WVS Het financieel belang van Vechtstromen bedraagt € 752 (4,22%).

Ontwikkelingen/ Voor 2025 is een begroting ontvangen waarin de inhoudelijke speerpunten van de Unie benoemd worden. In 2025 gaat de aandacht uit naar:

- bijzonderheden**
- water en bodem sturend bij ruimtelijke keuzes
 - voor transitie landelijk gebied wordt een ferme draai gegeven aan de "waterknop"
 - het hoog water bescherming programma (HWBP) staat gesteld voor de opgave
 - we houden koers in het verbeteren van de waterkwaliteit
 - mestwetgeving ten dienste van de waterkwaliteit
 - het aanpassen van het belastingstelsel
 - we zijn een innovatieve sector
 - professioneel internationaal waterschapswerk
 - duurzaam en professioneel opdrachtgeven en inkopen
 - digitale transformatie
 - het zijn van een dienstverlenende en betrouwbare vereniging
 - uitwerken nieuwe koers publiekscommunicatie

Overige verbonden partijen

Vechtstromen kent geen overige verbonden partijen.

Tabel 13: Verbonden partijen



5. Exploitatierkening

5.1 Exploitatierkening naar programma's

Overzicht baten en lasten (bedragen in duizenden euro's)	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	BVR 2025	Jaarrekening 2025	Vershil
a. Watersysteem					
Bruto-lasten	73.539	79.630	81.374	74.496	6.878
Onvoorzien Watersysteem	0	243	81	0	81
Toevoegingen aan reserves Watersysteem	125	0	0	0	0
Subtotaal bruto lasten Watersysteem	73.664	79.873	81.455	74.496	6.959
Overige baten	-1.669	-694	-588	-1.212	624
Onttrekkingen aan reserves Watersysteem	-588	-777	-674	-674	0
Saldo kosten (lasten-baten)	71.407	78.402	80.193	72.610	7.583
b. Waterketen					
Bruto-lasten	66.071	69.388	67.781	65.696	2.085
Onvoorzien Waterketen	0	255	85	0	85
Toevoegingen aan reserves Waterketen	500	500	500	500	0
Subtotaal bruto lasten Waterketen	66.571	70.143	68.366	66.196	2.170
Overige baten	-3.680	-3.327	-3.875	-3.890	15
Onttrekkingen aan reserves Waterketen	0	-291	-116	-116	0
Saldo kosten (lasten-baten)	62.891	66.525	64.375	62.190	2.185
c. Besturen en Organiseren					
Bruto-lasten	35.268	39.748	41.102	37.670	3.432
Onvoorzien Besturen en Organiseren	0	192	64	0	64
Toevoegingen aan reserves B&O	0	0	1.000	1.000	0
Subtotaal bruto lasten Besturen en Organiseren	35.268	39.940	42.166	38.670	3.496
Overige baten	-1.308	-544	-1.409	-1.040	-369
Onttrekkingen aan reserves B&O	-1.747	-785	-2.761	-2.761	0
Saldo kosten (lasten-baten)	32.213	38.611	37.996	34.869	3.127
d. Totaal netto kosten programmaplan (a+b+c)	166.511	183.538	182.564	169.669	12.895
e. Dekkingsmiddelen	-170.678	-182.261	-184.508	-184.793	285
f. Vennootschapsbelasting	5	0	0	78	-78
g. Onvoorzien (centraal)	0	0	0	0	0
h. Saldo baten en lasten (d t/m g)	-4.162	1.277	-1.944	-15.046	13.102
i. Toevoegingen aan reserves centraal	24.843	15.451	30.153	30.153	0
j. Onttrekkingen aan reserves centraal	-28.175	-16.728	-28.209	-28.209	0
j. Resultaat (h t/m i)	-7.494	0	0	-13.102	13.102

H5 Tabel 1: Exploitatie rekening naar programma

Zie voor een toelichting op de bruto-kosten per programma de paragrafen 2.1.3, 2.2.3 en 2.3.3 'Wat heeft het gekost?'. De gerealiseerde dekkingsmiddelen en de post vennootschapsbelasting worden nader toegelicht in respectievelijk de paragrafen 2.4 en 2.5.

5.2 Exploitierekening naar kosten- en opbrengstesoorten

Overzicht naar kosten- en opbrengstesoorten (bedragen in duizenden euro's)	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	BVR 2025	Jaarrekening 2025	Vershil
Kostensoorten					
Rente en afschrijvingen	49.932	52.483	51.931	51.148	783
Personeelslasten	62.968	74.848	70.301	67.972	2.329
Goederen en diensten van derden	63.404	73.733	72.596	63.737	8.859
Bijdragen aan derden	9.702	9.333	9.273	9.071	202
Toevoegingen aan voorzieningen	2.225	1.130	2.420	2.287	133
Onvoorzien	0	690	230	0	230
Totaal lasten	188.231	212.217	206.751	194.215	12.536
Toevoegingen aan reserves	25.468	15.951	31.853	31.853	0
Totaal bruto-lasten	213.699	228.168	238.604	226.068	12.536
Opbrengstesoorten					
Financiële baten	9.163	5.997	7.923	7.909	14
Personeelsbaten	948	390	564	718	-154
Goederen en diensten aan derden	4.632	3.709	3.824	4.171	-347
Bijdragen van derden	2.405	1.097	2.297	2.391	-94
Waterschapsbelasting	161.872	176.945	177.226	177.324	-98
Onttrekkingen aan voorzieningen (vrijval)	0	0	0	0	0
Geactiveerde lasten	11.325	20.307	14.024	13.911	113
Totaal baten	190.345	208.445	205.858	206.424	-566
Onttrekkingen aan reserves	30.848	19.723	32.746	32.746	0
Totaal bruto-baten	221.193	228.168	238.604	239.170	-566
Saldo bruto-baten minus bruto-lasten	7.494	-	-	13.102	-13.102

H5 Tabel 2: Exploitatie rekening naar kosten en opbrengsten

In onderstaande paragraaf wordt een nadere verklaring gegeven voor de voor- en nadelen tussen de begroting na wijzigingen (BVR 2025) en de jaarrekening die groter zijn dan € 424.000 (conform controleprotocol). Deze grens hangt samen met de door de accountant te hanteren rapporteringstolerantie voor het rapporteren van fouten. De hierna vermelde voor- en nadelen zijn ook onderdeel van de toelichtingen per programma in hoofdstuk 2.

Lasten

Rente- en afschrijvingslasten (voordeel € 783.000)

Dit voordeel is opgebouwd uit een voordeel op de rentelasten ad € 577.000 en een voordeel op de afschrijvingslasten ad € 205.000. Het voordeel op de rentelasten is ontstaan doordat de investeringsrealisatie pas laat in het jaar goed op gang kwam (waardoor er geen langlopende lening in 2025 is afgesloten) en het positieve rekeningresultaat van € 13,1 miljoen. Wel is er in december 2025 nog een (kortlopende) kasgeldlening van € 40 miljoen afgesloten. Het rente-effect hiervan was - vanwege de lagere rente op kortlopende leningen en het late tijdstip van afsluiten - slechts beperkt. Het voordeel op de afschrijvingslasten betreft een inhaalafschrijving die bij de BVR was geraamd, maar die achteraf gezien toch niet nodig bleek te zijn.

Personeelslasten (voordeel € 2.329.000)

De formatieve begroting behorend bij de BVR ad € 70.301.000 bedraagt 590,37 fte, de gemiddelde bezetting over 2025 bedraagt 567,32 fte. Dit leidt tot een voordeel op de personeelslasten van € 2.074.000. Dit moet in samenhang worden gezien met een nadeel van € 1.120.000 op de inhuurkosten. Per saldo leidt dit tot een voordeel van € 954.000 i.v.m. vacatureruimte. Daarnaast is er een voordeel van € 794.000 op de aan-/verkoop van verlofuren, een voordeel van € 176.000 op kosten voor trainees en een voordeel van € 192.000 op kosten diversiteit/verjonging.

Goederen en diensten derden (voordeel € 8.859.000)

Het budget voor goederen en diensten aan derden bedraagt bijna € 73 miljoen, verspreid over een groot aantal budgetten. Het totale voordeel van € 8,9 miljoen bestaat dan ook uit afwijkingen op een zeer groot aantal budgetten. In de hoofdstukken per programma is reeds beschreven waar de grootste afwijkingen zichtbaar zijn. Hierin zijn bijvoorbeeld voordelen op gebruiksgoederen en diensten door derden (€ 3,4 miljoen) en onderhoudsbudgetten (€ 4,7 miljoen) benoemd. Daarnaast zien we ook voordelen op onder andere budgetten voor overige gebruiks- en verbruiksgoederen (0,7 miljoen) en energie (€ 0,3 miljoen). Voor verdere afwijkingen wordt verwezen naar hoofdstuk 2 – wat heeft het gekost (per programma).

Baten

Aan de batenkant zijn geen afwijkingen zichtbaar groter dan € 424.000. Onderstaand worden de waterschapsbelastingen echter wel genoemd. Dit heeft te maken met de kinderopvangtoeslagaffaire. Het waterschap krijgt een vergoeding van het Rijk voor kwijtgescholden bedragen, ten gevolge van de toeslagenaffaire. Om deze vergoeding te krijgen, moet in de jaarrekening onderstaand inzicht worden gegeven. Inhoudelijk worden de afwijkingen op de waterschapsbelastingen in paragrafen 3.5 en 3.6 toegelicht.

Waterschapsbelasting (voordeel € 98.000)

Onderdeel van het resultaat op de waterschapsbelastingen zijn de financiële effecten rondom de kinderopvangtoeslagaffaire. In 2025 zijn bij 147 gedupeerden de aanvragen rondom de kinderopvangtoeslagaffaire toegewezen in het werkgebied van Vechtstromen. Hierbij is voor een bedrag van € 23.131 aan belastingschulden kwijtgescholden. Het Rijk (ministerie van Binnenlandse Zaken) vergoed hiervoor een bedrag van € 16.383. Dit is lager omdat alle belastingschulden zijn kwijtgescholden, maar de vergoeding zich beperkt tot een aantal jaren. Daarnaast wordt een vergoeding gegeven voor de invorderingskosten (€ 3.378) en uitvoeringskosten (€ 100 per dossier = € 14.700). De vergoeding voor de invorderkosten wordt volledig doorbetaald aan GBLT, omdat zij de opbrengsten van invorderen (invorderbaten) ook verwerken. Voor de uitvoeringskosten is de afspraak gemaakt dat GBLT 75% ontvangt (€ 11.025). 25% (€ 3.675) blijft bij Vechtstromen.

5.3 Overzicht incidentele baten en lasten

In deze paragraaf wordt gerapporteerd over de incidentele baten en lasten 2025, zoals die zijn opgenomen in de Primitieve Begroting 2025.

Deze paragraaf bevat een overzicht van de baten en lasten die als eenmalig ten opzichte van voorgaande en komende begrotingsjaren moeten worden beschouwd. Incidentele baten en lasten kunnen leiden tot minder inzicht in het reguliere, meerjarige beeld van baten, lasten en dus van de netto-kosten. Daarom moeten deze in een aparte paragraaf worden vermeld. De incidentele baten en lasten zijn ook relevant voor het beoordelen van de financiële positie. Incidenteel betekent in dit

kader dat het gaat om baten en lasten die zich maximaal vier jaar voordoen. De kosten zijn incidenteel door het karakter (eenmalig of tijdelijk) van de taken of activiteiten, bijvoorbeeld door beleidskeuzes.

Overzicht incidentele baten en lasten		Begroting 2025	Begrotings- wijziging 2025	Jaarverslag 2025	Verschil
Nr.	(Bedragen in duizenden €)	Lasten (+) Baten (-/-)	Lasten (+) Baten (-/-)	Lasten (+) Baten (-/-)	Lasten (+) Baten (- /-)

1. Watersysteem					
1.a	Themaplan Klimaat	535	498	536	-38
1.b	Dekking Themaplan Klimaat (tlv reserve beleidsintensivering)	-535	-498	-498	0
2.a	Themaplan Waterkwaliteit	92	26	26	0
2.b	Dekking Themaplan Waterkwaliteit (tlv reserve beleidsintensivering)	-92	-26	-26	0
3.a	Budget evaluatie WaterBeheerPlan (WBP)	150	60	60	0
3.b	Dekking budget evaluatie WBP (tlv reserve overlopende verplichtingen)	-150	-150	-150	0
4	Versnelling op activiteiten duurzaamheid	125	125	116	9
5	Actualisatie meetgegevens voor beheerregister (gegevensbeheer op orde)	85	85	80	5
6	Niet begrote subsidie voor Exoten: Subsidie is deels ontvangen in 2024 en 2026.	-150	-150	-90	-60
Subtotaal programma Watersysteem		60	-30	54	-84

2. Waterketen					
7.a	Themaplan Duurzaamheid: Er is vertraging opgetreden in de uitvoering van de nulmetingen.	85	23	4	19
7.b	Dekking Themaplan Duurzaamheid (tlv reserve beleidsintensivering)	-85	47	47	0
8.a	Themaplan Duurzame ontwikkeling - lachgasonderzoek;	206	163	163	0
8.b	Dekking lachgasonderzoek (tlv reserve beleidsintensivering)	-206	-163	-163	0
Subtotaal programma Waterketen		0	70	51	19

3. Besturen en Organiseren					
9.a	Themaplan Noaberschap	20	20	16	4
9.b	Dekking Themaplan Noaberschap (tlv reserve beleidsintensivering)	-20	-20	-20	0
10.a	Digitale transformatie Data gestuurd werken I-strategie: Inhuur voor dit project valt hoger uit.	400	400	450	-50
10.b	Dekking Digitale transformatie (tlv reserve beleidsintensivering)	-400	-400	-400	0
11.a	Innovatiebudget Conform het AB-besluit over de 'Kennis en Innovatie Agenda' wordt dit budgetoverschot (€ 20.000) toegevoegd aan de innovatiereserve.	750	450	430	20
11.b	Dekking Innovatiebudget (tlv reserve innovatie)	-750	-450	-450	0
12.a	Doorontwikkeling P&C-producten	15	15	12	3
12.b	Dekking Doorontwikkeling P&C-producten (tlv reserve Beleidsintensivering)	-15	-15	-15	0
13.a	Persoonsgebonden BasisBudget (PBB)	698	150	150	0
13.b	Incidentele onttrekking aan Reserve PBB	-698	-150	-150	0
14.a	Vitaliteitskosten: tijdelijk extra personeel	44	44	44	0
14.b	Dekking vitaliteitskosten (tlv reserve PBB)	-44	-44	-44	0
15	Aansluiting op het digitaal rijksarchief (e-Depot): Deze activiteit is opgeschort vanwege nog veranderende eisen en wetgeving.	200	200	0	200
16	Digitale toegankelijkheid: De inhuurkosten waren hoger dan begroot.	323	113	164	-51
17	Informatieiligheid - Vulnerability Management: In 2025 zijn hierop nog geen activiteiten verricht; deze worden voor 2026 verwacht.	40	40	0	40
18	Beleidsontwikkeling toegangsbeveiliging:	100	100	82	18



Overzicht incidentele baten en lasten	Begroting 2025	Begrotings- wijziging 2025	Jaarverslag 2025	Verschil
Het project heeft vertraging opgelopen. Het overschot maakt onderdeel uit van het voorstel bestemming rekeningresultaat jaarrekening 2025; zodat deze middelen alsnog in 2026 kunnen worden besteed.				
19 Doorontwikkeling AllSolutions (financieel systeem)	100	80	82	-2
20 Implementatie nieuwe Belastingstelsel - Classificatie onderzoeken en advies: De implementatie heeft één jaar vertraging opgelopen. Het overschot maakt onderdeel uit van het voorstel bestemming rekeningresultaat jaarrekening 2025; zodat deze middelen alsnog in latere jaren kunnen worden besteed.	25	25	0	25
21 Implementatie nieuwe Belastingstelsel - Herijking tabel afvalwatercoëfficiënten: De implementatie heeft één jaar vertraging opgelopen. Het overschot maakt onderdeel uit van het voorstel bestemming rekeningresultaat jaarrekening 2025; zodat deze middelen alsnog in latere jaren kunnen worden besteed.	29	29	0	29
22 Opbrengst kleine verkopen gronden (incl. huur en pachten van gronden) Dit betreft budget t.b.v. incidentele verkoop gronden.	-242	-242	-253	11
Subtotaal programma Besturen en Organiseren	575	345	98	247
Totaal alle programma's	635	385	203	182

H5 Tabel 3: Incidentele baten en lasten

5.4 Overzicht structurele toevoegingen/onttrekkingen aan reserves

In paragraaf 4.1.4 zijn de mutaties in alle reserves weergegeven. In principe wordt er van uitgegaan dat alle toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves *incidenteel* van aard zijn. Hierop kunnen uitzonderingen zijn. Door de toevoegingen en onttrekkingen aan dit soort reserves apart te benoemen, is het duidelijk dat deze een *structureel* karakter hebben. Bij de bepaling van het structurele evenwicht (structurele lasten worden gedekt door structurele baten) kan met de toevoegingen en onttrekkingen aan dit soort reserves rekening worden gehouden. Hieronder is in een tabel weergegeven welke reserves dit betreft.

Omschrijving reserve	Stand	Vermeerderingen	Verminderingen	Stand
<i>(bedragen in duizenden euro's)</i>	1-1-2025			t/m BVR 2025
Amoveren assets	3.245	500	-20	3.725
Dividend Nieuwater	4.650	1.502	-488	5.664
Dividend NWB	16.084	6.420	-6.434	16.070
Totaal	23.979	8.422	-6.942	25.459

H5 Tabel 4: Overzicht bestemmingsreserves

Onderstaand is per reserve een toelichting opgenomen op het structurele karakter en hoe de dekking hiervan structureel is geregeld.

Amoveren assets

Aan de bestemmingsreserve 'Amoveren assets' wordt jaarlijks structureel € 500.000 toegevoegd. Dit wordt jaarlijks ten laste van de tarieven gebracht. Het streven is om ieder jaar € 1 miljoen per jaar extra te reserveren. Aanvullend hierop worden eventuele positieve jaarrekeningresultaten gebruikt voor de resterende benodigde jaarlijkse toevoeging van € 500.000. Dit wordt verder niet ten laste van de tarieven gebracht.

Dividend NieuWater

De bestemmingsreserve dividenduitkering Nieuwater wordt jaarlijks structureel gevoed met de in de primitieve Begroting 2025 geraamde dividendopbrengst (€ 996.000). Daarnaast is bij de 1e begrotingswijziging 2025 een incidentele extra toevoeging gedaan van € 506.000 vanuit het over 2024 ontvangen hogere dividend. Dit bedrag wordt in eerste instantie ook gereserveerd ter compensatie van de langlopende geldlening. De geraamde dividendopbrengsten worden in het begrotingsjaar alleen toegevoegd aan de bestemmingsreserve, maar, in het kader van een terughoudende aanwending, nog niet in hetzelfde begrotingsjaar besteed. Als beleid voor de bestemmingsreserve dividenduitkering Nieuwater is vastgelegd dat de helft van het vanaf 2021 ontvangen dividend wordt aangewend voor de aflossing van de langlopende geldlening die gemeoid was met de uitbreiding van het aandelenbelang, terwijl de resterende beschikbare middelen over een periode van vijf jaar worden ingezet voor matiging van de lastendruk. Per 31-12-2025 is € 5.664.000 beschikbaar in de reserve dividenduitkering Nieuwater. Hiervan is in de reserve € 3.819.000 gereserveerd voor de aflossing van de langlopende geldlening. Daarmee is een bedrag van € 1.845.000 beschikbaar voor matiging lastendruk. Indien structureel geen sprake meer zou zijn van een dividenduitkering dan wordt hiervan in de volgende vijf begrotingsjaren 2026-2030 ingezet: € 516.000 (1e jaar), € 413.000 (2e jaar), € 310.000 (3e jaar), € 206.000 (4e jaar) en € 103.000 (5e jaar). Dit geeft een jaarlijkse stabiele afbouw, indien structureel geen sprake meer zou zijn van een dividenduitkering.

Dividend NWB

De bestemmingsreserve dividenduitkering NWB wordt jaarlijks structureel gevoed met de in de primitieve Begroting 2025 geraamde dividendopbrengst (€ 5.000.000). Daarnaast is bij de 1e begrotingswijziging 2025 een incidentele extra toevoeging gedaan van € 1.420.000 vanuit het over 2024 ontvangen hogere dividend. De geraamde dividendopbrengsten worden in het begrotingsjaar alleen toegevoegd aan de bestemmingsreserve, maar, in het kader van een terughoudende aanwending, nog niet in hetzelfde begrotingsjaar besteed. Als beleid voor de bestemmingsreserve dividenduitkering NWB is vastgelegd dat de beschikbare reserve over een periode van vijf jaar wordt ingezet voor matiging van de lastendruk, alsmede kan bij een hoger dividend dan regulier opgenomen in de begroting een integrale afweging worden gemaakt over de besteding hiervan. Per 31-12-2025 is € 16.070.000 beschikbaar in de reserve dividenduitkering NWB. Hiervan is een incidenteel bedrag van € 1.420.000 vrij aanwendbaar. Daarmee is een bedrag van € 14.650.000 beschikbaar voor matiging lastendruk. Indien structureel geen sprake meer zou zijn van een dividenduitkering dan wordt hiervan in de volgende vijf begrotingsjaren 2026-2030 ingezet: € 4.650.000 (1e jaar), € 3.720.000 (2e jaar), € 2.790.000 (3e jaar), € 1.860.000 (4e jaar) en € 930.000 (5e jaar). Dit geeft een jaarlijkse stabiele afbouw, indien structureel geen sprake meer zou zijn van een dividenduitkering.

In de volgende paragrafen worden de verschillende doorsnedes van de exploitatierekening gepresenteerd, zoals voorgeschreven in het Waterschapsbesluit. Het betreft respectievelijk de exploitatierekening naar programma's en de exploitatierekening naar kosten- en opbrengstsoorten. Bij iedere paragraaf wordt volgens het voorschrift de realisatie van voorgaand boekjaar (2024), de primitieve begroting, de bijgestelde begroting en de realisatie van het jaar 2025 weergegeven.

6. Balans

De balans van waterschap Vechtstromen per 31 december 2025 en per 31 december 2024 is als volgt:

Activa (bedragen in duizenden €)	Balans 31/12/2025	Balans 31/12/2024	Passiva (bedragen in duizenden €)	Balans 31/12/2025	Balans 31/12/2024
Vaste activa			Vaste passiva		
Immateriële vaste activa	37.314	39.604	Algemene reserves	10.827	10.027
Materiële vaste activa	445.216	443.611	Bestemmingsreserves tariefseglisatie	11.177	12.002
Onderhanden werk	96.704	60.159	Overige bestemmingsreserves	34.772	28.146
Financiële vaste activa	13.684	13.805	Nog te bestemmen resultaat	13.102	7.494
			Voorzieningen	6.732	6.177
			Langlopende schulden	455.047	472.930
Subtotaal vaste activa	592.918	557.179	Subtotaal vaste passiva	531.657	536.776
Vlottende activa			Vlottende passiva		
Kortlopende vorderingen	34.236	30.105	Netto vlottende schulden (< 1 jaar)	71.442	28.927
Overlopende activa	4.649	6.515	Overlopende passiva	28.728	28.150
Liquide middelen	24	54			
Subtotaal vlottende activa	38.909	36.674	Subtotaal vlottende passiva	100.170	57.077
Totaal activa	631.827	593.853	Totaal passiva	631.827	593.853

Tabel 1: Balans

Vanuit de balans is de netto-schuld af te leiden. Dit is de optelsom van de langlopende schulden en de vlottende passiva gesaldeerd met de vlottende activa. De netto-schuld is opgelopen van € 493,3 miljoen per 31 december 2024 naar € 516,3 miljoen per 31 december 2025. De netto-schuld nam daarmee toe met € 23,0 miljoen. In paragraaf 6.3 is in het EMU saldo een toelichting opgenomen voor de verklaring hiervoor. De berekening van het EMU-saldo komt uit op een tekort van € 23,1 miljoen. Het verschil ad € 0,1 miljoen laat zich verklaren door de mutatie in de deelneming in SNB (afname € 0,1 miljoen).

(bedragen in duizenden €)	31/12/2025	31/12/2024	verschil
Langlopende schulden	455.047	472.930	-17.883
Vlottende passiva	100.170	57.077	43.093
-/- Vlottende activa	-38.909	-36.674	-2.235
Netto-schuld	516.308	493.333	22.975

Tabel 2: Nettoschuld

6.1 Algemene toelichting op de balans

Wettelijke voorschriften

De balans en toelichting van de jaarrekening zijn opgesteld volgens het Waterschapsbesluit (artikelen 4.29 t/m 4.71). Daar waar is afgeweken van het Waterschapsbesluit is een toelichting opgenomen.

Waarderingsgrondslagen

De waardering van de activa en passiva is voor zover niet anders aangegeven, gebaseerd op de nominale waarde. Het waterschap ontvangt verschillende subsidies van het Rijk en provincie voor de uitvoering van diverse projecten. Deze projecten worden geactiveerd en afgeschreven volgens het afschrijvingsbeleid. Afschrijving vindt plaats over netto projectkosten. Bij initiële activering van projecten worden dan ook de netto projectkosten geactiveerd. Daarbij wordt de verwachte subsidie

direct in mindering gebracht op het zogenaamde actief (de bezitting die aangeschaft en/of ontwikkeld is). De verwachte subsidieontvangst wordt als vordering opgenomen op de balans.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaf- of vervaardigingsprijs verminderd met ontvangen subsidies (voor zover van toepassing) en de afschrijvingen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaf- of vervaardigingsprijs verminderd met ontvangen subsidies en afschrijvingen. Subsidies worden geactiveerd op het moment dat deze definitief zijn. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten, welke rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

Afschrijvingen algemeen

De afschrijvingen op de activa worden ten laste van de rekening van lasten en baten gebracht over een periode die overeenkomt met de verwachte technische dan wel economische levensduur. De afschrijvingen worden berekend over de aanschaffingsprijs, verminderd met de ontvangen subsidies. Op investeringen die plaatsvinden in de eerste zes maanden van het boekjaar wordt vanaf 1 juli van dat boekjaar afgeschreven. Investeringen die plaatsvinden in de tweede helft van het boekjaar worden met ingang van 1 januari van het daaropvolgende boekjaar afgeschreven.

Het waterschap moet zich houden aan de verslaggevingsvoorschriften van de Bepalingen beleidsvoorbereiding en verantwoording waterschappen (BBVW). De voorschriften hebben onder andere betrekking op het activeren van zaken. Het beleid van het dagelijks bestuur ten aanzien van het activeren, waarden en afschrijven van uitgaven is weergegeven in het Activabeleid wat op 19 december 2023 door het dagelijks bestuur is vastgesteld.

De in 2025 gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn gebaseerd op een reële economische levensduur. Deze zijn volgt per categorie te onderscheiden:

Afschrijvingen van gronden

Vaste activa met een beperkte gebruiksduur moeten jaarlijks worden afgeschreven. De jaarlijkse afschrijving representeert de waardevermindering in dat jaar. Omdat grond in het algemeen zijn waarde behoudt, wordt daarop in de regel niet afgeschreven. Een uitzondering kan gelden voor gronden die opgaan in infrastructuur en daardoor in waarde verminderen. Voorbeelden zijn aangekochte landbouwgronden die voor een deel worden gebruikt om waterlopen te verbreden en terreinen die gedeeltelijk opgaan in de ondergronden van infrastructurele werken. Door hier wel af te schrijven wordt de waardevermindering tot uitdrukking gebracht.

Beleid

Gronden en terreinen worden altijd geactiveerd. Ook als de verkrijgingsprijs lager is dan de ondergrens van € 25.000. De in 2025 gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn gebaseerd op een reële economische levensduur. De afschrijvingstermijnen zijn als volgt per categorie te onderscheiden:

Categorie	Voorbeelden	Afschrijvingstermijn (in jaren)
Immateriële vaste activa		
Onderzoek en ontwikkeling		0-5
Bijdragen aan derden	IBA's, riolering, afkoppelen	0-30
Overige immateriële vaste activa	sanering waterbodems	30
	overig	3-5
Materiële vaste activa		
Gronden en terreinen	gronden en gronden in erfpacht	0
	inrichting terreinen	10
Huisvesting	gebouwen	40
	telefoon, kantoormeubilair, veiligheidsvoorzieningen	3-10
	zonnepanelen	10-15
	kantoor- en werkplaatsapparatuur	5
Vervoermiddelen	auto's	4-8
Grond-, weg en waterbouwkundige werken		
<i>Waterlopen (aanleg en verwerving)</i>	grond, retentiegebied, herinrichting (incl. meanders), beschoeiing van staal	30
	beschoeiing van hout	15
<i>Kunstwerken (bouw en verwerving)</i>	civieltechnisch	30
	werktuigbouwkundig	15
	elektromechanisch	10
	procesautomatisering (besturing)	7-10
	pompinstallatie	25
<i>Onderhoud waterlopen</i>	ondergrond werkplaatsen	40
	materieel	8
	inrichting baggerdepot	10
	baggeren hoofdwaterlopen en stedelijk water (vijvers en waterpartijen)	30
	baggeren kleine waterlopen en waterlopen in stedelijk gebied	15
	groot onderhoud	5-15
<i>Transportstelsels</i>	civieltechnisch, persleidingen	30
	werktuigbouwkundig	15
	elektromechanisch	10
	procesautomatisering (besturing)	7-10
<i>RWZI en slibverwerking</i>	civieltechnisch	30
	werktuigbouwkundig	15
	elektromechanisch	10
	procesautomatisering (besturing)	7-10
Overige materiële vaste activa	legger en beheerregister waterlopen en kunstwerken	10
	bemonstering en analyse	5
	ICT (hard- en software)	3-5

Tabel 3: Afschrijvingstermijnen

Vaste activa in onderhanden werk

De onderhanden werken zijn investeringen die nog niet zijn afgerond en waarop nog niet wordt afgeschreven. Deze worden gewaardeerd tegen de aanschaf- of vervaardigingsprijs verminderd met ontvangen subsidies. Daar waar is afgeweken van het Waterschapsbesluit is een toelichting opgenomen.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kost- of verkrijgingsprijs of tegen de marktwaarde als deze (duurzaam) lager is dan de kost- of verkrijgingsprijs. Uitzondering hierop is de

kapitaalverstrekking aan NWB N.V. Deze deelneming is gewaardeerd tegen 200% van de nominale waarde van de verkregen aandelen.

Kortlopende vorderingen

De kortlopende vorderingen en de overlopende activa maken deel uit van de vlottende activa. Onder de kortlopende vorderingen worden de vorderingen op belastingdebiteuren, vorderingen als gevolg van subsidies en bijdragen en overige vorderingen opgenomen.

Overlopende activa

De overlopende activa bestaan uit nog te ontvangen voorschotbedragen van overheidslichamen (met een specifiek bestedingsdoel) en de overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde kosten. De vorderingen zijn opgenomen tegen de nominale waarde of verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele oninbaarheid.

Algemene reserves

De algemene reserves fungeren - samen met de post onvoorzien - als de weerstandscapaciteit van het waterschap en hebben geen specifieke bestemming. Met de algemene reserves worden eventuele toekomstige nadelen van algemene aard opgevangen. Zie ook de paragrafen 4.1.3 *Weerstandvermogen en risicobeheersing* en 4.1.4.1 *Reserves*.

Bestemmingsreserves tariefseglisatie

De bestemmingsreserves tariefseglisatie worden aangehouden en aangewend om eventuele toekomstige schommelingen in de belastingtarieven op te vangen. Zie paragraaf 4.1.4.1 *Reserves* voor meer informatie.

Overige bestemmingsreserves

Dit zijn reserves waaraan het algemeen bestuur een bepaalde bestemming heeft gegeven. Voor meer informatie paragraaf 4.1.4.1 *Reserves*.

Grondslagen resultaatbepaling

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

- De lasten worden in aanmerking genomen als deze voorzienbaar zijn.
- De baten worden verantwoord zodra deze zijn gerealiseerd.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd door:

- a. verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, maar wel redelijkerwijs te schatten;
- b. op de balansdatum aanwezige risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten;
- c. kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, indien het maken van die kosten zijn oorsprong ook vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren.

Langlopende leningen

Hier worden de leningen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar. De langlopende schulden zijn opgenomen tegen de nominale waarde. Daarbij worden aflossingsverplichtingen voor het komende boekjaar conform het Waterschapsbesluit niet meegenomen onder de netto-vlottende schulden.

Netto-vlottende schulden (met een looptijd korter dan één jaar).

Onder deze post zijn de bedragen opgenomen die binnen één jaar verschuldigd zijn.

Overlopende passiva

Overlopende passiva zijn vooruit ontvangen inkomsten en nog te betalen kosten. De overlopende passiva zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

6.2 Toelichting op de afzonderlijke balansposten

6.2.1 Vaste activa

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:

(bedragen in duizenden €)	Boekwaarde 1-1-2025	Afschrijving 2025	Vermeerdering 2025	Desinvestering immateriële activa 2025	Boekwaarde 31-12-2025	Cumulatieve afschrijvingen 31-12-2025
Afsluiten van geld-leningen en het saldo van agio en disagio	0	0	0	0	0	51
Onderzoek en ontwikkeling	3.273	1.419	351	0	2.205	14.882
Bijdragen aan activa in eigendom van openbare lichamen	17.246	1.346	1.178	0	17.078	22.833
Bijdragen aan activa in eigendom van het Rijk	15.585	813	0	0	14.772	9.640
Overige immateriële vaste activa	3.500	241	0	0	3.259	8.295
Totaal immateriële vaste activa	39.604	3.819	1.529	0	37.314	55.701

Tabel 4: Verloopoverzicht IVA

De immateriële vaste activa nemen jaarlijks per saldo af omdat er geen vermeerderingen zijn voor bijdragen aan activa in eigendom van het Rijk (niet meer activeren HWBP bijdrage vanaf 2016). De post Onderzoek en ontwikkeling betreft onderzoekskosten die gericht zijn op de realisatie van een concreet activum. Mocht het onderzoek niet tot een concreet activum hebben geleid, dan worden de kosten (alsnog) ten laste van de exploitatie gebracht. Onder “overige immateriële vaste activa” zijn de “sanering waterbodems” opgenomen.

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(bedragen in duizenden €)	Boekwaarde 1-1-2025	Afschrijving 2025	Investerings 2025	Duurzame waarde- verminderingen	Desinv. materiële activa 2025	Overboeking strategische gronden van/naar Onderhanden werk	Boekwaarde 31-12-2025	Cumulatieve afschrijvingen 31-12-2025
Gronden en terreinen	1.183	0	0	0	0	0	1.183	411
Vervoermiddelen	416	83	0	0	0	0	333	246
Machines, apparaten en installaties	1.857	368	122	0	0	0	1.611	11.657
Bedrijfsgebouwen	13.311	1.503	2.299	0	0	0	14.107	14.829
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	419.694	33.313	36.372	72	0	168	422.513	555.854
Overige materiële vaste activa	7.150	2.693	1.012	0	0	0	5.469	36.864
Totaal materiële vaste activa	443.611	37.960	39.805	72	0	168	445.216	619.861

Tabel 5: Verloopoverzicht MVA

Uit artikel 4.39 lid 3 van het Waterschapsbesluit volgt dat de vermeerderingen (investerings) en bijdragen van derden afzonderlijk gepresenteerd dienen te worden. In het verloopoverzicht zijn in het kopje “vermeerderingen” de aanschafwaarde/vervaardigingsprijs gesaldeerd weergegeven met de bijdragen van derden. Vanwege systeemtechnische redenen is op dit punt afgeweken van het Waterschapsbesluit. De kolom “strategische gronden” is toegevoegd aan bovenstaande tabel. Dit betreft de overboeking van strategische gronden van en naar onderhanden werk (aanvullend op artikel 4.39 t.b.v. gewenste inzicht).

De toename van de materiële vaste activa ad € 1,6 miljoen kan worden verklaard door:

- De toename van afgerond € 1,9 miljoen vanwege het verschil tussen enerzijds de vermeerderingen ad € 39,8 miljoen en anderzijds de afschrijvingen ad € 37,9 miljoen.
- De duurzame waardevermindering van de assets ad -/- € 0,1 miljoen.
- De overboeking van per saldo € 0,2 miljoen van strategische gronden (MVA) naar de investeringsprojecten in onderhanden werk.

Met ingang van 1 juni 2018 zijn er met drie leveranciers operational leasecontracten afgesloten voor de lease van vervoermiddelen. Deze leasecontracten kennen allemaal een looptijd tot en met 31 mei 2026 (na eerdere verlenging met twee jaar). Het gaat om vervoermiddelen die niet zijn geactiveerd onder de materiële vaste activa, maar waarvan de maandelijkse kosten in de exploitatie worden geboekt. In de maandelijkse termijnen zijn onder andere begrepen de afschrijvings- en rentekosten en het onderhoud. Met deze lease is een jaarbedrag gemoeid van € 1,902 miljoen (inclusief omzetbelasting, prijspeil 2025). De maximale en uiterste verlengingstermijn loopt na de reeds geëffectueerde verlengingsopties tot en met 31 mei 2026. Dat is dus ook de einddatum. De resterende verplichting per 31 december 2025 bedraagt € 0,793 miljoen (inclusief omzetbelasting).

Vaste activa in onderhanden werk

De vaste activa in onderhanden werken zijn te onderscheiden in:

(bedragen in duizenden €)	31/12/2025	31/12/2024
Gronden en terreinen	0	0
Vervoermiddelen	0	0
Machines, apparaten en werktuigen	0	0
Bedrijfsgebouwen	1.003	1.369
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	93.823	58.319
Overige materiële vaste activa	1.878	471
Totaal	96.704	60.159

Tabel 8: Materiële vaste activa in onderhanden werk

In afwijking op artikel 4.39 lid 4 van het Waterschapsbesluit worden de vaste activa in onderhanden werk niet als één post in het verloopoverzicht van de materiële vaste activa gepresenteerd, maar afzonderlijk weergegeven in bovenstaande tabel. Dit is gedaan om het inzicht in deze post te bevorderen en omdat deze post ook immateriële vaste activa kan bevatten.

Zie paragraaf 6.6 voor een nadere verbijzondering op programma- en projectniveau.

De onderhanden werken (investerings die nog niet zijn afgerond en waarop nog niet wordt afgeschreven) worden gewaardeerd tegen de aanschaf- of vervaardigingsprijs verminderd met ontvangen subsidies.

De stijging van de post vaste activa in onderhanden werken met € 36,6 miljoen is het gevolg van:

- Realisatie netto-investeringen in 2025: + € 77,3 miljoen (na aftrek van toegerekende subsidies ad € 13,7 miljoen). Zie voor een nadere toelichting op de investeringen Hoofdstuk 2 *Programmaverantwoording* bij het onderdeel “Wat heeft het gekost”.
- Overboeking van per saldo € 0,2 miljoen van strategische gronden vanuit de Materiële vaste activa naar de Vaste activa in onderhanden werk.
- Terugdraaien presentatiecorrectie activering per 31-12-2024: -/- € 1,0 miljoen.
- Overboeking investeringen “gereed voor beoogd gebruik” naar de (im-)materiële vaste activa: -/- € 39,9 miljoen.

Financiële vaste activa

Zie ook verbonden partijen voor aanvullende toelichting. De financiële vaste activa zijn te onderscheiden in:

(bedragen in duizenden €)	31/12/2025	31/12/2024
a. kapitaalverstrekkingen aan bedrijven		
SNB N.V.	3.158	3.273
NieuWater B.V.	8.737	8.737
Nederlandse Waterschapsbank N.V.	1.745	1.745
Totaal kapitaalverstrekkingen aan bedrijven	13.640	13.755
b. leningen aan ambtenaren	44	50
Totaal	13.684	13.805

Tabel 6: Financiële Vaste Activa

SNB N.V.

Het waterschap is aandeelhouder in de N.V. Slibverbranding Noord-Brabant. Het verloop in 2025 van deze kapitaalverstrekking is als volgt:

(bedragen in duizenden €)	2025
Boekwaarde per 1 januari	3.273
Bij: agiostorting SNB	0
Af: terug storting agioreserve	114
Boekwaarde per 31 december	3.159

Tabel 7: SNB

6.2.2 Vlottende activa

Kortlopende vorderingen

De kortlopende vorderingen bestaan uit:

(bedragen in duizenden €)	31/12/2025	31/12/2024
Vorderingen op belastingdebiteuren		
Vorderingen op belastingdebiteuren (nominaal)	33.102	29.583
Af: voorziening voor oninbaarheid	666	648
Subtotaal vorderingen op belastingdebiteuren (netto)	32.436	28.935
Vorderingen als gevolg van subsidies en bijdragen	0	0
Overige vorderingen (handelsdebiteuren)	1.800	1.170
Totaal	34.236	30.105

Tabel 9: Kortlopende vorderingen

Overlopende activa

De overlopende activa bestaan uit:

(bedragen in duizenden €)	31/12/2025	31/12/2024
Nog te ontvangen voorschotbedragen (voorfinanciering op uitkeringen)	0	0
Overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen	4.649	6.515
Totaal	4.649	6.515

Tabel 10: Overlopende activa

De specificatie van de nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen is als volgt:

(bedragen in duizenden €)	31/12/2025	31/12/2024
Nog te ontvangen inkomsten	3.274	5.456
Vooruitbetaalde kosten	1.298	979
Nog te ontvangen subsidies	0	0
Nog te ontvangen creditnota's	0	4
Overige overlopende activa	77	76
Totaal	4.649	6.515

Tabel 11: Nog te ontvangen bedragen

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

(bedragen in duizenden €)	31/12/2025	31/12/2024
Kasmiddelen	0	0
Overige banktegoeden	24	54
Totaal	24	54

Tabel 12: Liquide middelen

De liquide middelen van een waterschap bestaan per balansdatum veelal uit:

1. Het tegoed bij het Ministerie van Financiën in het kader van verplicht Schatkistbankieren ("Rekening-courant bij het Rijk")
2. Kasmiddelen
3. Overige banktegoeden

Ad 1) Schatkistbankieren

De waterschappen zijn verplicht gesteld tot deelname aan het Schatkistbankieren op basis van de Wet Financiering decentrale overheden (Wet Fido). De regeling houdt in dat alle overtollige liquide middelen (boven een bepaald drempelbedrag) bij het Ministerie van Financiën worden aangehouden via een rekening courant bij de schatkist. De drempelwaarde bij Schatkistbankieren is een vrijstellingsgrens: het is het bedrag aan liquide middelen dat een waterschap zelf buiten de schatkist mag houden, bijvoorbeeld op een normale bankrekening voor betalingen. Het drempelbedrag voor 2025, zoals opgenomen bij de in artikel 2, vierde lid, van de Wet Fido bedoelde regeling bedraagt 0,75% van het begrotingstotaal (inclusief toevoegingen aan reserves), met een minimumdrempel van € 250.000 en een maximumdrempel van € 2.500.000. Voor Vechtstromen bedraagt het drempelbedrag in 2025: 0,75% van € 228,2 miljoen = € 1,7 miljoen. In 2025 is Vechtstromen niet boven die grens gekomen en heeft dus geen middelen weggezet bij het Rijk.

6.2.3 Vaste passiva

De reserves zijn te onderscheiden in:

Reserves

De reserves zijn te onderscheiden in:

(bedragen in duizenden €)	31/12/2024	Bestemming resultaat 2024	Mutaties t/m 2e begr. Wijz.	Resultaat 2025	31-12-2025
Algemene reserves	10.027	0	800	0	10.827
Bestemmingsreserves voor tariefseglisatie	12.002	3.884	-4.709	0	11.177
Overige bestemmingsreserves	28.146	3.610	3.016	0	34.772
Nog te bestemmen resultaat	7.494	-7.494	0	13.102	13.102
Totaal Eigen Vermogen	57.669	0	-893	13.102	69.878

Tabel 13: Overzicht reserves

Het verloop van de algemene reserves is als volgt:

(bedragen in duizenden €)	2025	Watersysteembeheer	Zuiveringsbeheer
Saldo per 1 januari	10.027	4.887	5.140
Onttrekkingen / toevoegingen	800	0	800
Saldo algemene reserves per 31 december	10.827	4.887	5.940

Tabel 14: Algemene reserve

Het verloop van de bestemmingsreserves voor tariefseglisatie is als volgt:

(bedragen in duizenden €)	2025	Watersysteembeheer	Zuiveringsbeheer
Saldo per 1 januari	15.886	11.128	4.758
Onttrekkingen / toevoegingen	-4.709	-6.078	1.369
Saldo bestemmingsreserves tariefseglisatie per 31 december	11.177	5.050	6.127

Tabel 15: Bestemmingsreserve tariefseglisatie

Voorzieningen

Waterschap Vechtstromen heeft voorzieningen gevormd voor:

(bedragen in duizenden €)	31/12/2024	verschil	31/12/2025
Voorzieningen voor arbeidsgerelateerde verplichtingen	5.537	682	6.219
Overige voorzieningen	640	-127	513
Stand per 31 december	6.177	555	6.732

Tabel 16: Voorzieningen

In zijn totaliteit stijgen de voorzieningen in de jaarrekening 2025 met € 0,5 miljoen ten opzichte van de stand per 31 december 2024 (exclusief toename voorziening dubieuze belastingdebiteuren ad € 0,02 miljoen); zie kortlopende vorderingen). Zie voor een nadere toelichting paragraaf 4.1.4 B *Voorzieningen*.

Langlopende leningen

De langlopende leningen zijn te onderscheiden in:

(bedragen in duizenden €)	Rentelast 2025	31 december 2025	31 december 2024
Onderhandse leningen van:			
1. openbare lichamen	0	0	0
2. binnenlandse banken en overige financiële instellingen	8.657	455.047	472.930
Totaal	8.657	455.047	472.930

Tabel 17: Opgenomen geldleningen

In 2026 zal er € 17,9 miljoen worden afgelost op de langlopende geldleningen. Het verloop in 2025 van de langlopende geldleningen is als volgt:

(bedragen in duizenden €)	2025
Saldo geldleningen per 1 januari	472.930
Bij: opgenomen geldleningen	0
Af: aflossingen geldleningen	17.883
Saldo geldleningen per 31 december	455.047

Tabel 18: Langlopende geldleningen

6.2.4 Vlottende passiva

Netto vlottende schulden met een looptijd korter dan één jaar

De volgende netto vlottende schulden zijn te onderscheiden:

<i>(bedragen in duizenden €)</i>	31/12/2025	31/12/2024
Kasgeldleningen	40.000	0
Negatieve rekening-courantverhoudingen met openbare lichamen	0	0
Negatieve banksaldi	10.839	7.570
Schulden aan leveranciers	10.465	11.503
Schulden in verband met te betalen belastingen, sociale en pensioenpremies	4.520	4.521
Overige kortlopende schulden	5.618	5.333
Totaal	71.442	28.927

Tabel 19: Netto vlottende schulden

De post Overige kortlopende schulden bestaat voornamelijk uit de reservering voor meegenomen verlofuren van medewerkers op basis van het uurtarief + een opslag van 41%.

Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaan uit:

<i>(bedragen in duizenden €)</i>	31/12/2025	31/12/2024
Verplichtingen opgebouwd in 2025 en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen	11.739	12.370
Ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren van:		
1. de Europese Unie	2.967	613
2. het Rijk	5.360	6.428
3. provincies	4.888	7.167
4. overige openbare lichamen	3.438	1.380
Overige vooruit ontvangen bedragen ten bate van volgende begrotingsjaren	336	192
Totaal	28.728	28.150

Tabel 20: Overlopende passiva

Uit artikel 4.56 lid 3 van het Waterschapsbesluit volgt dat er per categorie binnen de overlopende passiva zoals weergegeven in lid 1 een verloopoverzicht opgenomen moet worden. In dit verloopoverzicht moet conform lid 2 komen te staan het beginsaldo, de toevoegingen, de vrijgevallen bedragen en het eindsaldo. Op dit moment ontbreekt (nog) de benodigde rapportage om op dit niveau het verloop weer te kunnen geven. Op dit punt wordt er dus afgeweken van het Waterschapsbesluit.

De verplichtingen opgebouwd in 2025 die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen bestaan uit:

<i>(bedragen in duizenden €)</i>	31/12/2025	31/12/2024
Nog te betalen interest	4.660	4.787
Overige nog te betalen bedragen	7.079	7.583
Totaal	11.739	12.370

Tabel 21: Verplichtingen

Het verloop van de overige vooruit ontvangen bedragen (ten bate van volgende begrotingsjaren) is als volgt:

<i>(bedragen in duizenden €)</i>	2025
Saldo overige vooruit ontvangen bedragen ten bate van volgende begrotingsjaren per 1 januari	192
Bij: in 2025 ontvangen bedragen met betrekking tot 2025 (en/of latere jaren)	144
Af: afloop in 2025 van saldi uit 2024 (en/of eerdere jaren)	0
Saldo overige vooruit ontvangen bedragen ten bate van volgende begrotingsjaren per 31 december	336

Tabel 22: Vooruit ontvangen bedragen

6.2.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Garantstellingen

NWB Bank N.V. (in verband met Unie van Waterschappen)

Waterschap Vechtstromen is medeaansprakelijk voor een lening van de Nederlandse Waterschapsbank N.V. (hierna: NWB Bank N.V.) aan de Unie van Waterschappen ten bedrage van € 6.013.268. De schuldrest van deze lening bedraagt per 31 december 2025 € 4.089.022 (eind 2024: € 4.329.953). De lening loopt van 2 mei 2017 tot 2 mei 2042 en heeft een rentepercentage van 2,75%.

Daarnaast staat Vechtstromen garant voor de volledige limiet ad € 2.000.000 op de rekening courant met het nummer 63758397 tussen de Unie van Waterschappen en NWB Bank N.V. Van deze kredietruimte heeft Unie van Waterschappen per 31 december 2025 geen gebruik gemaakt.

GBLT

Waterschap Vechtstromen neemt samen met andere waterschappen en gemeenten deel aan de gemeenschappelijke regeling Lococensus-Tricijn (GBLT). In deze gemeenschappelijke regeling zijn de activiteiten van het waterschap ondergebracht die te maken hebben met de heffing en invordering van waterschapsbelastingen. Uit hoofde van deze gemeenschappelijke regeling is waterschap Vechtstromen verplichtingen aangegaan inzake kosten van personeel en aandeel in de kosten. De looptijd van deze samenwerking is voor onbepaalde tijd.

NieuWater BV

Voor de bouw van de Puurwaterfabriek heeft NieuWater B.V. destijds een langlopende geldlening ad € 21.750.000 aangetrokken waarvoor zich toen de rechtsvoorganger waterschap Velt en Vecht voor 100% garant heeft gesteld. NieuWater heeft deze lening volledig opgenomen en de schuldrest ad € 9.062.500 is per 12 februari 2025 volledig afgelost. Door de overname in 2021 van de resterende 50% van het aandelenkapitaal in NieuWater B.V. heeft waterschap Vechtstromen destijds ook zekerheid gesteld voor een lening met een hoofdsom van € 22.000.000, waarvan de schuldrest ad € 9.166.667 ook per 12 februari 2025 volledig is afgelost. Per balansdatum is er dus geen sprake meer van borgstelling.

Aqualysis

Met de aangegane garantstelling in Aqualysis staat Vechtstromen (samen met de andere deelnemende waterschappen) borg voor de financiële verplichtingen die Aqualysis met de NWB aangaat. Voor Vechtstromen bedraagt het percentage van de garantstelling 32,1%. De garantieverklaring gaat uit van meerjarige vaste percentages, terwijl de feitelijke bijdragen van de deelnemende waterschappen aan Aqualysis per begrotingsjaar kunnen verschillen.

Daarnaast staat Vechtstromen garant voor de volledige limieten van de rekeningen bij NWB Bank N.V. met de nummers 636756033 (rekening courant) en 63758664 (Schatkistbankieren) voor respectievelijk € 500.000 en € 1.000.000. Van deze kredietruimte heeft Aqualysis per 31 december 2025 geen gebruik gemaakt.

Ook staat Vechtstromen volledig garant voor een viertal langlopende leningen van Aqualysis bij NWB Bank N.V. De schuldrest van deze leningen bedraagt per 31 december 2025 in totaal € 2.255.167.

Meerjarige contracten

Op het moment van de jaarafsluiting is er voor een bedrag van € 590.988.325 (incl. Omzetbelasting)

aangemerkt als NUBBV. De meerjarige contracten komen terug in alle programma's. De top 5 van de NUBBV zien op contracten vanuit Waterketen en ICT.

6.3 EMU-saldo

Het EMU-saldo (Economische en Monetaire Unie) is het totaal van de inkomsten minus de uitgaven van de Rijksoverheid, sociale fondsen en decentrale overheden. In het zogenoemde Stabiliteits- en Groeipact is per EU-lidstaat een EMU-tekort afgesproken van maximaal 3% van het bruto binnenlands product (BBP). Op 21 november 2023 is er een besluit genomen over de EMU-ruimte voor de decentrale overheden voor 2024 tot en met 2026; deze bedraagt 0,5% van het BBP. Binnen deze verdeling krijgen de waterschappen een ruimte van 0,06% van het BBP.

Op 17 september 2024 (Prinsjesdag) heeft het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) de gegevens gepubliceerd waarmee het Uniebureau de totale EMU-referentiewaarde 2025 voor de waterschappen kan verdelen over de individuele waterschappen. De Unie van Waterschappen heeft een berekening gemaakt van de referentiewaarden van de individuele waterschappen voor 2025. Die waarden hebben geen officiële status, maar kunnen door waterschappen desgewenst worden gebruikt. Voor Vechtstromen bedraagt de EMU referentiewaarde voor 2025 +/- € 29,8 miljoen (tekort).

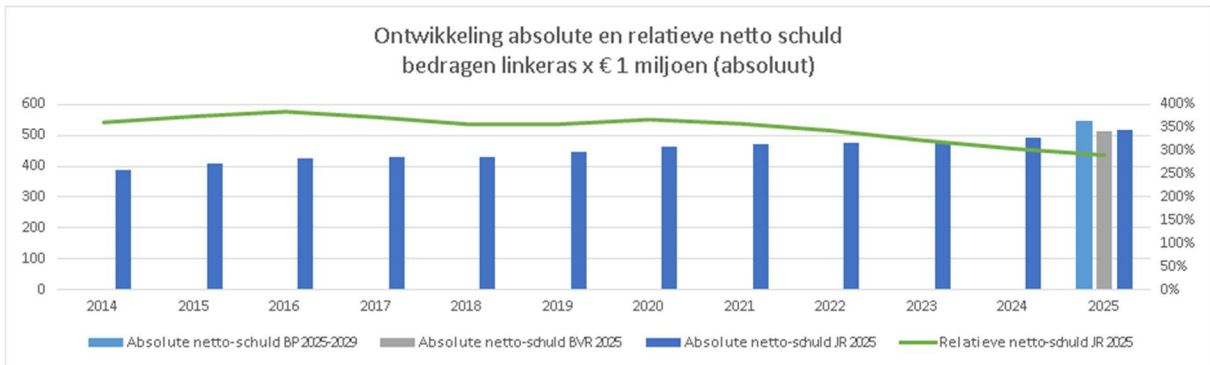
Het EMU-saldo is in deze jaarrekening uitgekomen op een tekort van afgerond € 23,1 miljoen. Dit is lager dan de tekorten die werden voorzien in de oorspronkelijke begroting 2025 (€ 49,0 miljoen) en bij de BVR 2025 (€ 24,2 miljoen). Het tekort is ook lager dan de referentiewaarde voor 2025 van € 29,8 miljoen.

Omschrijving (bedragen in duizenden €)	JR 2024	B 2025	B 2025 (na wijz.)	JR 2025	Vershil
EMU-exploitatiesaldo					
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	2.114	-3.772	-893	12.209	13.102
Invloed investeringen					
Bruto-investeringsuitgaven	-67.538	-97.507	-72.869	-89.810	-16.941
Mutaties strategische gronden	376	-750	-750	-398	352
Investeringsubsidies	9.408	12.282	8.077	12.497	4.420
Verkoop en afwaardering materiële en immateriële activa	1.010	0	0	72	72
Afschrijvingen	39.759	41.257	41.984	41.779	-205
Invloed voorzieningen					
Toevoegingen aan voorzieningen t.l.v. exploitatie	1.892	455	1.780	1.851	71
Vrijval voorzieningen t.g.v. exploitatie	0	0	0	0	0
Betalingen rechtstreeks uit voorzieningen	-860	-984	-1.548	-1.296	252
Invloed reserves	0	0	0	0	0
Deelnemingen en aandelen	0	0	0	0	0
EMU-saldo	-13.839	-49.019	-24.219	-23.096	1.123
Referentiewaarde	-27.300	-29.800	-29.800	-29.800	0
Vershil EMU-saldo en Referentiewaarde	13.461	-19.219	5.581	6.704	1.123

Tabel 23: EMU-saldo

Er is een sterk verband tussen het EMU-saldo en de verandering in de hoogte van de netto schuld (in absolute zin). Een structureel EMU-tekort leidt er toe dat de netto schuld oploopt. Een positief EMU-saldo kan helpen de netto schuld in absolute zin te verlagen. De netto schuld in relatieve zin is de netto schuld afgezet tegen de opbrengst van de waterschapsbelastingen.

In onderstaande grafiek is de ontwikkeling van de netto-schuld in absolute en in relatieve zin weergegeven vanaf de start van Vechtstromen in 2014.



Grafiek 1: Ontwikkeling absolute en relatieve schuld

6.4 WNT

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op waterschap Vechtstromen. Het voor waterschap Vechtstromen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 ("algemeen bezoldigingsmaximum").

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Volgens de WNT dient de bezoldiging te worden gepubliceerd in de jaarrekening 2025 van:

- topfunctionarissen;
- overige functionarissen met een bezoldiging hoger dan de bezoldigingsnorm dan € 246.000;
- de ontslagvergoeding van de topfunctionaris ongeacht de hoogte van de vergoeding.

De secretaris-directeur van het waterschap wordt in de WNT genoemd als topfunctionaris waarvan het salaris met toelagen moet worden gepubliceerd.

bedragen x € 1		R.I. Andringa
Funcctiegegevens		Secretaris-Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025		01/01-31/12
Deeltijdfactor in fte		1
(Fictieve) dienstbetrekking?		ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		188.709
Beloningen betaalbaar op termijn		23.280
<i>Subtotaal</i>		<u>211.989</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum 2025		246.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag		0
Totale bezoldiging		211.989
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.
Tabel 25: H6 WNT 2025		

Ter vergelijking zijn in onderstaande tabel de gegevens over 2024 opgenomen:

Gegevens 2024		R.I. Andringa
Funcctiegegevens		Secretaris-Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024		01/01-31/12
Deeltijdfactor in fte		1
(Fictieve) dienstbetrekking?		ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		180.035
Beloningen betaalbaar op termijn		23.347
Totale bezoldiging 2024		<u>203.382</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum 2024		233.000
Tabel 26: H6 WNT 2024		

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

6.5 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en

verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 26 november 2025 vastgestelde controleprotocol inclusief normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt in 2025 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op ca € 3.884.300. Deze bepaling is opgenomen in het controleprotocol inclusief normenkader, wat vastgesteld is door het algemeen bestuur op 30 oktober 2025. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig (op basis van het door het algemeen bestuur vastgestelde normenkader) tot stand zijn gekomen € 4.215.476 bedraagt. Dit is samen hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 3.884.300. Van deze niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens geen deel als acceptabel aan te merken op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

Monitor Rechtmatigheidsverantwoording (bedragen in duizenden €)	Afwijking	Totaal
A. Begrotingscriterium		
1 Overschrijding exploitatiebudgetten programma's		0
Watersysteem		0
Waterketen		0
Besturen en organiseren		0
2 Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)		0
Watersysteem		0
Waterketen		0
Besturen en organiseren		0
3 Niet geautoriseerde reserve mutaties		0
Subtotaal A. Begrotingsonrechtmatigheden (bruto)		0
B. Voorwaardencriterium		
1 Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed		4.215
C. Misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium		
Geen misbruik- en oneigenlijk gebruik		0
Totaal rechtmatigheidsfouten = A+B+C		4.215

Tabel 27: H6 Rechtmatigheidsverantwoording

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie zij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

6.6 Specificatie vaste activa in onderhanden werk

Artikel 4.31 lid 2 van het Waterschapsbesluit schrijft voor dat in de toelichting op de balans een totaaloverzicht wordt gegeven van alle onderhanden werken. In afwijking op dit artikel is vanwege

systemtechnische redenen de verwachting wanneer de projecten gereed zullen zijn achterwege gelaten.

Programma			
Watersysteem	Projectnummer	Omschrijving	Saldo 31-12-2025
	1.00002/1012	Baggeren Alte Picardiekanaal	258.144
	1.00002/1019	Baggeren Overijssels kanaal	365.169
	1.00002/1022	Baggeren Vijvers Enschede	452.980
	1.00002/1050	Baggeren Dommerskanaal Weiteveen	14.222
	1.00002/1052	Baggeren Almelose Aa	438
	1.00010/1000	Afwatering Haaksbergen	49.519
	1.00012/1006	Beschoeiing vijver Den Ham	4.874
	1.00012/1010	Beschoeiing de Dooze	52.883
	1.00012/1012	Beschoeiing Alte Picardiekanaal	109.594
	1.00012/1014	Beschoeien oevers Lateraalkanaal	73.266
	1.00012/1015	Beschoeiing Afwateringskanaal fase 3	11.039
	1.00012/1017	Beschoeiing Dommerskanaal Weiteveen	2.990
	1.00020/1000	Geeserstroom	656.319
	1.00022/1000	PA watersysteem algemeen	2.348.201
	1.00025/1000	Haarvaten op Peil	-724.183
	1.00025/1001	HOP: FG1 Rondom Enschede verkenning	297.030
	1.00025/1002	HOP: FG2 Dinkeldal verkenning	89.301
	1.00025/1003	HOP: FG2 Voltherbeek-Roelinksbeek	1.089.631
	1.00025/1004	HOP: FG3 Vechtdal verkenning	68.432
	1.00025/1005	HOP: FG4 Delden-Beckum verkenning	129.327
	1.00025/1006	HOP: FG5 Beekdalen Mid Twente verken	69.750
	1.00025/1007	Monitoring Haarvaten op Peil	1.204
	1.00027/1000	Dinkel grondaankopen	1.311.183
	1.00033/1000	Beneden Dinkelgebied	245.985
	1.00033/1001	BD - Stokkenspiek	842.315
	1.00033/1002	BD - Dinkel Harseveld-Stokkenspiek	674.635
	1.00033/1003	BD - Dinkel Stokkenspiek-Duitsland	68.794
	1.00033/1005	BD - Tilligterbeek	909.129
	1.00034/1000	Geelebeek (waterlichaam)	203.317
	1.00034/1001	Geelebeek DIWA	116.372
	1.00034/1002	Geelebeek NSP	482.378
	1.00036/1000	N2000 Dinkel uitvoering kralen Noord (fase 3a en 3b)	514.669
	1.00037/1000	Vismigratie Singraven	243.863
	1.00037/1001	Vismigratie verdeelwerk Dinkel	7.824
	1.00038/1000	N2000 Dinkel uitvoering zuid	-1.471.417
	1.00041/1000	Beekh Nieuwe Drostendiep (wl)	2.369.080
	1.00043/1000	Deelgebied Westerstroom en Huismaten	3.099.317
	1.00044/1000	Deelgeb Achterste Veld & Klenkerveld	84.202
	1.00045/1000	Deelgeb Broeklanden	3.925.756
	1.00046/1000	Beekherstel Loodiep	102.018
	1.00046/1002	herinrichting Loodiep	1.728
	1.00052/1000	WL Hagmolenbeek	327.783
	1.00053/1000	N2000 Haaksbergerveen	72.049
	1.00057/1000	Vechtoevers	169.506
	1.00058/1001	Monitoring baalder uiterwaard groeibalans	24.182
	1.00058/1003	Vecht: RvdV	17.025
	1.00059/1000	Vechtrijk Gramsbergen	-214.700
	1.00060/1000	Vecht monitoring vervolg	452.701

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

Jaarstukken 2025

Datum: 28-05-2026

84

Paraaf:



Programma			
	1.00067/1000	N2000 Reggeuitvoering	13.937
	1.00069/1000	N2000 Eerder hooilanden	79.441
	1.00070/1000	Archemermaten	-289.822
	1.00071/1000	Midden Regge (waterlichaam)	-281.846
	1.00072/1000	Midden Regge Pelmolen Rijssen	37.569
	1.00074/1000	Stuwen Reggedal Enter	-94.480
	1.00081/1000	Verkenning Drienerbeek	211.644
	1.00086/1000	DIWA overall	185.753
	1.00090/1000	Waterverdeling Midden Twente	707.655
	1.00099/1000	Stedelijk water Luttermolenveld	712.033
	1.00108/1000	Pilot klimaatrobuust werken zuid	282.475
	1.00110/1000	Natuur op Peil Vechtstromen	250.689
	1.00111/1000	DAW Overijssel	174.145
	1.00111/1001	DAW NSP Overijssel	617.218
	1.00112/1000	DAW Drenthe	705.781
	1.00113/1000	Bijdrage leader projecten	27.510
	1.00115/1001	Bargerveen buffer noord/west	6.256
	1.00115/1002	Bargerveen buffer zuid	10.956
	1.00115/1003	Maatregelen Bargerveen	41.039
	1.00116/1000	Optim landbouwgeb Nieuw Schoonebeek	3.240.638
	1.00117/1000	Beekh. Schdiep Nw Schoonebeek, uitvoering	1.796.310
	1.00118/1000	Natte natuurzone Schoonebeekerdiep	658.624
	1.00119/1000	Vanekerbeek Vitens	68.782
	1.00120/1000	Beken Hengelo	142.522
	1.00122/1000	Berflob-Marskant	8.103
	1.00124/1000	Berflob-w.kampstr.	1.651
	1.00126/1000	Berflobeek stationsplein/inclusief duiker Berfloweg	113.940
	1.00126/1003	Berflobeek, duiker Adriaansweg tot duiker Antoniusstraat fase 1	102.650
	1.00126/1004	Berflobeek, duiker Adriaansweg tot duiker Antoniusstraat fase 2	101
	1.00126/1005	Berflobeek, Antoniusstraat - Rudolfstraat	192.778
	1.00127/1000	Drienerb.-Weem-P.Krueg	-215.404
	1.00132/1000	Vecht: implementatie vaarconcept	240.757
	1.00133/1000	Kwantiteitsmeetnetten	74.541
	1.00134/1000	Debietmeetnet	118.512
	1.00135/1000	Neerslagmeetnet	746.987
	1.00139/1003	Fluttersbeek fase3	81.742
	1.00142/1002	Gemaal de Kleine Vecht	1.169.961
	1.00142/1003	Gemaal Coevorden	88.213
	1.00142/1004	Gemaal de Mars	614.325
	1.00148/1000	Stuw Junne	-1.475.159
	1.00149/1000	Vecht nevengeul en stuw Mariënberg	1.295.117
	1.00151/1000	WL Glanerbeek	25.234
	1.00155/1000	Sponge Horizon Oud Bergentheim	107.110
	1.00155/1001	Sponge Horizon overall	41.760
	1.00156/1000	Restpunten Realisatie Sluizen Vecht	554.744
	1.00157/1000	Brug Ommerkanaal Stobbenplasweg	88.920
	1.00158/1000	Vervanging oppervlakte gemaal Baalder	862.379
	1.00162/1000	Vistrap deurningerbeek	18.146
	1.00168/1000	Kramerswatergang	-328.623
	1.00168/1001	Kramerswatergang Fase 2	39.506
	1.00181/1000	Knelpunten NBW	30.623
	1.00190/1000	Hoogelaarsleiding - waterlichaam	436.492
	1.00210/1000	Geestersche Molenbeek - waterlichaam	608.861

Programma			
	1.00220/1000	Exosche Aa - waterlichaam	1.194.319
	1.00230/1000	Azelerbeek - waterlichaam	217.728
	1.00250/1000	Bovenlopen Dinkel - waterlichaam	162.123
	1.00250/1001	Luttermolenbeek	13.862
	1.00250/1002	Poelbeek	13.032
	1.00251/1000	Vismigratie Schuivenhuisje (kanaal Almelo Nordhorn)	585.419
	1.00260/1000	Vecht: Radewijkerbeek en Beerzerveldbeek	503.186
	1.00270/1000	Bovenlopen Lolee - waterlichaam	244.436
	1.00280/1000	Lolee bovenlopen waterlichaam onderzoeken tbv vervolgoopdrachten	410.210
	1.00280/1001	Loolee herinrichting	619.727
	1.00280/1002	Loolee realiseren vispassages	932.250
	1.00311/1000	Oevers Zwolsekanaal	72.869
	1.00312/1000	Stuw/duiker Schoemaker	43.021
	1.00313/1000	Vistrap de Haandrik	14.075
	1.00314/1000	Gemaal Dommerswijk	17.498
	1.00315/1000	Gemaal Berkmeerwijk	15.834
	1.00321/1000	ICW 2.0	54.413
TOTAAL Watersysteem			40.062.619

Waterketen	Projectnummer	Omschrijving	Saldo 31-12-2025
	2.00016/1000	Planvorming groengas Hengelo / Emmen	22.621
	2.00035/1000	Programmamanagement KRW Waterketen	6.661.214
	2.00100/1001	Persleiding S-Ootmarsum	121.188
	2.00103/1000	Vervangen persleiding Aalden	1.166.649
	2.00105/1000	Persleiding Geesteren-Tubbergen deels	20.693
	2.00501/1001	Renovatie RG Bornerbroek	30.585
	2.00501/1002	Renovatie RG Rheezerweg	30.816
	2.00509/1000	Renovatie RG Geesteren	8.013
	2.28003/1000	Aanpassing Ootmarsum	227
	2.32003/1000	Nieuwbouw RWZI Tubbergen C	11.308.220
	2.43001/1000	EOL RWZI Coevorden	3.964.919
	2.43003/1000	Plaatsing MSI RWZI Coevorden	51.896
	2.44002/1000	RWZI Dedemsvaart aanpak beluchting	2.231.088
	2.45001/1000	RWZI Denekamp aanpassing KRW	988.236
	2.45001/1001	RWZI Denekamp voorbereiding KRW	1.288.072
	2.47002/1000	RWZI Emmen beluchting en scheiding straten	495.038
	2.47003/1000	RWZI Emmen vervangen roosterharken	68.883
	2.47500/1001	Optimalisatie WKK Emmen	186
	2.47504/1000	SVWI Emmen verwarmingsinstallatie	104.831
	2.47505/1000	Aanpassen sliblijn Emmen	37.350
	2.48003/1000	RWZI Enschede KRW maatregelen	1.667.001
	2.48003/1001	RWZI Enschede voorbereiding KRW maatregelen	2.389.320
	2.49002/1000	RWZI Glanerbrug KRW maatregelen	547.184
	2.49002/1001	RWZI Glanerbrug voorbereiding KRW maatregelen	769.702
	2.50002/1001	RWZI Goor KRW maatregelen	2.267.302
	2.50002/1002	RWZI Goor voorbereiding KRW maatregelen	3.065.901
	2.51002/1000	RWZI Haaksbergen KRW maatregelen	618.397
	2.51002/1001	RWZI Haaksbergen voorbereiding KRW maatregelen	884.768
	2.52000/1000	Renovatie RWZI Hardenberg C	1.149
	2.53002/1000	RWZI Hengelo KRW maatregelen	1.613.575
	2.53002/1001	RWZI Hengelo voorbereiding KRW maatregelen	3.065.879
	2.55002/1000	RWZI Nijverdal KRW maatregelen	406.591
	2.55002/1001	RWZI Nijverdal voorbereiding KRW maatregelen	1.085.894



Programma			
	2.56002/1000	RWZI Oldenzaal KRW maatregelen	558.784
	2.56002/1001	RWZI Oldenzaal voorbereiding KRW maatregelen	1.458.318
	2.57001/1000	RWZI Ommen EOL PRAUT	71.246
	2.65000/1000	Uppwater management programmalijn 3	130.432
	2.65010/1000	Uppwater medicijnrestenverwijdering	3.497.418
	2.65020/1000	Uppwater datagestuurd zuiveren	1.061.387
TOTAAL Waterketen			53.760.974

Besturen en Organiseren	Projectnummer	Omschrijving	Saldo 31-12-2025
	3.00013/1000	Wifi Vechtstromen	13.679
	3.00038/1000	Implementatie DAMO increment 1 ws	836.539
	3.00053/2002	Vervanging klimaatinstallaties Enschede	-176
	3.00053/2004	Vervanging klimaatinstallaties Almelo	144.232
	3.00053/3000	Renovatie bedrijfsgebouw Enschede incl klimaatinstallatie	143.579
	3.00071/1000	Huisvesting watersysteem gebied 4	88
	3.00071/1001	Huisvesting Energiefabriek Hengelo	715.293
	3.00074/1000	Vervangingen glasvezelnetwerk	1.027.919
TOTAAL Besturen en Organiseren			2.881.152

TOTAAL Vechtstromen			96.704.745
----------------------------	--	--	-------------------

Tabel 28: H6 Specificatie vaste activa in onderhandenwerk

7. Overige gegevens

7.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum of die van zodanig belang zijn dat zij in deze jaarrekening moeten worden vermeld.

7.2 Controleverklaring accountant

Is als separate bijlage toegevoegd bij de AB-versie van het jaarverslag



Bijlage 1: Afkortingen

Afkorting	Volledige omschrijving	Afkorting	Volledige omschrijving
AB	Algemeen Bestuur	NBW	Nationaal Bestuursakkoord Water
AllSolutions	Financieel informatie systeem	NIS2	Network and Information Security Directive 2
AM(P)	Assetmanagement(Plan)	NPLG	Nationaal Programma Landelijk Gebied
AVA	Algemene vergadering van aandeelhouders	NWB	Nederlandse Waterschapsbank
AVG	Algemene Verordening Gegevensbescherming	OGT	Opdrachtgeverstafel
BBP	Bruto Binnenlands Product	OHW	Onderhanden Werk
BBVW	Beleidsvoorbereiding en Verantwoording Waterschappen	P&C	Planning & Control
BIO	Baseline Informatiebeveiliging Overheid	PAS	Programmatische Aanpak Stikstof
BVR	Bestuurlijke Voortgangsrapportage	PBB	Persoonsgebonden Basis Budget
BW (1/2)	Begrotingswijziging 1/2	PFAS	Poly- en Perfluoralkylstoffen
CRK	Centrale regiekamer	PPLG	Provinciale Programma's Landelijk Gebied
CSIR	CyberSecurity ImplementatieRichtlijn	RES	Regionale Energie Strategieën
DAEB	Dienst van algemeen economisch belang	RWZI	Rioolwaterzuiveringsinstallatie
DB	Dagelijks Bestuur	SAMP	Strategisch Asset Management Plan
DIN	Doelen Inspanningen Netwerk	SDE	Stimuleringsregeling Duurzame Energieproductie
DMS	Document Management Systeem	SNB	NV Slibverwerking Noord Brabant
DPRA	Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie	SPIN	Naam Zaaksysteem
DSO	Digitale Stelsel Omgevingswet	STOWA	Stichting Toegepast Onderzoek Waterbeheer
E&PA	Electra- en Procesautomatisering	TPI	Tijdelijke pompinstallatie
ECB	Europese Centrale Bank	UvW	Vereniging Unie van Waterschappen
EMU	Economische en Monetaire Unie	ve / ve's	Vervuilingseenheden
FG	Functionaris Gegevensbescherming	VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
Fido	Wet Financiering decentrale overheden	VpB	Vennootschapsbelasting
GOK	Groot Onderhoud Kunstwerken	VWVW	Vereniging Werken voor de Waterschappen
HWBP	Hoogwaterbeschermingsprogramma	WBP	Waterbeheerprogramma
IBA	Individuele Behandeling Afvalwater	WNRA	Wet Normalisering Rechtspositie Ambtenaren
IBG	Integraal beleidskader grondwater	WNT	Wet Normering Topinkomens
IV/OT	Informatievoorziening / Operationele Techniek	Woo	Wet open overheid
KRW	Kaderrichtlijn Water	WOZ	Waardering Onroerende Zaken
LTAP	Lange termijn assetplanning	WVS	Waterschap Vechtstromen
MJV	Meerjarenverkenning	ZON	Zoetwatervoorziening Oost-Nederland (programma)
NAM	Nederlandse Aardolie Maatschappij	ZZS	Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS)

